

الجدوى الاقتصادية
لإنشاء مصنع حديث لدباغة الجلود
في الضفة الغربية



دكتور جمال أبو عمر

بهاء الدين أبو بكر

مركز الدراسات الريفية

تأسس في سنة ١٩٨١

أعضاء مجلس ادارة المركز :

* رئيس مجلس الأمناء	السيد حكمت المصري
* عضو مجلس الأمناء	الدكتور شوكت زيد الكيلاني
* رئيس الجامعة (بالوكالة)	الدكتور بهجت صبري
* مدير المركز	الدكتور فراس صالحة

النشرات التي يصدرها المركز :

- مجموعة التقارير الاحصائية
- مجموعة الدراسات المتخصصة
- مجموعة الدراسات الاستشارية
- مجموعة دراسات الجدوى الاقتصادية

يمكن الحصول على منشورات المركز بالكتابة للعنوان التالي :

مركز الدراسات الريفية
جامعة النجاح الوطنية - ص . ب (٧) نابلس
الضفة الغربية

الجدوى الاقتصادية
لانشاء مصنع حديث لدباغة الجلود
في الضفة الغربية



دكتور جمال أبو عمر

بهاء الدين أبو بكر

مركز الدراسات الغربية

جامعة النجاح الوطنية - نابلس

تشرين ثاني ١٩٨٨

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
=====

قال تعالى

" واللّٰه جعل لكم من بيوتكم سكنا وجعل لكم من جُلُود
الانعام بيوتا تستخفونها يوم ظعنكم ويوم اقامتكم ومن
أصوافها وأوبارها وأشعارها أثاثا ومتاعا الى حين . "

صدق الله العظيم
=====

سورة النحل
آية (٨٠)

تقديم

=====

بالرغم من انتاج الضفة الغربية لاعداد وافرة من الجلــــود الحيوانية في المسالخ المحلية الا أن هذه المنطقة تستورد جميع احتياجاتها من الجلود المدبوغة لصنع الاحذية والملابس وغيرها ، ويعود ذلك لعدم توفر امكانات محلية تقوم بهذه الصناعات التحويلية . وعليه فقد قام مركز الدراسات الريفية باجراء هذه الدراسة من أجل تقييم امكانية انشاء مصنع حديث يقوم باستيعاب الجلود الناتجة من المسالخ وتصنيعها عن طريق دباغتها وحفظها وجعلها جاهزة للاستعمال للصناعات المحلية للاستغناء بها عن المستوردات الاجنبية . وقد حرص المركز على اجراء تقييم تفصيلي لهذا المشروع ليس فقط من الناحية الاقتصادية بل ومن الناحية الفنية أيضا .

وبهذه المناسبة فانني اتقدم بالشكر للزميلين اللذين قاما بتحمل عبء القيام بجمع المعلومات وتحليلها في هذه الدراسة كما وأشكر كل من تعاون معهم في هذا المجال وأسأل العلي القدير أن يكون لهذا الانجاز الفائدة التي يأملها المركز في تطوير الصناعات المحلية ورفع شأنها .

والله ولي التوفيق ،

الدكتور فراس صوالحة

مدير مركز الدراسات الريفية

كلمة شكر =====

يتقدم الباحثان بوافر الشكر لكل من تفضل بتقديم المساعدة والعون من أصحاب المداغب والقائمين على مراكز تجميع البلـود وأصحاب مصانع الاحذية والمصنوعات الجلدية والمسؤولين بالمسالـخ البلدية في المناطق المحتلة لما اتاحوه من معلومات وبيانات عديدة مهدت للباحثين انجاز هذه الدراسة .

كما ويتقدمان بخالص الشكر والتقدير الى السيد/ د. عاطف علاونة لما قدمه من توجيهات متعددة الجوانب ساهمت في انجاز هذه الدراسة بوقت مناسب وبشكل ملائم .

والله ولي التوفيق

قائمة المحتويات
=====

رقم الصفحة

١	تقديم
ب	شكر وتقدير
١	الفصل الاول : ملخص
٤	أهداف الدراسة
٥	اسلوب الدراسة
٦	مقدمة
٨	الفصل الثاني: الثروة الحيوانية في المناطق المحتلة
١٠	وضع المسالخ في المناطق المحتلة
١١	المواد الخام
١٤	الفصل الثالث: أوضاع المدابغ الحالية
١٦	مشاكل دباغة الجلود
١٩	الفصل الرابع: المشروع المقترح
١٩	موقع المشروع
٢٠	التصنيع والالات المطلوبة
٢٠	حجم الانتاج
٢١	القوى العاملة
٢١	المصادر التمويلية والشكل القانوني للمشروع
٢٢	متطلبات المشروع
٢٤	الفصل الخامس: التسويق
٢٥	مبررات المشروع :
	أ . المبررات الاقتصادية
	ب . المبررات الوطنية

تابع قائمة المحتويات

=====

رقم الصفحة

٢٦	الفصل السادس : الجدوى الاقتصادية لإنشاء مصنع حديث لدباغة الجلود في الضفة الغربية
٢٦	التكاليف التأسيسية
٣٢	التكاليف التشغيلية
٤١	الإيرادات السنوية
٤٢	نقطة التعادل
٤٤	فترة الاسترداد
٤٥	معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود
٤٧	دراسة الحساسية
٤٧	انخفاض أسعار المنتوجات بنسبة ١٠٪
٤٨	ارتفاع أسعار المنتوجات بنسبة ١٠٪
٤٨	ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪
٤٨	انخفاض أسعار المنتوجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪
٤٩	ارتفاع أسعار المنتوجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪
٥٠	الفصل السابع : استنتاجات وتوصيات

قائمة بأسماء الملاحق

=====

٥٧	ملحق رقم (١) الاستبانة الأولى
٦٣	ملحق رقم (٢) الاستبانة الثانية
٦٧	مراجع وهوامش

ملخص بالانجليزية

قائمة محتويات الجداول
=====

رقم الصفحة	رقم الجدول
٦	(١) اعداد الثروة الحيوانية في المناطق المحتلة لعام ١٩٨٦
١٢	(٢) تطور اعداد الجلود في الضفة الغربية من سنة ١٩٧٨/٧٧ ولغاية ١٩٨٦/٨٥
١٣	(٣) تطور اعداد الجلود في قطاع غزة من سنة ١٩٧٨/٧٧ ولغاية ١٩٨٦/٨٥
٢٦	(٤) التكاليف التأسيسية لانشاء مصنع حديث لدباغة الجلود
٢٧	(٥) قيمة الارض وتكاليف تسويتها
٢٨	(٦) تكاليف انشاءات المباني
٢٩	(٧) تكاليف الالات اللازمة للتصنيع
٣٠	(٨) تكاليف وسائل النقل
٣٣	(٩) الجهاز الاداري مع مجمل الرواتب السنوية للموظفين
٣٤	(١٠) القوى العاملة وتكاليف الاجور
٣٥	(١١) الاستهلاكات
٣٦	(١٢) الصيانة
٣٧	(١٣) تكاليف المادة الخام من الجلود
٣٩	(١٤) التكاليف التشغيلية السنوية لانشاء مصنع حديث لدباغة الجلود (اول خمس سنوات)
٤٠	(١٥) التكاليف التشغيلية السنوية لانشاء مصنع حديث لدباغة الجلود (ثاني خمس سنوات)
٥١	(١٦) معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود
٥٢	(١٧) معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود في حالة انخفاض أسعار المنتوجات بنسبة ١٠٪
٥٣	(١٨) معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود في حالة ارتفاع أسعار المنتوجات بنسبة ١٠٪

تابع قائمة محتويات الجداول

=====

<u>رقم الصفحة</u>	<u>رقم الجدول</u>
٥٤	(١٩) معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود في حالة ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪.
٥٥	(٢٠) معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود في حالة انخفاض أسعار المنتجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪ .
٥٦	(٢١) معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود في حالة ارتفاع أسعار المنتجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪.

الفصل الاول :

ملخص =====

تتوفر المادة الخام من جلود الحيوانات الزراعية في المناطق المحتلة بحيث تبلغ ١٢٠٠ طن سنوياً وتشكل جلود الابقار والتي هي ركيزة الانتاج نسبة ٧٩٪، كما وتشكل جلود الاغنام نسبة ٢٠ر٥٪ وتشكل جلود الحيوانات الزراعية الاخرى نسبة ٥ر٥٪ .

تبين من وضع اقتصاديات المدابغ المتوفرة حالياً أن رؤوس الاموال المستثمرة ضئيلة ومحدودة حيث الآلات المستعملة حالياً قديمة ، وقد طرأ عليها بعض التغييرات البسيطة بالإضافة الى تحديث بعض الآلات الضرورية حسب متطلبات العمل ، ويستمر العمل بهذه المدابغ بطاقة انتاجية محدودة ولا توجد امكانية لزيادتها وتطوير كفاءتها سوى عن طريق التحديث في الآلات .

تعاني صناعة دباغة الجلود من مشاكل عديدة أهمها : المنافسة الاسرائيلية الناجمة عن امتصاص المادة الخام من المناطق المحتلة واعادة تسويقها بأسواق الضفة الغربية وقطاع غزة كمنتجات اسرائيلية مدعومة ، بالإضافة الى شحة الموارد التمويلية حيث تعتمد المدابغ الحالية على رأس مال ذاتي محدود لا يفي بتطوير الوضع الحالي .

لذا فان الحاجة تدعو الى انشاء مصنع حديث لدباغة الجلود في الضفة الغربية والذي يهدف الى استغلال كميات الجلود من المناطق المحتلة وتصنيعها محلياً مما يعمل على تقليل الاعتماد المتزايد على المنتجات الاسرائيلية من هذه الصناعة بالإضافة الى استغلال الكفاءات والخبرات الفنية المحلية وتشغيل الايدي العاملة .

