



ATELIER DES PARTIES PRENANTES EN SANTE MATERNELLE NÉONATALE ET INFANTILE AU SÉNÉGAL

9 mars 2017 à Dakar, NIGER



Équipe de mission

Professeur Issiaka SOMBIE,

Dr Ermel JOHNSON

Mars 2017

1. Contexte de la mission

L'Organisation Ouest Africaine de la Santé (OOAS) à travers le projet *Moving Maternal Newborn and Child Health Evidence into Policy (MEP)*; et dans le cadre de l'Initiative ISMEA, accompagne les équipes de recherche de mise en œuvre à faire utiliser leurs résultats de recherche par les décideurs. Cela nécessite de pouvoir transformer les résultats de recherche en messages clairs accessibles aux décideurs ; et de créer un espace de dialogue entre chercheurs, décideurs et praticiens.

Dans son rôle d'Organisme de Politique et de Recherche en Santé (OPRS), l'OOAS se doit accompagner les équipes de recherche (IRTs¹) à travers le suivi de la mise en œuvre des projets; afin d'apporter des appuis en termes de facilitation au niveau des décideurs, de renforcement de capacités (en recherche sur les systèmes de santé, l'implication du genre et l'équité dans le mise en œuvre des projet), de création de cadre de collaboration avec les décideurs pour l'utilisation des résultats de recherche.

L'analyse de la situation sur l'état des lieux du transfert des connaissances et l'utilisation des données probantes au Sénégal² a permis d'identifier des gaps et des leviers d'action pour l'amélioration cette situation. Entre autres, on a la création d'une plateforme de suivi de l'utilisation des évidences scientifiques dans le domaine de la santé maternelle et infantile sous le leadership du Ministère de la Santé et l'Action Sociale (DSRSE et Division de la Recherche) en collaboration avec les acteurs. L'une des missions a assignée à cette plateforme sera de définir annuellement les priorités de recherche en SMNI.

L'OOAS a développé une intervention à mettre en œuvre au niveau régional et des pays d'intervention du MEP.

Ainsi, une mission a été conduite par une équipe de l'OOAS pour effectuer une visite conjointe avec l'équipe du CRDI auprès de l'équipe du projet de recherche, rencontrer les autorités ministérielles et tenir une rencontre des parties prenantes en SMNI au Sénégal.

Le présent rapport fait le point des activités réalisées au cours de la mission.

2. Activités menées

2.1. Rencontre techniques avec les autorités ministérielles

La matinée du 7 mars 2017 a été consacré à la rencontre avec les autorités ministérielles et les préparations de l'atelier des parties prenantes. Une visite a été effectué au Professeur Ibrahima SECK, CT numéro 1 et Point Focal de l'OOAS au MSAS. Les échanges ont permis de rappeler les objectifs de la mission et et de prendre un rendez-vous avec le cabinet du Ministre afin de

¹ IRTs : Implementation Research Teams

² Sall M., *Une analyse de la situation du transfert de connaissances et l'utilisation de l'évidence dans le domaine de la santé de la mère, du nouveau-né et de l'enfant au niveau du Sénégal* ; rapport d'étude ; OOAS, 2016. 62p

présenter officiellement le projet de recherche Bajenu Gox. Ainsi, une séance de travail avec le Cabinet du MSAS a été prévue pour le vendredi 10 mars à 10h au MSAS.

Une visite à la Direction de la Santé de la Reproduction et de la Survie de l'Enfant (DSR-SE) a permis de s'enquérir des préparatifs de l'atelier des parties prenantes et de mettre à la disposition de l'équipe les fonds nécessaires à la réalisation de l'activité.