سوف تقوم المديبة الحديثة لصناعة الجلود في الضفة الغربية بانتاج الجلود المدبوغة بطاقة انتاجية ١٢٠٠٠٠٠ قدم^٢ وعلى شكل

مسطحات جلدية ، وقد تبين نتيجة المسح الميداني أن هذه الكمية تستغل وتستهلك في أسواق المناطق المحتلة وقد دلت آراء المستهلكين الجلود المدبوغة على رغبتهم باستهلاك المنتوجات الجلدية المصنعة محليا وتفضيلها على المنتوجات الاسرائيلية المصنعة بالمدايح الاسرائيلية وخاصة بعد تطور الاحداث في بداية عام ١٩٨٨ .

أظهرت الجدوى الاقتصادية أن تأسيس مصنع حديث لدباغة الجلود في الضفة الغربية سوف يحتاج الى ما قيمته ٢٩٧٩٦٤٣٢ دينار أردني كتكاليف تأسيسية تحتوي على قيمة الارض والمكان وانشاءات المباني وتكاليف الات التصنيع ومعدات أخرى . ويتحدد عمر المشروع بعشر سنوات قدرت التكاليف التشغيلية في الخمس سنوات الاولى بقيمة اجمالية بلغت ٤٦٨٣٣١ دينار أردني وفي الخمس سنوات الثانية قدرت بقيمة اجمالية ٤٩٨٥٦٩٦٢ دينار أردني علما أن الإيرادات السنوية المتوقعة للمصنع من بيع المنتوجات الجلدية قدرت بـ ٦٦٠٠٠ دينار أردني سنويا .

وبعد احتساب قيمة الضرائب ، ضريبة الدخل والتي تبلغ نسبة ٣٨٪ ، وضريبة القيمة المضافة بنسبة ١٥٪ ، بلغ صافي التدفق النقدي السنوي بعد الضرائب ٧٨٤٠١٥٦ دينار أردني في الخمس سنوات الاولى وفي الخمس سنوات الثانية بلغ صافي التدفق النقدي السنوي بعد الضرائب ٧٦٤١٠٠٩ دينار أردني وفي نهاية السنة العاشرة بلغ صافي التدفق النقدي السنوي بعد الضرائب ٨٦٣٦٧٤٤ دينار أردني بحيث تم تقدير ثمن الات في نهاية المدة بنسبة ١٠٪ من مجموع قيمتها الشرائية الاصلية .

وبلغ معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود ٢٢٫٩١٪ وهذه النسبة تفوق الفائدة البنكية بكثير بحيث يعتبر المشروع مجد من الناحية الاقتصادية . وانطلاقا من عدم الاستقرار الاقتصادي في المنطقة ومراعاة لما ينجم عن هذا الوضع من تغيرات تتعلق بأعمال المصنع تمت دراسة اختبار الحساسية للمشروع في عدة حالات :

- في حالة انخفاض أسعار المنتوجات بنسبة ١٠٪ (علماً أن الاسعار التي وضعت بالدراسة هي أسعار منافسة) .
- في حالة ارتفاع أسعار المنتوجات بنسبة ١٠٪ (وهذا ممكن حدوئه مقارنة بأسعار المنتوجات الجلدية الاسرائيلية) .
- في حالة ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪ .
- في حالة انخفاض أسعار المنتوجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪ .
- في حالة ارتفاع أسعار المنتوجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪ .

وقد تبين أنه في جميع الحالات يكون المشروع مجد اقتصاديا باستثناء حالة انخفاض أسعار المنتوجات وارتفاع التكاليف التشغيلية لكل منهما بنسبة ١٠٪ حيث تبين أن المشروع في هذه الحالة بحاجة الى دعم سنوي قدر بـ ٣٠٠٠٠ دينار أردني ليكون ذو جدوى اقتصادية .

نتيجة لذلك وضعت التوصيات اللازمة لاجراء هذا المشروع الى حيز التنفيذ والحصول على الموارد التمويلية اللازمة لاقامته وذلك عن طريق المساهمة الخاصة وعن طريق المؤسسات المصرفية البنكية .

أهداف الدراسة

=====

تهدف هذه الدراسة الى الوقوف على واقع صناعة دباعة الجلود في الاراضي المحتلة من أجل اعطاء بعض الحلول المناسبة لهذا الوضع المتردي عن طريق اقامة مشروع حديث لدباعة الجلود يساعد في :-

- ٠١ استغلال كميات الجلود في المناطق المحتلة في عملية الدباعة وتجهيزها للمصنوعات الجلدية .
- ٠٢ تشغيل الايدي العاملة وعلى رأسها الخبرات الفنية المتوفرة في الداخل .
- ٠٣ الاعتماد على الانتاج المحلي وتحقيق الاكتفاء الذاتي وتقليل الاعتماد المتزايد على المنتجات الاسرائيلية للجلود المدبوغة .

اسلوب الدراسة

=====

لقد تم جمع المعلومات الاحصائية المفصلة عن كميات الجلود "المادة الخام" في المناطق المحتلة من مصادر احصائية متنوعة منها النشرات الدورية التي تصدرها دائرة الاحصاءات الاسرائيلية بالقدس، وكذلك المعلومات الاحصائية عن قطاع الثروة الحيوانية في المناطق المحتلة من مصادر رسمية بدوائر الزراعة والبيطرة والمسالخ البلدية في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة . بالاضافة الى أنه تم جمع معلومات واحصاءات عن طريق المقابلات الميدانية لاصحاب المدابغ التقليدية في منطقة الخليل وعددها اربعة مدابغ .

وكذلك من قبل شركات ومصانع الاحذية ومراكز تجميع الجلود في المناطق المحتلة وذلك عن طريق تصميم استبانتين الاولى خاصة بالمدابغ التقليدية والاخرى خاصة بشركات ومصانع الاحذية والمصنوعات الجلدية .

مقدمة

=====

يعتبر القطاع الصناعي حجر الأساس لعملية التنمية فـي اقتصاديات الدول النامية التي تصنف الاراضي المحتلة ضمنها ،حيث أن القطاع الصناعي المتطور يساعد في تطوير بقية القطاعات الاقتصادية ويساهم في التغلب على العديد من المشاكل الاقتصادية العامة .

وبالنسبة لاقتصاد الاراضي المحتلة بصورة عامة والقطاع الصناعي بها بصورة خاصة فهو متأخر وذو مستوى تكنولوجي متدن اذ وضعت السلطات الاسرائيلية منذ السنوات الاولى للاحتلال العراقي التي أدت بدورها ليس الى الحد من تطوير هذا القطاع فحسب وانما الى تآكل الجزء الكبير من الصناعات الوطنية القائمة اصلا . كما ووضعت أمام تطور القطاع الزراعي أيضا العديد من المشاكل والمعوقات الانتاجية والتمويلية والتسويقية ، بحيث اضطر العديد من المزارعين للتوقف عن الزراعة كما واضطر العديد من أصحاب المؤسسات الصناعية أيضا الى اغلاق مصانعهم ومؤسساتهم للبحث عن مصدر آخر للرزق كالعامل في اسرائيل مثلا . وبذلك ازدادت تبعية اقتصاد الاراضي المحتلة للاقتصاد الاسرائيلي على مستويات مختلفة مثل :

استيعاب عناصر الانتاج الرخيصة ، السيطرة على ٨٠٪ من كميات المياه واغراق الاسواق العربية بالمناطق المحتلة بالمنتجات الاسرائيلية . وغير ذلك من الاساليب .

ومن أجل الوقوف أمام استمرارية هذا الوضع لا بد من تطوير الصناعات العربية في المناطق المحتلة ، وهنا يمكن للصناعات الزراعية أن تلعب دورا مزدوجا في هذا المجال اذ انها تساعد القطاع الزراعي في تصريف منتوجاته الزراعية والميوانية وتؤدي بالتالي الى ارتفاع دخل المزارع وتشجعه على تطوير القطاع

الزراعي من جهة ، كما وأنها تشكل دعامة قوية للقطاع الصناعي
لكون الصناعات الغذائية في الاراضي المحتلة تتمتع بمزايا نسبية
لتوفر المواد الخام الضرورية وبأسعار معقولة من جهة اخرى ، ولا
يقتصر هذا الدور على الصناعات الزراعية الغذائية ، وانما على
الصناعات الزراعية غير الغذائية والتي يدخل ضمنها صناعات
المنتجات الجلدية .

وتعتبر هذه الدراسة الخطوة الاولى في عملية التطوير
المنشودة ، حيث أنها ستقوم بدراسة هذه الصناعات من مختلف
الجوانب محاولة وضع الحلول المناسبة والكفيلة بتطوير هذه الصناعة
في الاراضي المحتلة .

الفصل الثاني :

الثروة الحيوانية في المناطق المحتلة

تشكل الثروة الحيوانية جزءاً هاماً من مدخولات القطاع الزراعي في المناطق المحتلة ، ففي الضفة الغربية وفي عام ١٩٨٦ ^(١) كانت قيمة الناتج الزراعي من قيمة الناتج الاجمالي المحلي ما نسبته ٣٢٫٧٨٪ ، وبلغت قيمة الثروة الحيوانية في العام نفسه نسبة ٥٫٣٤٪ من قيمة الناتج الزراعي . بينما في قطاع غزة وفي عام ١٩٨٦ كانت قيمة الناتج الزراعي من قيمة الناتج الاجمالي المحلي ما نسبته ٢١٫٨٧٪ ، وبلغت قيمة الثروة الحيوانية في العام نفسه نسبة ٢٫٨٣٪ من قيمة الناتج الزراعي . تنبع أهمية الثروة الحيوانية في امداد سكان المناطق بمنتجات الالبان واللحوم والجلود والاصواف وغير ذلك لكونها جزءاً متمماً للنشاطات العديدة في فروع الزراعة المختلفة ، اضافة الى كونها المورد الرئيسي لتصنيع الجلود في المناطق المحتلة .

وما دامت الثروة الحيوانية هي احدى الدعامات الاقتصادية في المناطق المحتلة ، لا بد من توفير الوسائل الكفيلة بالمحافظة عليها وتطويرها لزيادة الانتاج الحيواني واستغلال جلوده وأصوافها بشكل اقتصادي سليم .

في عام ١٩٨٦ ^(٢) بلغ مجموع عدد الابقار في الضفة الغربية ٧٩٤٢ رأساً منها ٤٨١٠ رأساً أبقار بلدية بالاضافة الى ٣١٣٢ رأساً

(١) المصدر : Statistical Abstract of Israel No. 38/1987

(٢) المصدر : احصاءات الثروة الحيوانية لعام ١٩٨٦ دائرة البيطرة الضفة الغربية .

احصاءات الثروة الحيوانية لعام ١٩٨٦ دائرة الزراعة قطاع غزة .

أبقار هولندية (فريزيان) ومهجنة . أما أعداد الاغنام فقد بلغت ٤٢٠٥٠٤ رأس منها ٢٦٣١٥٦ رأسا من أغنام الضأن بينما بلغت أعداد الماعز ١٥٧٣٤٨ رأسا .

وفي قطاع غزة وفي العام نفسه فقد بلغ مجموع عدد الابقار ٣٨١٠ رأسا منها ٣٤٥٠ رأسا أبقار هولندية (فريزيان) ومهجنة والجزء المتبقي ٣٦٠ رأسا أبقار بلدية .

أما أعداد الاغنام فقد بلغت ٢٥٨٠٠ رأسا منها ١٤٠٠٠ رأسا من أغنام الضأن . وهناك أعداد قلة من الجمال والخنازير موزعة في المناطق المحتلة منها ٦٦٤ رأسا في الضفة الغربية بالإضافة الى ٥٤٠ رأسا في قطاع غزة .

ويبين الجدول رقم (١) أعداد الثروة الحيوانية في المناطق المحتلة لعام ١٩٨٦ .

جدول رقم (١)

أعداد الثروة الحيوانية في المناطق المحتلة لعام ١٩٨٦

النوع (رأس)	الضفة الغربية	قطاع غزة
أبقار بلدية	٤٨١٠	٣٦٠
هولندية	٣١٣٢	٣٤٥٠
المجموع	٧٩٤٢	٣٨١٠
أغنام ضأن	٢٦٣١٥٦	١٤٠٠٠
ماعز	١٥٧٣٤٨	١١٨٠٠
المجموع	٤٢٠٥٠٤	٢٥٨٠٠
حيوانات أخرى	٣٦٤	٥٤٠
جمال	٣٠٠	...
خنازير	٦٦٤	٥٤٠
المجموع		

وضع المسالخ في المناطق المحتلة

يوجد في الضفة الغربية مسالخ نموذجية تابعة للبلديات وتخضع للرقابة القانونية لهذه البلديات وعددها أحد عشر مسلخا موزعة على المدن الرئيسية التالية :- نابلس ، رام الله ، البيرة طولكرم ، قلقيلية ، جنين ، أريحا ، بيت لحم ، بيت جالا ، بيت ساحور والخليل . بالإضافة الى وجود مسالخ غير نموذجية والتي تخضع تحت اشراف معين وعددها ست مسالخ موزعة في المناطق التالية : طوباس ، عنبتا ، يعبد ، سلفيت ، قراوة بني زيد ودير دبوان . ومن خلال مقابلة المسؤولين عن المسالخ في بلديات المدن المبينة تبين أن نسبة ٤٠٪ من مجموع الذبائح المسجلة في المسالخ تذبح في القرى وخارج المسالخ .

بينما يوجد في قطاع غزة خمس مسالخ موزعة على المدن الرئيسية التالية :- غزة ، بيت لاهيا ، دير البلح ، رفح وخانيونس أما الذبائح التي تذبح خارج المسالخ فهي قليلة جدا وتختلف عما هو الحال في الضفة الغربية . ويجب الإشارة هنا الى عدم وجود رقابة على الذبائح التي تذبح خارج المسالخ في الضفة الغربية الامر الذي ينجم عنه عدم التقيد بالشروط الصحية بالإضافة الى عدم تقدير اعداد الجلود بصورة دقيقة ، والتأثير على حالة الجلود بصورة سلبية نتيجة السخ بطريقة غير سليمة يظهر في وجود بعض التمزقات او الخروقات والاهترافات في بعض الجلود .

المواد الخام

المصدر الاساسي للمادة الخام هو جلود الحيوانات الزراعية —
متمثلة بجلود الابقار والاعنام حيث ستكون جلود الابقار ركيزة
الانتاج وتليها من حيث الاهمية في التصنيع جلود الاعنام بالاضافة
الى استغلال جلود الجمال والخنازير .

تتوفر المواد الخام بأعداد كبيرة في المناطق المحتلة ويكون
مصدرها المسالخ البلدية ومراكز تجميع الجلود .

ويتضح من الجدول رقم (٢) أن عدد الجلود القابلة للاستغلال
انخفضت تدريجيا من ١٧٧٢٣٠ جلد في عام ١٩٧٨/٧٧ الى ٧٦١٩٢ جلد
في عام ١٩٨٥/٨٤ وبالرغم من هذا الانخفاض الا أن الاعداد الحالية
تشكل قاعدة كافية لامداد مصنع الدباغة المقترح الذي سوف يكون
قادرا على استغلال هذه الجلود وتصنيعها محليا والعمل على تحقيق
الاكتفاء الذاتي بكميات الجلود المصنعة .

ويعود الانخفاض في عدد الجلود الى عدة أسباب أهمها :
ارتفاع عدد الذبائح خارج المسالخ في القرى وبعض المدن والتي
لا تتضمنها احصاءات المسالخ في الضفة الغربية بالاضافة الى ارتفاع
أسعار اللحوم الحمراء واقبال المستهلك على شراء لحوم الدواجن
والطيور (الحبش) واللحوم المجمدة الاسرائيلية .

ويتضح من الجدول رقم (٣) أن منطقة قطاع غزة منتجة للجلود
علما أن الارقام الواردة في الجدول ذاته تتذبذب من سنة لآخرى
بالزيادة والنقصان للأسباب المذكورة سابقا حيث يتراوح مجموع عدد
الجلود القابلة للاستغلال في الفترة ١٩٧٨/٧٧ — ١٩٨٥/٨٤ بين ٢٥٢٤٨
جلد و ١٥٠٦٤ جلد في السنة . وبذلك فهي تلعب دورا هاما الى
جانب الضفة الغربية في توفير المواد الخام اللازمة لمصنع الدباغة
ويضاف الى ذلك كميات الجلود التي يمكن للمدافع العربية في الضفة
الغربية الحصول عليها من المناطق المجاورة مثل الجليل والمثلث
وعن طريق مراكز تجميع الجلود .

جدول رقم (٢)
تطور أعداد الجلود في الضفة الغربية

رأس

النوع السنة	المجموع	ضأن	ماعز	أبقار وثيران	عجل	جمال	خنازير
١٩٧٨/٧٧	١٧٧٢٣٠	١٠٤٦٧٤	٥٧٦٧١	٣٨٢٧	٩٢٩٧	١١٥٤	٦٠٧
١٩٧٩/٧٨	١٠٧٢٦١	٦٤٢٧٦	٣٠٦٤٤	٤٢٤١	٦٧١٠	٨٢٧	٥٦٣
١٩٨٠/٧٩	٨٧٧١٤	٥٦٥٥٤	١٨٩٣٦	٤٣٩٧	٦٧١٩	٥٧٨	٥٣٠
١٩٨١/٨٠	٨٥٣٣٦	٥٣٤٩٩	٢٠٣٩٢	٤١٧٦	٦١٠٢	٨٠٢	٣٦٥
١٩٨٢/٨١ (١)	—	—	—	—	—	—	—
١٩٨٣/٨٢	٧٧٩٩٤	٤٩٧٤٦	١٦٥٧٨	٢٩٢٥	٨٠٦٢	٤١٥	٢٦٨
١٩٨٤/٨٣	٧٨٥٨٨	٤٧٣٤٤	١٧٠٥٩	٤٠٢٨	٩٥٩٣	٣١١	٢٥٣
١٩٨٥/٨٤	٧٦١٩٢	٤٣٥١٧	١٨٨٨٩	٤١٧٢	٨٩٥٦	٤٢٩	٢٢٩
١٩٨٦/٨٥ (٢)	٦٣٢٠٩	٣٦٧٩٣	١٦٧٩١	٢٦٥٨	٦٥٨٠	٢٩٦	٩١

١
٢
١

Source : JUDAEA, SAMARIA, AND GAZA AREA STATISTICS

المصدر :

Israel Central Bureau of Statistics Vol. x1 x11 x111 x1v + 3/1986.

(١) لم تتوفر أرقام خاصة بهذه السنة

(٢) الأرقام المدونة لسنة ١٩٨٦/٨٥ على مدار تسعة أشهر فقط .

جدول رقم (٣)
تطور أعداد الجلود في قطاع غزة

النوع السنة	المجموع	ضأن	ماعز	أبقار	جمال
١٩٧٨/٧٧	٢٥٢٤٨	٥٠٧٩	٥١٠٥	١٣٧٦٧	١٢٩٧
١٩٧٩/٧٨	١٥٦١٦	١٧٣٦	٢٨٧٤	١٠٣٣٦	٦٧٠
١٩٨٠/٧٩	١٣٦٨١	١١٠٥	٢٢٤٨	٩٩٠١	٤٢٧
١٩٨١/٨٠	٨٨٢٥	٤٨٤	٦٢٧	٧٥٠٦	٢٠٨
١٩٨٢/٨١	٧٧٢٢	٢١٤	٢٧٠	٧٠٢٣	٢١٥
١٩٨٣/٨٢	١٣٦٦٨	٥٢٦	٣٢٥	١٢٧٨٢	٣٥
١٩٨٤/٨٣	١٤٩٠٢	٢٢٥	٢١٨	١٤٤٢٩	٣٠
١٩٨٥/٨٤	١٥٠٦٤	٢٤٨	١٥٨	١٤٦٤١	١٧
(١) ١٩٨٦/٨٥	١٠٠٤٤	١٤٨	١٦٢	٩٧٢٣	١١

المصدر : Source: JUDAEA SAMARIA AND GAZA AREA STATISTICS.