2.2. Rencontre avec l'équipe du projet Bajenu Gox

L'après-midi du 7 mars a été consacré à une séance de travail avec l'équipe du projet de recherche et l'équipe du CRDI. Cette rencontre s'est tenue au siège de l'ONG ACDEV à la cité des Parcelles Assainies. Les travaux ont porté sur les difficultés connues par l'équipe pour le rapportage financier au CRDI ; qui a entraîné un retard dans la mise en œuvre des activités du projet de recherche. Une conférence call a été réalisé avec l'équipe de finance au Canda et permis de trouver des solutions pour assurer une continuation des activités. Ainsi, l'équipe doit envoyer un autre rapport financier selon les directives du CRDI d'ici le lundi 13 mars.

Les échanges techniques ont permis de s'accorder sur les préparatifs pour l'atelier des parties prenantes et la rencontre avec le cabinet du Ministre de la Santé prévue pour le vendredi 10 mars 2017 à 10h au MSAS.

2.3. Atelier des parties prenantes en SMNI

L'atelier s'est tenue le 9 mars 2017 à l'hôtel King Fahd Palace avec la participation des différents acteurs en santé maternelle et infantile et intervenant dans la programme nationale Bajenu Gox.

2.3.1. Cérémonie d'ouverture

Elle a été présidée par le Dr Samba Cor Sarr, représentant Madame la Ministre de la Santé et de l'Action Sociale. Successivement, la cérémonie a été ponctué par les allocutions suivantes :

- Mot de représentant le DG de l'OOAS : Prof Issiaka SOMBIE, Professionnel en charge de la recherche a transmis les salutations du Dg à l'assemblée et rappelé le rôle de facilitation de l'OOAS dans cette initiative canadienne ; le projet Bajenu Gox étant le point de départ pour le renforcement de la collaboration chercheurs-décideurs en SMNE au Sénégal. Il a fini en souhaitant de fructueux travaux à tous les participants.
- Mot de la représentante du CRDI : Léah MWAI, Administratrice Principale de programme au CRDI et point focal pour le projet de recherche Bajenu Gox a exprimé sa joie de prendre part à cette rencontre et rappelé tout l'intérêt que le consortium de partenaires de l'initiative IMSEA accord à cet projet de recherche au vue de son importance pour la autorités du pays.
- Mot du représentant des PTF : Dr Toshiyasu, de la Copération Japonaise et représentant les partenaires techniques en SMNE du MSAS, a remercié le MSAS de les avoir associer à cette rencontre qui permet de connaître tout ce qui ce fait en matière de recherche pour améliorer les programmes et interventions en santé maternelle et infantile. Il a rappelé les

interventions en cours de mise en œuvre par la Coopération Japonaise qui à terme permettra de renforcer le nombre de sages-femmes dans les centres de santé du pays.

- Mot de la présidente des Bajenu Gox : Mme Ndeye Fatou Diallo, présidente de l'Association de Bajenu Gox a exprimé sa joie au nom de toutes le Bajenu Gox d'être le centre d'attention de cette rencontre et surtout d'y avoir été associée.
- Mot d'ouverture de Dr Samba Cor Sarr, représentant du MSAS : il a remercié au nom de Mme la Ministre les remerciements et l'encouragement des participants. Cette initiative qui nous réunis veut créer une dynamique de collaboration entre. Cette opportunité permet aux différentes directions du MSAS de collaborer et d'échanger sur les thématiques de recherche. Ce projet de recherche fait. L'intégration de la dimension de la gestion des connaissances est de plus en plus importante au niveau des partenaires à travers des activités de recherche pour la capitalisation des interventions.