Israel Central Bureau of Statistics Vol.

x1 x11 x111 x1v + 3/1986.

(١) الأرقام المدونة لسنة ١٩٨٦/٨٥ على مدار تسعة أشهر فقط .

الفصل الثالث :

أوضاع المدابغ الحالية

تتأخر عملية دباغة الجلود في الضفة الغربية بمدينة الخليل حيث تتواجد أربعة مدابغ من النوع التقليدي القديم الذي بدأ به قبل مائة عام تقريبا (نهاية القرن الماضي وأوائل القرن الحالي) حيث الآلات المستعملة حاليا قديمة ولا تواكب التطور مما يحدث بعض المعوقات في التصنيع ، وقد طرأ على المدابغ بالضفة الغربية بعض التغييرات البسيطة نتيجة إضافة بعض الآلات الضرورية حسب متطلبات العمل . وقد تبين من البحث الميداني من دراسة اقتصاديات المدابغ الحالية انخفاض رؤوس الأموال المستثمرة ، الأمر الذي ينعكس في تدني الطاقة الانتاجية وعدم توفر امكانية زيادتها وتطوير كفاءتها .

وبالنسبة لتوفير المادة الخام من الجلود في المناطق المحتلة فقد أظهر المسح الميداني لمراكز تجميع الجلود المتمركزة بالدرجة الأولى في المنطقة الشمالية من الضفة الغربية أن معدل تجميع المركز الواحد يبلغ حوالي ١٠٠٠ جلد شهريا وذلك من مختلف أنواع الجلود وتسوق الجلود للمدبغ المحلية أو الاسرائيلية . وتقوم المدابغ الحالية بتصنيع كافة أنواع الجلود إلا أن الغالبية العظمى من هذه الجلود هي جلود الأبقار لامتيازها عن غيرها بإمكانية شطـر الجلد إلى شقين مما يضاعف الكمية بالإضافة إلى أن هذه النوعية من الجلود تدخل في صناعات الأحذية وصناعات أخرى تكميلية ، وتلبي جلود الأبقار من حيث الأهمية جلود الأغنام (ضأن وماعز) والتي تدخل في صناعة الملابس الجلدية وصناعات أخرى دقيقة وتكميلية وفي الدرجة الثالثة تأتي جلود الجمال والخنازير ذات العدد المحدود في المناطق المحتلة .

بالإضافة إلى ذلك تبين خلال البحث الميداني أن ما نسبته ٧٩٪ من الجلود الواردة للمدبغ هي جلود أبقار ، ٢٠٪ هي

جلود أغنام ، ٥٠٪ ، هي من جلود الجمال والفنازير .

وتباع جلود الابقار للمدابع على أساس الوزن حيث يحتسب الطن الواحد على ٣٥ جلد وذلك بسعر ٣٥٠ فلسا اردنيا للكغم الواحد، ويكون سعر الجلد الواحد عشرة دنانير اردنية تقريبا .

بينما تباع جلود الاغنام والجمال والفنازير على أساس العدد فالجلد الواحد من هذه الانواع تبلغ قيمته دينار اردني واحد .

وقد تبين أن قيمة الجلود الواردة الى جميع المدابع في منطقة الخليل تقدر بحوالي ١٨٨٥٠ دينار شهريا .

وبالنسبة للقائمين على هذه المدابع فتتوفر لديهم الخبرة الفنية المطلوبة والتي اكتسبوها منذ عشرات السنين توارثا أباً عن جد ، فهم فنيون مهرة في أمور الدباغة كما ويعمل في هذه المدابع ٢٥ عاملا من العمال المهرة ذوي الخبرات الجيدة التي اكتسبوها عن طريق العمل المتواصل في جميع مراحل الانتاج حيث يقومون بانتاج الجلود المدبوغة وتجهيزها للمصنوعات الجلدية كصناعة الاحذية والملبوسات والاثاث والشنط وغيرها .

مشاكل دباغة الجلود

يواجه القطاع الصناعي في المناطق المحتلة بصورة عامّة العديد من المعوقات التي تحول دون تطوره ، كما وتواجه صناعة دباغة الجلود في الضفة الغربية بصورة خاصة مشاكل وعراقيل عديدة تؤثر سلبيا على تطوير المداغ القائمة حاليا وتحد من استمرارية العمل بها .

ويمكن تقسيم المشاكل والمعوقات التي تعاني منها دباغة الجلود في الضفة الغربية الى ما يلي :-

١ . المنافسة الاسرائيلية .

والتي تتمثل في احتكار المداغ الاسرائيلية للمواد الخام من المناطق المحتلة مما ينعكس في ارتفاع تكاليف المصنوع على الجلد الواحد من ناحية وتدني النوعية المتبقية للسوق المحلي من ناحية اخرى ،بالاضافة على أن المداغ الاسرائيلية تشكل منافسة قوية للمداغ المحلية من ناحية اغراقها للسوق العربية في المناطق المحتلة بالمنتجات الجلدية المدبوغة النهائية المدعومة والتي يستخدم في انتاجها ارقى الاساليب الفنية في التصنيع والتي لا تستطيع المداغ المحلية الحالية توفيرها لعدم توفر رؤوس الاموال الضرورية لتحديث الالات .

٢ . قلة الموارد التمويلية .

لقد تبين من البحث الميداني اعتماد المداغ الحالية على رؤوس اموال ذاتية تكون في الغالب متدنية وغير كافية لوضع المدبغة في الحالة التكنولوجية القادرة على المنافسة ويزيد من حدة هذه المشكلة عدم توفر رؤوس الاموال الخارجية من قروض وغيرها لعدم توفر مؤسسات مصرفية عربية تسعى الى تطوير القطاع الصناعي بصوره عامة والمداغ بصورة خاصة

عن طريق تقديم القروض بسعر فائدة مقبول وتقديم التسهيلات المصرفية الأخرى، وجدير بالذكر أن قدرة المدابغ المحلية على استغلال الأسواق المالية الإسرائيلية محدودة للغاية إن لم تكن معدومة وذلك لعدم منح البنوك الإسرائيلية للمؤسسات العربية قروضا تطويرية ولضرورة حصول البنك على موافقة المحكم العسكري في بيت ايل لمنح القروض، إضافة إلى ارتفاع أسعار الفائدة البنكية الإسرائيلية التي وصلت أعلاها ٢٠٪ شهريا عام ١٩٨٥* .

كما أن وجود بنك القاهرة - عمان لم يؤدي إلى تخفيف حدة هذه المشكلة بسبب ظروف العمل الصعبة التي يعمل في ظلها .

٣. تدني نوعية الجلود وصعوبة توريدها للمدabغ .

كما ذكرنا سابقا تتعرض البعض من الجلود لكثرة التمزق والاهتراء والفروق ونقص أجزاء منها نتيجة لنقص الخبرة والمهارة لدى القائمين على عمليات سلخ الجلود بالإضافة إلى عدم توفير جهاز متخصص يعمل على تجميع واستيعاب وحفظ ونقل هذه الجلود للمدabغ بطرق فنية واقتصادية مقبولة .

٤. المواد البديلة .

أدى تطور المواد البلاستيكية التي بدأت تنافس المنتجات الجلدية الطبيعية وبنجاح نتيجة لانخفاض أسعارها في السوق ورغبة المستهلك في الحصول عليها، أدى إلى انخفاض الطلب بصورة عامة على المنتجات الجلدية الطبيعية الأمر الذي يقف عائقا أمام المدابغ المحلية في تصريف منتوجاتها المحلية في السوق المحلي . وخاصة لتدني مستوى الدخل في الأراضي المحتلة وارتفاع الطلب على المواد البلاستيكية البديلة ، وعدم قدرة هذه المدابغ على استغلال الأسواق الإسرائيلية والأسواق

* انظر د. عاطف علاونة - التمويل في الضفة الغربية وقطاع غزة - جامعة النجاح الوطنية، ١٩٨٦ .

العالمية الخارجية الذي يتوفر فيها الطلب على المنتوجات
الجلدية الطبيعية .

٥ . عدم توفر المياه والكهرباء باستمرار

كما هو معروف فان مدايخ الجلود بحاجة ماسة وباستمرار الى
المياه والكهرباء ، ففي فصل الصيف تعاني هذه المدايخ من نقص
في كمية المياه اللازمة ، اضافة الى حصولها على الكميات
اللازمة بتكلفة عالية مما يزيد من تكلفة الانتاج ، بالاضافة
الى عدم قدرة المدايخ الحالية على حل مشكلة تصريف المياه
المحتوية على عناصر ومواد كيميائية سامة وأصباغ مما يعمل
على وجود مكرهه صحية وتلوثا للبيئة .

كما وتعاين هذه المدايخ من انقطاع التيار الكهربائي خلال
فترات التصنيع الامر الذي يؤدي الى عرقلة الانتاج من جهة والى
تدني نوعية بعض المنتوجات من جهة اخرى بالاضافة الى عدم
توفر الموارد المالية الكافية والتي تحد من قدرة المدايخ على
توفير مولدات كهربائية خاصة تفي بالغرض المطلوب .

الفصل الرابع :

المشروع المقترح

" انشاء مصنع حديث لدباغة الجلود في الضفة الغربية "

يهدف مشروع تأسيس مدبغة حديثة الى استغلال كميات الجلود في المناطق المحتلة لدباغتها وتجهيزها للتصنيع اعتمادا على الجلود المحلية لتحقيق الاكتفاء الذاتي وتقليل الاعتماد المتزايد على المنتج الاسرائيلي .

موقع المشروع :

يتم اختيار موقع المشروع عادة انطلاقا من معايير مختلفة :-

اما لقربه لمصدر المواد الخام أو الى السوق التصريفي أو الى الخدمات الضرورية الاخرى وبالنسبة للمشروع المقترح يفضل أن يقام في منطقة نابلس (الباذان) مراعاة للنقاط التالية :-

١ . قربة من المنطقة الرئيسية التي تحوي الغالبية العظمى من الثروة الحيوانية (من حيث الكم والنوع) ذات العلاقة بدباغة الجلود اضافة الى كونها أكبر تجمع استهلاكي للحوم وبالتالي توفير الجلود اللازمة .

٢ . سهولة المواصلات وتوفير المياه اللازمة للتصنيع وكذلك سهولة تصريف المياه المستعملة في عملية الدباغة اضافة الى توفير مصدر الطاقة (الكهرباء) من الشبكة القطرية .

٣ . وجود أراض مناسبة لاقامة المشروع المقترح وبأسعار معتدلة .

٤ . بعد المنطقة نسبيا عن التجمعات السكنية لما توفره من متطلبات المحافظة على البيئة والنظافة .

التصنيع والالات المطلوبة :

المشروع المقترح عبارة عن انشاء مصنع حديث كامل التجهيز
لدباغة الجلود في مراحل التصنيع والتي تشمل :-

- ٠١ عملية التشييد .
- ٠٢ عملية الدباغة .
- ٠٣ عملية التجفيف .

ولكي تتم هذه العمليات يجب أن تتوفر الات المطلوبة والتي
تشمل :-

- ٠١ ماكينة تلحيم الجلد .
- ٠٢ ماكينة تبسيط الجلد .
- ٠٣ ماكينة نشر الجلد .
- ٠٤ ماكينة قشر الجلد .
- ٠٥ ماكينة تجفيف الجلد .
- ٠٦ ماكينة تليين الجلد .
- ٠٧ ماكينة صباغة .
- ٠٨ ماكينة مقياس الجلد .
- ٠٩ فرن التجفيف .
- ٠١٠ مكوى الجلد .

اضافة الى توفير براميل التشييد والدباغة لمعاملة الجلود
بمواد كيماوية كالزرنخ والكروم ... لنزع الصوف والشعر والاورار

حجم الانتاج :

على ضوء معطيات المواد الخام المتوفرة من المقرر أن يكون
حجم المواد الاولى التي تستخدم في المديغة الحديثة حوالي ١٠٠ طن
شهريا (١٢٠٠ طن سنويا) موزعة كما يلي :-

- جلود أبقار ٢٨ ألف جلد/سنة وتعادل ٨٠٠ طن سنويا .
- جلود أغنام ٦٩ ألف جلد/سنة وتعادل ٢٠٠ طن سنويا .
- جلود جمال وخنازير ١ ألف جلد/سنة وتعادل ٥ طن سنويا .

اضافة الى أعداد الجلود الاخرى نتيجة الذبح في القرى وخارج
المسالخ والتي تتراوح نسبة ٤٠٪ من الاعداد المذبوحة في المسالخ
والتي تقدر بـ ١٤٥ طن من جلود الابقار ، ٥٠ طن من جلود الاغنام .
وبهذا يبلغ حجم الانتاج النهائي ٢٠٠.٠٠٠ را قدم٢ من الجلود
المذبوغة الجاهزة للصناعات الجلدية .

القوى العاملة :

من خلال الزيارات الميدانية للمدايح الحالية تم تحديد الايدي
العاملة اللازمة بحوالي ٢٥ من الموظفين والعمال يتم توزيعهم على
العمل كما يلي :-

مدير ،سكرتير ،محاسب ،مسؤول مشتريات ،مسؤول مبيعات ، ٥ عمال
فنيون ، ١٠ عمال عاديون ، ٤ سائقون ، حارس .

المصادر التمويلية والشكل القانوني للمشروع :

يتأثر تمويل المشروع المقترح مباشرة بالشكل القانوني للمشروع
حيث يفضل أن تكون ملكية المشروع على شكل شركة مساهمة لا
كجمعية تعاونية أو ملكية فردية وذلك لتجنب تدخل السلطة فسي
شؤون المشروع قدر الامكان خاصة بالنسبة لاجراءات التسجيل وإدارة
شؤون الجمعيات التعاونية .

وبناء عليه يقترح أن يتم تمويل المشروع على شكل أسهم
تطرح في السوق وتطرح المساهمة أولا أمام الجهات المعنية كأصحاب
المدايح التقليدية وأصحاب المصانع الجلدية ومراكز تجميع الجلود
والتجار المسوقون لهذه الصناعات وآخرين من أصحاب مشاريع الثروة

الميوانية ومزارعين (مربي الاغنام والابقار) ومن لديهم الرغبة بالاستثمار بهذا المشروع .

وحسب توقع الباحثان (لا يتوفر رأس مال ذاتي يساهم في تمويل المشروع كاملة) ولذا يقترح أن يتم التمويل بنسبة ٥٠٪ لكل من الاسهم الذاتية والقروض .

متطلبات المشروع :

- أ . الارض والبناء
- ب . الادوات والمعدات
- ج . متطلبات اخرى .

أ . الارض والبناء :

تقدر مساحة الارض اللازمة	٢٥٠٠٠ م
تقدر مساحة البناء اللازم	٢٠٠٠ م
بناء أماكن التصنيع	٢٥٠ م
بناء أماكن التخزين	٢٥٠ م
بناء أماكن للمفظ حتى التسويق	٢٥٠ م
انشاءات خرسانية	٢٠٠ م
مكاتب ومنافع عامة	٥٠ م

الاجراءات التمهيديّة :

- تسوية أرض الموقع .
- تمديدات شبكتي الماء والكهرباء .
- شق الطرق اللازمة .
- تسييج أرض المشروع بالاسلاك الشائكة .

ب . الادوات والمعدات .

- ١ . وحدة توليد للطاقة (مولد كهربائي وملحقاته)
- ٢ . ماكينة تلحيم
- ٣ . ماكينة تبسيط
- ٤ . ماكينة نشر
- ٥ . ماكينة قشر
- ٦ . ماكينة تجفيف
- ٧ . ماكينة تليين
- ٨ . ماكينة صباغة
- ٩ . ماكينة قياس
- ١٠ . فرن
- ١١ . مكوى
- ١٢ . براميل دباغة

ج . متطلبات اخرى :

- ١ . شاحنة مرسيدس عدد ٢ (حمولة ١٥ طن)
- ٢ . رافعة عدد ٢
- ٣ . اثاث مكتب .

المتطلبات الادارية :

وتخضع للشكل القانوني للمشروع بحيث تشرف لجنة ادارة منتخبة
أو يوافق عليها من قبل المساهمين بالاضافة الى وجود ادارة
تنفيذية متمثلة بمدير المشروع والسكرتير والمحاسب ومسؤول
المشتريات ومسؤول المبيعات وكذلك وجود لجان مراقبة تتفقد بكل
ما يدور بالمشروع المقترح .

الفصل الخامس :

التسويق

سيكون المشروع عند اكتماله قادر على دباغة الجلود وتجهيزها للتصنيع بطاقة انتاجية تعادل ١٢٠٠ طن سنوياً وهذه الكمية من المواد الخام المراد تصنيعها متوفرة في المناطق المحتلة كما ورد في الجدول رقم (٢) والجدول رقم (٣) حسب تعداد كميات الجلود في المناطق المحتلة والتي تشكل الطاقة الانتاجية للمشروع المقترح المذكور .

من المتوقع أن يكون الانتاج المخطط له عبارته عن ١٠٠ ألف قدم من الجلود المدبوغة شهرياً أو ما يعادل ٢ مليون قدم من الجلود المدبوغة سنوياً بافتراض أن ساعات العمل اليومي هي ثمانية ساعات وتكون جاهزة للتسويق كجلود مدبوغة على شكل مسطحات جلدية تباع على أساس وحدة القدم المربع وستكون أسواق المناطق المحتلة قادرة على استيعاب واستغلال الكمية المنتجة، بالإضافة الى توفر امكانية التصدير الى الاردن بعد التغلب على العديد من المعوقات والعوامل التي تعيق عملية تصدير الجلود المدبوغة الى الاردن مثل التأكد من معرفة مصدر المواد الخام وبطريقة دقيقة ، وخضوع الانتاج لقيود وتعقيدات تتعلق بالتصاريح وشهادات المنشأ وتحديد الكميات التي يجب أن تصدر اضافة الى المنافسة الجادة لوجود كميات وأنواع من الجلود المدبوغة بتصنيع اردني مدعوم وبأسعار مخفضة بالمداغب الاردنية الحكومية . ولذا فمن الضروري العمل على حل مشكلة تسويق المنتوجات النهائية (في المستقبل) عن طريق الاتفاق مع مستهلكين في الداخل والخارج .

مبررات المشروع

من أهم مبررات المشروع هي الجدوى الاقتصادية وبيان نسبة الاربحية ولا بد من الاخذ بعين الاعتبار بعض العوامل التي تتعلق بالظروف المحيطة بالمشروع . مثل :-

أ . المبررات الاقتصادية :

- ١ . استغلال المواد الخام من الجلود في المناطق المحتلة مما يؤدي الى تحسين الوضع المالي للمزارعين اصحاب مشاريع الثروة الحيوانية (مربي الابقار والاعنام) .
- ٢ . تشغيل الايدي العاملة واستغلال الكفاءات والخبرات الفنية المحلية وزيادة الدخل الفردي وبالتالي زيادة الدخل القومي .
- ٣ . توفير ١٢٠٠٠٠ قدم^٢ من الجلد المدبوغ سنويا والمساعدة في تحقيق الاكتفاء الذاتي للصناعات الجلدية المحلية .
- ٤ . ارتفاع نسبة العائد (المردود) الداخلي للمشروع مقارنة بأسعار الفوائد البنكية .