©Présidium lors de la cérémonie d'ouverture

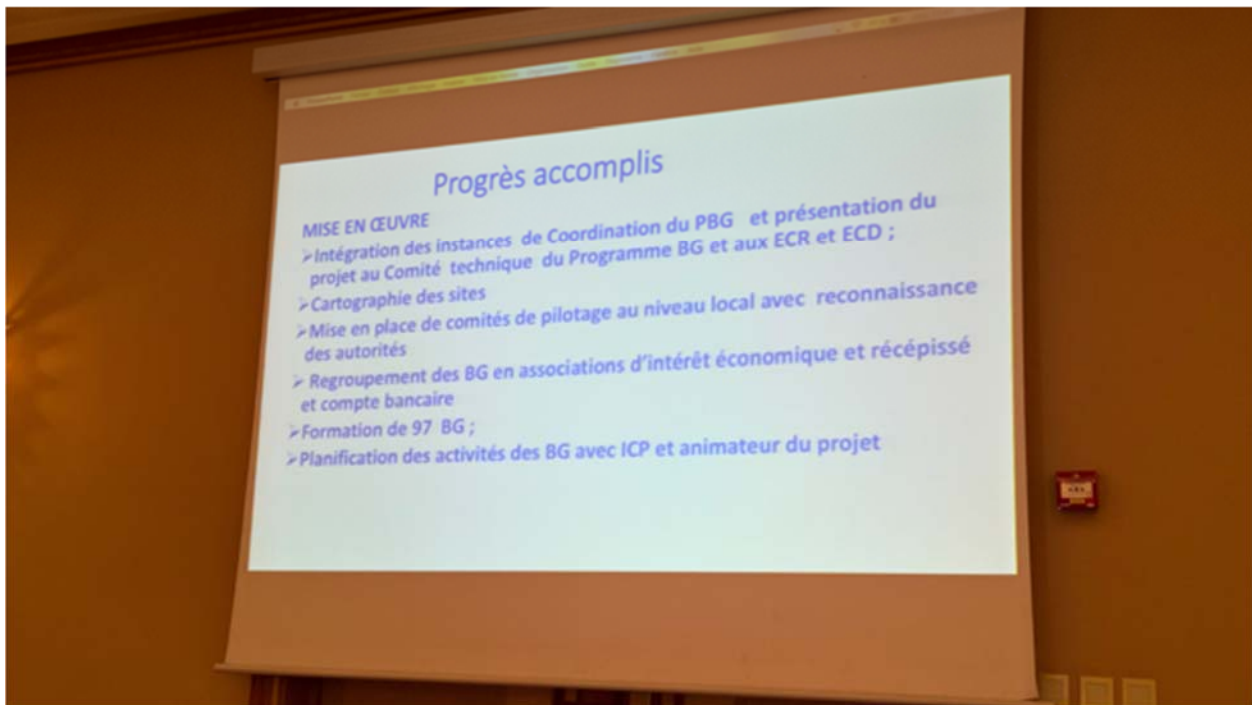
2.3.2. Point de mise en œuvre du projet Bajenu Gox

La présentation sur la mise en œuvre du projet Bajenu Gox a été effectuée par le Professeur Boubacar Camara, investigateur principal du projet. La présentation a porté sur les points suivants :

- Rappel sur le projet de recherche : il fallait retenir qu'il s'agit d'un projet de recherche de mise en œuvre d'une durée de 5 ans (2015-2020) financé par le consortium de l'initiative IMSEA et portant sur le programme National Bajenu Gox. Le projet intervient dans cinq districts sanitaires du pays. La question de recherche est de savoir comment le renforcement de capacités des BG peut-elle renforcer l'action des BG ? Le cadre

conceptuel de promotion de la santé de l'OMS est utilisé dans le cadre de ce projet et permet de regarder quatre aspects des activités des BG : les capacités de gestion, la dynamique sociale, la coordination et la supervision.

- Les progrès accomplis sont essentiellement la formation des BG, la mise en place des comités de pilotage, l'aide à la reconnaissance officielle des associations de BG et l'initiation de la planification conjointe des activités des BG avec les agents de santé.
- Les défis sont ceux liés au renforcement du cadre institutionnel des BG, les mécanismes de documentation de l'intervention.