ب . المبررات الوطنية :

كما ذكر سابقا أدى تداخل ودمج اقتصاد المناطق المحتلة بالاقتصاد الاسرائيلي الى تحويل الكثير من سكان المناطق المحتلة وخاصة المزارعين الى عمال مأجورين بالمصانع الاسرائيلية ، وسوف يؤدي انشاء مصنع حديث لدباغة الجلود في الضفة الغربية الى تحسين الوضع الصناعي في الاراضي المحتلة وتقليص اعتماد اقتصاد المناطق المحتلة على الاقتصاد الاسرائيلي ليس في مجال الحصول على مكان عمل فحسب وانما في امداد السوق المحلي بالسلع الصناعية المحلية البديلة للسلع الاسرائيلية .

الفصل السادس :

الجدوى الاقتصادية لإنشاء مصنع حديث لدباغة الجلود
في الضفة الغربية

على ضوء المعطيات ستكون حاجة المصنع من الجلود الخام ١٢٠٠ طن سنوياً ، وستكون الطاقة الانتاجية للمصنع ١٢٠٠٠٠٠ قدم^٢ من الجلد المدبوغ في السنة . وستوضح الجدوى الاقتصادية لإنشاء هذا المصنع المشار اليه بتناول المقومات التالية :-

- تكاليف المصنع : وهي عبارة عن : التكاليف التأسيسية .
- التكاليف التشغيلية .

التكاليف التأسيسية : Basic Costs

وهي عبارة عن قيمة الارض والانشاءات المختلفة والتجهيزات والالات والمعدات اللازمة والتي سيتم استيرادها من الخارج وجميع هذه التكاليف موضحة في الجدول رقم (٤)

جدول رقم (٤)

التكاليف التأسيسية لإنشاء مصنع حديث لدباغة الجلود

المصنع ومحتوياته	التكاليف (دينار)
الارض والمكان انشاءات المباني الات المصنع وسائط النقل مولد كهربائي مصاريف طارئة	٥٠٠٠٠ ٥٠٧٥٠ ١٠٩٩٠٨ ٤٠٠٠٠ ١٢٠٠٠ ٢٠٠٠٠
المجموع	٢٨٢٦٥٨
الفائدة على رأس المال (المقترض) ١٠,٨٪	١١٣٠٦٣٢
تصميم واشراف	٤٠٠٠,٠٠
المجموع الكلي	٢٩٧٩٦٤٣٢

توضيح محتويات جدول رقم (٤)

١. الأرض والمكان :

المساحة اللازمة لاقامة المشروع ٥ دونمات ويبلغ سعرالدونم الواحد في الموقع المذكور سبعة الاف دينار وتحتاج الى أعمال تسوية وشق طرق ووضع اسيجة بتكاليف خمسة الاف دينار وكذلك تحتاج الى تمديدات مياه وشبكة صرف للمياه المستعملة في التصنيع وتمديدات كهربائية بتكاليف عشرة الاف دينار وبذلك سيكون مجموع التكاليف اللازمة للأرض وتسويتها خمسون ألف دينار كما هو موضح بالجدول رقم (٥)

جدول رقم (٥)*

قيمة الأرض وتكاليف تسويتها

المرفق	التكاليف (دينار)
قيمة الأرض	٢٥٠٠٠
تسوية وشق طرق وأسيجة	٥٠٠٠
تمديدات :	١٠٠٠٠
شبكة مياه	٢٥٠٠
شبكة صرف مياه	٢٥٠٠
شبكة كهرباء	٥٠٠٠
المجموع	٥٠٠٠٠

- ملاحظة : (١) قيمة الأرض مشمولة على سعر الأرض وأجراوات الفرز والتسجيل ورسوم المحامين .
(٢) جميع النفقات المتعلقة بالتسوية وأجراوات التحسينات والتمديدات نفقات ملحة وضرورية .

* المصدر : تقديرات فنيين وأخصائيين

٠٢ . انشاءات المباني :

يحتاج المشروع الى انشاءات كمباني كأماكن التصنيع وأماكن حفظ الجلود المدبوغة حتى تسويقها بالإضافة الى مكاتب ومنافع وكراجات ..

فالمباني اللازمة للتصنيع ١٢٥٠ م^٢ وتكلفة المتر المربع ٢٥ د .
أماكن تخزين مواد خام مساحة ٢٢٥٠ م^٢ وتكلفة المتر المربع الواحد ٢٥ دينار
أماكن تخزين بضاعة جاهزة مساحة ٢٢٥٠ م^٢ وتكلفة المتر المربع الواحد ٢٥ دينار
وكذلك انشاءات خرسانية بمساحة ٢٢٠٠ م^٢ وتكلفة المتر المربع ١٠ دنانير .

أما مساحة المكاتب وملحقاتها ٥٠ م^٢ وتكلف مع وجود ساحات الكراجات ٥ آلاف دينار والجدول رقم (٦) يوضح هذه المعطيات .

جدول رقم (٦) *

تكاليف انشاءات المباني

الانشاءات	التكاليف (دينار)
أماكن تصنيع	٢١٢٥٠
أماكن تخزين مواد خام	٦٢٥٠
أماكن تخزين بضاعة جاهزة	٦٢٥٠
انشاءات خرسانية	٢٠٠٠
مكاتب وملحقاتها	١٠٠٠
كراجات	٤٠٠٠
المجموع	٥٠٧٥٠

* المصدر : تقديرات مهندسين أخصائيين .

٣. الات اللازمة للتصنيع :

يجب تزويد المصنع بالالات الحديثة اللازمة للتصنيع وهي عبارة عن
ماكينة تلحيم وماكينة تبسيط وماكينة قشرونشرالجلد ولماكينة تجفيف
وماكينة صباغة ومكوى وفرن وبراميل دباغة وسيعمل على
استيرادها من الخارج وقدر سعرها من قبل المسؤولين فـي
المداغب التقليدية في منطقة الخليل نتيجة وجود كاتولوجات
من مصانع امريكية لديهم . والجدول رقم (٧) يبين أسعار
الات التصنيع :-

جدول رقم (٧)
تكاليف الات اللازمة للتصنيع

الماكينات	سعرها (بالدولار الأمريكي)	سعرها (بالدينار الاردني)
ماكينة تلحيم	٥٠٠٠	١٧٢٠٠
ماكينة تبسيط	٢٧٥٠	٩٤٦٠
ماكينة قشرونشر	١٠٠٠	٣٤٤٠
ماكينة تجفيف	٤٠٠٠	١٣٧٦٠
ماكينة صباغة	٥٠٠٠	١٧٢٠٠
مكوى	٢٥٠٠	٨٦٠٠
فرن	١٠٠٠	٣٤٤٠
براميل دباغة	١٧٠٠	٥٨٤٨
المجموع	٣١٩٥٠٠	١٠٩٩٠٨

لقد استخدم سعر الصرف للدولار الأمريكي بالسوق بشهر آب ١٩٨٧
وكانت قيمته ٣٤٤.٠ دينار اردني (في مدينة نابلس) .

٤. وسائل النقل :

يحتاج المصنع الى وسائل للنقل وهي عبارة عن شاحنتان ورافعة الشاحنتان حمولة الواحدة منهما ١٥ طن وقدر ثمن الشاحنة ١٢٠٠٠ دينار وتقوم هذه الشاحنات باحضار المواد الخام من مراكز تجميع الجلود الى المصنع لتصنيعها وكذلك نقل وتوزيع الجلود المدبوغة للمستهلكين وكذلك يحتاج المصنع الى رافعتان لعملية تنزيل المادة الخام وتوزيعها على مرافق المصنع للتصنيع وكذلك رفع الانتاج من الجلود المدبوغة وقدر ثمن الرافعة بـ ٨٠٠٠ دينار اردني ، والجدول رقم (٨) يبين وسائل النقل من حيث نوعها وعددها وقيمتها :-

جدول رقم (٨) *

تكاليف وسائل النقل

نوع المركبة	حمولتها (طن)	العدد اللازم	سعر الوحدة (دينار أردني)	التكاليف الكلية (دينار أردني)
شاحنة	١٥	٢	١٢٠٠٠	٢٤٠٠٠
رافعة		٢	٨٠٠٠	١٦٠٠٠
المجموع		٤		٤٠٠٠٠

* تقدير وكلاء بيع السيارات في الضفة الغربية .

٥. مولد كهربائي: (١)

من أجل استمرارية العمل وبدون حدوث اية عراقيل لعملية الانتاج أثناء العمل نتيجة انقطاع التيار الكهربائي ، فمن الضروري توفير مولد كهربائي Stand by قوته ٢٤٠ كيلوواط/ الساعة حسب آراء أصحاب المدابغ المحلية وهناك أنواع كثيرة من هذه المولدات مثل رولزرويس ، بيركنز ، تورمان انجليزية الصنع وأيضا هناك أنواع أمريكية الصنع مثل كتربلر، وقدر ثمنه بـ ١٢٠٠٠ دينار .

٦. الفائدة البنكية : (٢)

حسبت الفائدة البنكية بنسبة ٠.٨٪ ، وبما أن تمويل المشروع اللازم يعتمد نسبة ٠.٥٪ على الاموال الشخصية (كمساهمين) فانه يلزم الحصول على قرض بقيمة ٠.٥٪ من التكاليف التأسيسية وبلغت بذلك قيمة الفائدة ١١٣٠٦٣٢ دينار أردني سنويا .

٧. تصميم واشراف: (٣)

قدرت بأربعة آلاف دينار أردني .