©Présentation de la mise en œuvre du projet Bajenu Gox

2.3.3. Rappel des recommandations de l'analyse de la situation sur le transfert de connaissances et utilisation des données probantes au Sénégal

Une présentation faite par Dr Ermel JOHNSON en lieu et place du Professeur Mohamadou SALL, a rappelé les différentes étapes du processus de l'analyse de la situation au Sénégal, les principaux résultats et les recommandations issues de de cette étude. Elle a servi de base de discussion la séance d'échanges les prochaines étapes.

2.3.4. Présentation de l'intervention de l'OOAS

La présentation effectuée par le Professeur Issiaka SOMBIE a abordé les points suivants :

- La présentation de l'OOAS à travers son historique, sa mission, sa vision et sa réforme institutionnelle,

- Le plan stratégique 2016-2020 de l'OOAS et les différents programmes concernés par l'initiative ISMEA
- Les principaux résultats de l'analyse de la situation sur le transfert de connaissances et l'utilisation des évidences en SMNE dans l'espace CEDEAO
- Le cadre d'intervention proposé pour renforcer et soutenir la demande pour la production et l'utilisation des données probantes en santé maternelle et infantile au tant au niveau des équipes de recherche, les ministères de la santé des pays d'intervention du projet MEP et l'OOAS ; en intervenant au niveaux individuels organisationnel et intentionnels.

2.3.5. Échange sur les prochaines étapes & visite du Directeur Général de la Santé

Une séance de brainstorming a porté sur deux questions :

- Le projet de recherche Bajenu Gox couvre t-elle les besoins du programme nationale BG ? Quelles suggestions pour le renforcement du projet à travers le projet de recherche ?
- Comment renforcer la collaboration chercheurs-décideurs par le mise en place de la plateforme d'appui et de soutien à l'utilisation des évidences en SMNE au Sénégal ?



© Vue d'ensemble des participants

Cette séance a permis de créer le dialogue autour du programme national BG entre les différents acteurs au niveau central et au niveau opérationnel. Les préoccupations ont été exprimés et portaient essentiellement sur :

- La manque de supervision des activités des GB
- La problématique de l'identification d'un mécanisme durable de motivation des GB
- Les difficultés de coordination et gouvernance des GB
- Le besoin de renforcements des capacités des GB en management des projets

- Les questions liées au genre avec la montée du concept ‘ *Ndieye Gox* ’.
-

Au cours de cette séance, l’assemblée a eu la visite Dr. Papa Amadou DIACK, Directeur Général de la Santé du Ministère de la Santé et l’Action Sociale. Il a profité encouragé les participants et exprimé la place primordiale qu’occupe le transfert de connaissances au sein du ministère qui permet de prendre des décisions éclairées dans le choix et le mise en œuvre des programmes de santé. Aussi a t-il rappelé l’importance du programme Bajenu Gox por le Président de le République.



© Passage de Dr. Papa Amadou DIACK, Directeur Général de la Santé du MSAS

Au terme de la séance, il a été unanimement convenu que les éléments ci-après :

- L’équipe de recherche doit présenter périodiquement l’avancé du projet avec la cellule technique du programme GB tant au niveau local (trimestriel) que central (semestriel),
- L’organisation de rencontre annuel des différentes parties prenantes en SMNE pour échanger sur les thématiques de recherche en SMNE.

2.4. Rencontre avec le Cabinet du Ministère de la Santé et de l’Action Sociale

Le vendredi 10 mars 2017, s’est tenue à au Ministère de la Santé et de l’Action Sociale (MSAS), une rencontre de présentation du projet de recherche Bajenu Gox. Présidé par le Professeur Ibrahima SEICK, Conseiller Technique n°1 de Mme la Ministre de la Santé et de l’Action Sociale. Etaient présent à cette rencontre, le CT1, le Responsable de la Division de la Recherche, la Responsable de la Cellule de la Santé Communautaire, la Responsable de la Division de la Survie de l’enfant, l’équipe de recherche du projet BG, les équipes du CRDI et de l’OOAS.



© Rencontre au Cabinet du MSAS

Après la présentation du projet de recherche et le point de mise en œuvre, les différentes autorités ont posé des questions de compréhension et formulé de suggestions pour mieux répondre au besoins du ministère. Il s'agit notamment de trouver un mécanisme durable pour la motivation des BG qui constitue actuellement une préoccupation.

3. Résultats

Cette mission à permis d'atteindre les résultats suivants :

- Visite conjointe de l'OOAS et du CRD I à l'équipe de recherche pour le suivi de la mise en œuvre du projet de recherche
- Création d'un dialogue politique autour du programme nationale BG
- Identification des éléments de renforcements du programme national BG à travers le projet de recherche
- Création d'un cadre d'échange et de collaboration entre les acteurs en santé maternelle et infantile au Sénégal
- Présentation officielle du projet de recherche BG au Cabinet du MSAS du Sénégal

4. Implication pour l'OOAS

L'OOAS à travers le projet MEP doit :

- Assurer le suivi de la mise en œuvre des recommandations de la rencontre des parties prenantes

- Soutenir l'organisation et l'animation de la plateforme de collaboration chercheurs-décideurs en SMNE au Sénégal
- Accompagner la DSR/SE dans l'utilisation des évidences lors du développement des documents de politiques ou la conduite de petite recherche-Action pour la production d'évidences pour l'amélioration des programmes en SMNE

Annexe

RENCONTRE DES PARTIES PRENANTES EN SANTE MATERNELLE NEONATALE ET INFANTILE
Dakar, le 9 mars 2017

AGANDA PROVISOIRE

Horaires	Activités	Résultats attendus
08 :00	Accueil et installation	
9 :00	Session 1 : cérémonie d'ouverture -Mot du Représentant du DG de l'OOAS (<i>Prof Sombié</i>) -Mot du représentant du CRDI (<i>Léah</i>) -Mot du Directeur de la DSR/SE Session 2 : présentation TDR (MSAS/Sénégal) -Présentation des objectifs et résultats attendus	
9 :15	-Présentation et validation de l'agenda -Informations administratives et diverses	
9 :30	Session 3 : Présentation des activités des IRTs : -Equipe du projet 108039 (<i>Professeur CAMARA</i>) 30' -Discussion sur la présentation 30'	-Connaissances du niveau de mise en œuvres des activités des IRTs (réalisations, défis, perspectives) -Identification des messages clés de la recherche et du plan de communication des résultats -Identification de besoins de renforcement de capacités
10 :30	<u>TEA BREAK</u>	
11 :00	Session 4 : Cadre de collaboration chercheurs-décideurs : - Rappel des recommandations de la rencontre de Saly 20' (<i>Professeur M. SALL</i>) -Présentation de la plateforme d'intervention de l'OOAS (<i>Prof Sombié</i>) 20' -Discussion générale 30' -Travaux de groupes : 50'	-Rappel des recommandations de la rencontre de Saly -Partage et échange sur les stratégies d'intervention de l'OOAS
13 :00	<u>LUNCH BREAK</u>	
14 :00	Session 5 : prochaines étapes -Restitutions travaux de groupe 30' -Prochaines étapes : 30' Equipe de recherche Bajenu Gox Cadre d'échanges chercheurs-décideurs en SMNI au Sénégal	-Cadre de collaboration chercheurs-décideurs -Prochaines étapes
15 :00	Session 6 : clôture - Mot du représentant du représentant de chercheurs - Mot du représentant de l'OOAS - Mot du représentant du CRDI - Mot de clôture	
16 :00	FIN DE LA JOURNEE	

RENCONTRE DES PARTIES PRENANTES EN SANTE MATERNELLE NEONATALE ET INFANTILE : Plateforme de transfert de connaissances et utilisation des évidences au Sénégal

TERMES DE REFERENCE

1. Justification

L'Organisation Ouest Africaine de la Santé (OOAS) à travers le projet *Moving Maternal Newborn and Child Health Evidence into Policy (MEP)*; et dans le cadre de l'Initiative ISMEA, accompagne les équipes de recherche de mise en œuvre à faire utiliser leurs résultats de recherche par les décideurs. Cela nécessite de pouvoir transformer les résultats de recherche en messages clairs accessibles aux décideurs ; et de créer un espace de dialogue entre chercheurs, décideurs et praticiens.