٨. المصاريف الطارئة :

يحتفظ بها في صندوق المصنع أو أي مصرف لمواجهة أي مصاريف لم تكن في الحسبان وقدرت بـ ٢٠٠٠٠ دينار أردني .

(١) استشارة شركة وهيكو لبيع المولدات الكهربائية في مدينة نابلس .

(٢) قدرت الفائدة البنكية ٠.٨٪ حسب النظام المتبع به في البنوك بالاردن وكذلك استشارة بعض شركات تدقيق الحسابات في مدينة نابلس .

(٣) قدرت نتيجة لاستشارة بعض الشركات الهندسية والاختصاصيين في مدينة نابلس .

التكاليف التشغيلية : Running Costs

- وهي عبارة عن مصاريف ثابتة ومصاريف أخرى متغيرة .
- المصاريف الثابتة وتشمل القوى العاملة والاستهلاكات والصيانة .
- والمصاريف المتغيرة وتشمل تكاليف صناعية مباشرة متغيرة كالمواد الخام .
- تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة كالمياه والكهرباء والمحروقات وأصباغ ومواد أساسية للدباغة .
- وجميع المصاريف المتغيرة متعلقة بالانتاج .

المصاريف السنوية الثابتة :

- مصاريف إدارية على هيئة رواتب موظفين وإيدي عاملة ومصاريف أخرى إدارية وبيعية والاستهلاكات والصيانة .
- المصاريف الإدارية والتي تتمثل برواتب الموظفين بحيث يحتاج المصنع الى جهاز إداري مكون من مدير وسكرتير ومحاسب ومسؤولا للمشتريات وآخر مسؤولا للمبيعات بالإضافة الى سائق عدد ٤ وحارس والجدول رقم (٩) يبين عدد الموظفين مع اجورهم الشهرية والسنوية بالدينار الاردني .

جدول رقم (٩)

الجهاز الاداري مع مجمل الرواتب السنوية للموظفين

موظفوا المصنع	العدد	الراتب الشهري (دينار)	مجمل الرواتب الشهرية(دينار)	مجمل الرواتب السنوية (دينار)
مدير	١	٢٥٠	٢٥٠	٣٠٠٠
سكرتير	١	١٢٥	١٢٥	١٥٠٠
محاسب	١	١٥٠	١٥٠	١٨٠٠
مسؤول مشتريات	١	١٥٠	١٥٠	١٨٠٠
مسؤول مبيعات	١	١٥٠	١٥٠	١٨٠٠
سائق	٤	١٢٥	٥٠٠	٦٠٠٠
حارس	١	١٠٠	١٠٠	١٢٠٠
المجموع	١٠		١٤٢٥	١٧١٠٠

القوى العاملة :

يحتاج المصنع الى ايدي عاملة ماهرة تتوفر لديهم الخبرة العملية ويقدر عددهم بخمسة عمال بالاضافة الى ايدي عاملة عادية للقيام بكل ما يطلب منهم من عمل يدوي ويقدر عددهم بعشرة عمال وقدرت ساعات العمل يوميا بثمانية ساعات .

والجدول رقم (١٠) يبين عدد العمال مع اجورهم كعمــــــــــــــــال دائمين شهريين بالاضافة الى بيان مجمل الاجور الشهرية والسنوية مقدرة بالدينار الاردني .

جدول رقم (١٠)

القوى العاملة وتكاليف الاجور

الايدي العاملة	العدد	الاجر الشهري (دينار)	مجمل الاجور الشهرية (دينار)	مجمل الاجور السنية (دينار)
عمال فنيون	٥	١٢٥	٦٢٥	٧٥٠٠
عمال عاديون	١٠	١٠٠	١٠٠٠	١٢٠٠٠
المجموع	١٥		١٦٢٥	١٩٥٠٠

مصاريف ادارية وبيعية :

يحتاج المصنع الى بعض المصاريف الادارية الاخرى والتي تشمل التأمين والترخيص و برق و بريد و هاتف و مواصلات و قرطاسية و مطبوعات و استشارات و تدقيق حسابات بالاضافة الى مصاريف بيعية كالدعاية والاعلان .

وقد رت هذه المصاريف بـ ٥٠٠٠ دينار أردني .

ملاحظة : الدعاية والاعلان (مصاريف بيعية) تدفع سنويا .

الاستهلاكات :

قدرت الاستهلاكات على المباني بنسبة ٥٪، والآلات والمعدات بنسبة ١٠٪، ووسائل النقل بنسبة ١٠٪، والمولد الكهربائي بنسبة ١٠٪، حيث بلغ مجموع قيمة الاستهلاكات بـ ١٨٧٢٨٣ دينار وتشمل المباني أماكن التصنيع وأماكن تخزين المواد الخام وأماكن تخزين البضاعة الجاهزة والمباني الخرسانية والمكاتب وملحقاتها .

وكذلك تشمل الآلات والمعدات جميع الآلات اللازمة للتصنيع المدرجة في جدول رقم (٧) وأيضاً تشمل وسائل النقل الشاحنات والرافعات .

والجدول رقم (١١) يبين نسبة وقيمة الاستهلاكات المشار إليها .

جدول رقم (١١)

الاستهلاكات

الاستهلاك	نسبة الاستهلاك ٪	قيمة الشراء (دينار)	قيمة الاستهلاك (دينار)
المباني	٥	٥٠٧٥٠	٢٥٣٧٥
الآلات والمعدات	١٠	١٠٩٩٠٨	١٠٩٩٠٨
وسائل النقل	١٠	٤٠٠٠٠	٤٠٠٠٠
مولد كهربائي	١٠	١٢٠٠٠	١٢٠٠٠
المجموع			١٨٧٢٨٣

ملاحظة :

- (١) طريقة الاستهلاك المستخدمة هي طريقة القسط المباشر (الثابت) Sraight line method
- (٢) بالنسبة للأرض فإنها لا تستنفذ مادياً (خلافًا للأرض الزراعية) ولذا فالأرض غير قابلة للاستهلاك في موقع المشروع
- (٣) قدرت الاستهلاكات ١٠٪ كنسبة مئوية من الكلفة الأصلية المقررة بمقتضى المادة ٩ (١) (ز) من قانون ضريبة الدخل لسنة ١٩٦٤ تحت بند أنواع الموجودات (المداغب) مجموعة قانون ضريبة الدخل الأردني ١٩٨١ الصادر عن نقابة المحامين - عمان .

الصيانة :

قدرت الصيانة على المباني والآلات والمعدات ووسائل النقل والمولد الكهربائي فكانت نسبة الصيانة ٠,٢٪ على المباني وتختلف بالنسبة للآلات والمعدات ووسائل النقل والمولد الكهربائي حسب عمرها فنسبة الصيانة المستعملة لأول خمس سنوات للآلات والمعدات ووسائل النقل والمولد الكهربائي كانت ٠,٢٪ ولثاني خمس سنوات كانت ٠,٤٪ والجدول رقم (١٢) يبين قيمة الصيانة .

جدول رقم (١٢)

الصيانة

الصيانة	المباني	الآلات والمعدات	وسائل النقل	المولد الكهربائي	المجموع
قيمة الشراء	٥٠٧٥٠	١٠٩٩٠٨	٤٠٠٠٠	١٢٠٠٠	٢١٢٦٥٨
نسبة الصيانة					
اول خمس سنوات	٠,٢٪	٠,٢٪	٠,٢٪	٠,٢٪	
ثاني خمس سنوات	٠,٢٪	٠,٤٪	٠,٤٪	٠,٤٪	
قيمة الصيانة					
أول خمس سنوات	١٠١٥	٢١٩٨١٦	٨٠٠	٢٤٠	٤٢٥٣١٦
ثاني خمس سنوات	١٠١٥	٤٣٩٦٣٢	١٦٠٠	٤٨٠	٧٤٩١٣٢

ملاحظة : تشمل المباني أماكن التصنيع وأماكن حفظ وتخزين المواد الخام وأماكن تخزين البضاعة الجاهزة والمباني الخرسانية والمكاتب وملحقاتها والكراجات .

تشمل الآلات والمعدات جميع الآلات اللازمة للتصنيع المدرجة في جدول رقم (٧) تشمل وسائل النقل الشاحنات والرافعات.

المصاريف السنوية المتغيرة

وجميع هذه المصاريف متعلقة بالانتاج والتي تشمل التكاليف الصناعية المباشرة المتغيرة وهي المواد الخام .

المواد الخام :

ستكون الطاقة الانتاجية للمصنع حوالي ١٠٠ طن شهريا من الجلود أو ما يعادلها ١٢٠٠ طن سنويا والتي تتمثل :-

جلود الابقار بكمية ٩٤٥ طن سنويا
جلود الاغنام = ٢٥٠ طن سنويا
جلود اخرى = ٥ طن سنويا

ويوضح جدول رقم (١٣) المادة الخام وطريقة شراؤها من حيث الوزن والكمية والاسعار المتداولة لها .

جدول رقم (١٣)

تكاليف المادة الخام من الجلود

نوع المادة الخام	الوزن (طن)	السعر للطن (دينار)	العدد (جلد)	سعر الوحدة جلد (دينار)	المجموع الكلي (للاسعار دينار)
جلود ابقار	٩٤٥	٣٥٠	٧٨٠٠٠	١	٣٣٠٧٥٠
جلود اغنام			١٠٠٠	١	٧٨٠٠٠
جلود اخرى					١٠٠٠
المجموع					٤٠٩٧٥٠

ملاحظة : جلود الابقار تباع بالوزن .

جلود الاغنام تباع بالعدد كل جلد تبلغ قيمته دينار أردني واحد .

جلود اخرى وهي جلود الجمال والخنازير وتباع بالعدد أيضا .