Dans son rôle d'Organisme de Politique et de Recherche en Santé (OPRS), l'OOAS se doit accompagner les équipes de recherche (IRT³) à travers le suivi de la mise en œuvre des projets; afin d'apporter des appuis en termes de facilitation au niveau des décideurs, de renforcement de capacités (en recherche sur les systèmes de santé, l'implication du genre et l'équité dans le mise en œuvre des projet), de création de cadre de collaboration avec les décideurs pour l'utilisation des résultats de recherche.

L'analyse de la situation sur l'état des lieux du transfert des connaissances et l'utilisation des données probantes au Sénégal⁴ a permis d'identifier des gaps et des leviers d'action pour l'amélioration cette situation. Entre autres, on a la création d'une plateforme de suivi de l'utilisation des évidences scientifiques dans le domaine de la santé maternelle et infantile sous le leadership du Ministère de la Santé et l'Action Sociale (DSRSE et Division de la Recherche) en collaboration avec les acteurs. L'une des missions a assignée à cette plateforme sera de définir annuellement les priorités de recherche en SMNI.

L'OOAS a développé une intervention à mettre en œuvre au niveau régional et des pays d'intervention du MEP. Ainsi, une rencontre entre les différentes parties prenantes a été initiée.

³ IRTs : Implementation Research Teams

⁴ Sall M., *Une analyse de la situation du transfert de connaissances et l'utilisation de l'évidence dans le domaine de la santé de la mère, du nouveau-né et de l'enfant au niveau du Sénégal* ; rapport d'étude ; OOAS, 2016. 62p

Cette rencontre permettra de préparer les parties prenantes à l'utilisation des résultats de recherche du projet Bajenu Gox et de créer un cadre formel de collaboration entre chercheurs, décideurs et praticiens en SMNE.

La rencontre est prévue pour se tenir le xxx mars 2017 à King Fahd Palace Hotel

2. Objectifs :

D'une manière générale, il s'agira de faire le suivi de la mise en œuvre des activités dans le cadre l'initiative ISMEA et échanger sur le type de plateforme à mettre en place au Sénégal pour soutenir le transfert des connaissances et l'utilisation des évidences ;

Et de plus spécifiquement de:

- 2.1. Faire le suivi de la mise en œuvre des activités du projet Bajenu Gox
- 2.2. Echanger sur le renforcement du cadre institutionnel du projet Bajenu Gox
- 2.3. Identifier les besoins de renforcements de capacités des IRTs pour une meilleure mise en œuvre des projets de recherche,
- 2.4. Identification des besoins des décideurs en SMNI pour la demande, l'utilisation et le soutien à la prise de décision basée sur les données probantes ;
- 2.5. Echanger sur la mise en place du cadre de collaboration entre chercheurs, décideurs et praticiens pour la demande, l'utilisation et la valorisation des résultats de recherche au Sénégal

3. Méthodologie

Au cours de la rencontre, différentes méthodes de travail seront utilisées. Ainsi, on aura :

- Des présentations magistrales par des diapositives : elles permettront d'allier le support visuel à la présentation orale afin de maximiser la rétention des informations
- Des séances de discussion générales : elles suivront habituellement les présentations magistrales. Elles permettront d'échanger les idées et les points de vue sur la thématique concernée et de dégager les points de consensus.
- Le travail de groupe : il mettra ensemble des groupes homogènes (IRTS, OOAS/CRDI, Plateformes/décideurs) pour identifier les activités à planifier pour la période concernée.

4. Participants

Directeur de la Direction de la Santé de la Reproduction et de la Survie de l'Enfant
Directeur de la Santé Communautaire
Division de la Recherche
Cadre de référence pour le passage à l'échelle des expériences réussies
GEXCOM
Responsable de la Santé des Jeunes et Adolescents
Responsable de la Survie de l'Enfant

Responsable de la bibliothèque
Médecin Chef de Région (5)
Médecin Chef de District (5)
Equipe de recherche du projet Bajenu Gox (4)
OSC
OMS Sénégal
UNICEF Sénégal
UNFPA Sénégal
JICA
USAID Sénégal
CRDI (1)
OOAS (2)
Plan international
Word Vision
Pr Mohamed Sall IPDSR / UCAD (auteur Analyse situationnelle)

5. Résultats attendus

Les résultats escomptés au terme de cette mission sont :

- Les activités des équipes de recherche sont revues et les mesures correctives proposées ;
- Un cadre institutionnel fonctionnel est proposé pour le projet Bajenu Gox,
- Les besoins de renforcements de capacités de l'équipe de recherche identifiée ;
- Un cadre de collaboration entre chercheurs, décideurs et praticiens pour la demande, l'utilisation et la valorisation des résultats de recherche est formalisé au tour du Ministère de la Santé et de l'Action Sociale.
- L'identification des prochaines étapes dans la mise en œuvre de l'initiative ISMEA au Sénégal

6. Proposition d'agenda

Horaires	Activités	Résultats attendus
08 :00	Accueil et installation	
9 :00	<u>Session1 : cérémonie d'ouverture</u> -Mot du Représentant du DG de l'OOAS (<i>Prof Sombié</i>) -Mot du représentant du CRDI (<i>Léah</i>) -Mot du Directeur de la DSR/SE	
9 :15	<u>Session 2 : présentation TDR (MSAS/Sénégal)</u> -Présentation des objectifs et résultats attendus -Présentation et validation de l'agenda	

	-Informations administratives et diverses	
9 :30	<p>Session 3 : Présentation des activités des IRTs :</p> <p>-Equipe du projet 108039 (<i>Professeur CAMARA</i>) 30'</p> <p>-Discussion sur la présentation 30'</p>	<p>-Connaissances du niveau de mise en œuvres des activités des IRTs (réalisations, défis, perspectives)</p> <p>-Identification des messages clés de la recherche et du plan de communication des résultats</p> <p>-Identification de besoins de renforcement de capacités</p>
10 :30	<u>TEA BREAK</u>	
11 :00	<p>Session 4 : Cadre de collaboration chercheurs-décideurs :</p> <p>- Rappel des recommandations de la rencontre de Saly 20' (<i>Professeur M. SALL</i>)</p> <p>-Présentation de la plateforme d'intervention de l'OOAS (<i>Prof Sombié</i>) 20'</p> <p>-Discussion générale 30'</p> <p>-Travaux de groupes : 50'</p>	<p>-Rappel des recommandations de la rencontre de Saly</p> <p>-Partage et échange sur les stratégies d'intervention de l'OOAS</p>
13 :00	<u>LUNCH BREAK</u>	
14 :00	<p>Session 5 : prochaines étapes</p> <p>-Restitutions travaux de groupe 30'</p> <p>-Prochaines étapes : 30'</p> <p style="padding-left: 40px;">Equipe de recherche Bajenu Gox</p> <p style="padding-left: 40px;">Cadre d'échanges chercheurs-décideurs en SMNI au Sénégal</p>	<p>-Cadre de collaboration chercheurs-décideurs</p> <p>-Prochaines étapes</p>
15 :00	<p>Session 6 : clôture</p> <p>- Mot du représentant du représentant de chercheurs</p> <p>- Mot du représentant de l'OOAS</p> <p>- Mot du représentant du CRDI</p> <p>- Mot de clôture</p>	
16 :00	FIN DE LA JOURNEE	

7. **Financement**

Le financement de la rencontre sera assuré par le l'OOAS à travers le projet MEP.