من المصاريف السنوية المتغيرة والتي تشمل التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة والمتعلقة بالانتاج هي :-

المياه والكهرباء والمحروقات :

يحتاج المصنع الى مصاريف المياه والكهرباء والمحروقات والزيوت اللازمة لتشغيل الآلات والشاحنات وقدرت قيمتها بمبلغ ١٣٠٠٠ دينار أردني بناءً على معدل تقدير من أصحاب المدابغ في منطقة الخليل .

المواد الاساسية للدباغة :

يحتاج المصنع ايضا الى مواد كيمياوية وأصباغ وبعض المواد اللازمة أثناء عملية حفظ المادة الخام حتى التصنيع ومن ثم تصنيعها ، ونتيجة للاستفسار من أصحاب المدابغ التقليدية بمنطقة الخليل حسب الطاقة الانتاجية فقدرت قيمة المواد الاساسية للدباغة بقيمة ٨٠٠٠ دينار أردني .

وبذلك يكون مجمل التكاليف التشغيلية موضحة بالجدول رقم

(١٤) .

جدول رقم (١٤)
التكاليف التشغيلية السنوية لإنشاء مصنع حديث لدباغة
الجلود (أول خمس سنوات)

نوع التكاليف	قيمتها الاجمالية (دينار)
<u>مصاريف سنوية ثابتة :</u>	
مصاريف ادارية (رواتب موظفين)	١٧١٠٠
ايدى عاملة	١٩٥٠٠
مصاريف ادارية وبيعية	٥٠٠٠
استهلاكات	١٨٧٢٨٣
صيانة	٤٢٥٣١٦
<u>مصاريف سنوية متغيرة :</u>	
مواد خام (جلود)	٤٠٩٧٥٠
مياه وكهرباء ومحروقات	١٣٠٠٠
مواد اساسية للدباغة	٨٠٠٠
المجموع	٤٩٥٣٣١٤٦

جدول رقم (١٥)
التكاليف التشغيلية السنوية لإنشاء مصنع حديث لدباغة الجلود
(ثاني خمس سنوات)

نوع التكاليف	قيمتها الاجمالية (دينار)
<u>مصاريف سنوية ثابتة :</u>	
مصاريف ادارية (رواتب موظفين)	١٧١٠٠
ايدي عاملة	١٩٥٠٠
مصاريف ادارية وبيعية	٥٠٠٠
استهلاكات	١٨٧٢٨٣
صيانة	٧٤٩١٣٢
<u>مصاريف سنوية متغيرة :</u>	
مواد خام (جلود)	٤٠٩٧٥٠
مياه وكهرباء ومحروقات	١٣٠٠٠
مواد اساسية للدباغة	٨٠٠٠
المجموع	٤٩٨٥٦٩٦٢

الايرادات السنوية Annual Revenues

من المتوقع أن يكون الانتاج ١٠٠٠٠٠ قدم^٢ من الجلود شهريا
او ما يعادل ١٢ مليون قدم^٢ سنويا . ومن بعد الاستفسار وأخذ
أراء خمسين حرفيا من أصحاب المصنوعات الجلدية ومستهلكي الجلود
المدبوغة في المناطق المحتلة تبين أن السعر المناسب لشراء الوحدة
(القدم المربع) من المنتج الاسرائيلي للجلود المدبوغة هو ٠.٦
دينار ، وتفرض الضرورة الملحة ايجاد سعر منافس لاسعار المنتوجات
الاسرائيلية من الجلود المدبوغة ولذا يحسب سعر البيع للوحدة
Unit sale price من المنتج المحلي هو ٠.٥٥ دينار وبذلك يكون
الايراد السنوي = ١٢٠٠٠٠٠ × ٠.٥٥ = ٦٦٠٠٠٠ دينار أردني .

وتكون الارباح السنوية (قبل الضريبة) = الايرادات السنوية - مصاريف
الانتاج السنوية

$$= ٦٦٠٠٠٠ - ٤٩٥٣٣١٤٦$$

$$= ١٦٤٦٦٨٥٤ دينار أردني$$

وتكون الارباح السنوية (بعد الضريبة) = ١٠١٢٧١١٦ دينار أردني

$$\frac{\text{الارباح السنوية}}{\text{الايرادات السنوية}} = \text{وعليه فنسبة الارباح السنوية (بعد الضريبة)}$$

$$= \frac{١٠١٢٧١١٦}{٦٦٠٠٠٠} = ١٥٣٤\%$$

أي ان كل دينار مبيعات يدخل به اجمالي ربح يقدر بـ ١٥٣٤
قرش أردني .

ملاحظة : المعيار الذي استخدم لايجاد نسبة الارباح هو معيار
نسبة الارباح بالنسبة للمبيعات .

نقطة التعادل : Break Even Point

وهي النقطة التي تتساوى عندها التكاليف الكلية مع المبيعات الكلية حيث يكون الربح عند هذه النقطة صفراً .

وللوصول الى ذلك تستعمل مقاييس منها معرفة حجم المبيعات (بالوحدات) بالاعتماد على قسمة التكاليف الثابتة على الربح الحدي .
ونصل الى الربح الحدي عن طريق معرفة بيع سعر الوحدة مطروحا منها التكلفة المتغيرة للوحدة .

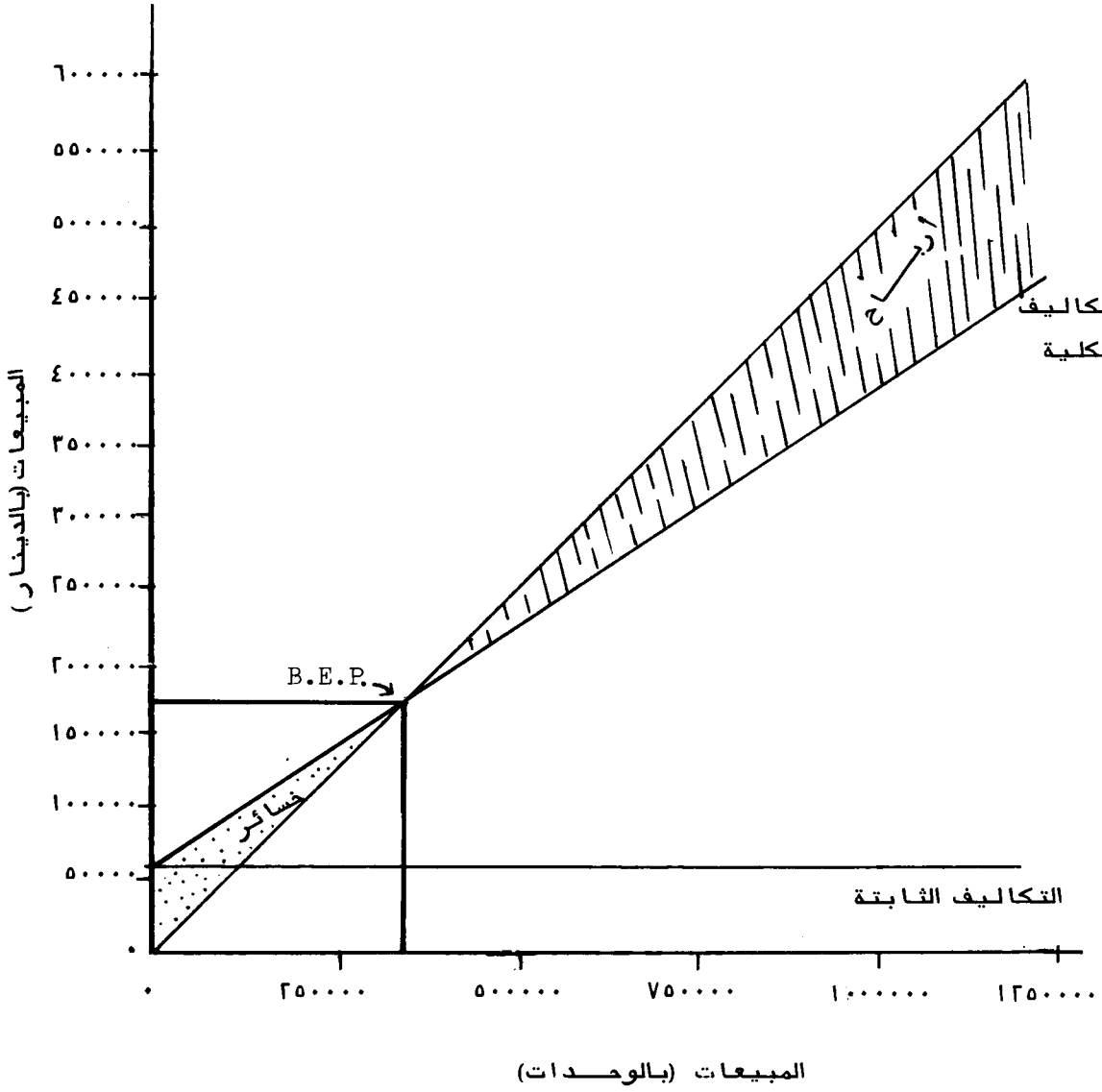
$$\text{فحجم الوحدات من المبيعات} = \frac{٦٤٥٨١٤٦}{٠.٣٦ - ٠.٥٥} = ٣٣٩٩٠.٢ \text{ وحدة}$$

أي عند هذا الحجم من عدد الوحدات من المبيعات تغطي التكاليف الثابتة وعندها لا توجد أرباح او خسائر وضروري معرفة مقياس حجم المبيعات بالدنانير وذلك بضرب عدد الوحدات من المبيعات بسعر بيع الوحدة .

$$٣٣٩٩٠.٢ \times ٠.٥٥ = ١٨٦٩٤٦ \text{ دينار أردني .}$$

أي يصل المشروع الى نقطة التعادل من الايراد السنوي بمقدار ١٨٦٩٤٦ دينار أردني .

وتوضح نقطة التعادل للمشروع بيانا كما هو مبين بالرسم البياني :-



رسم بياني يبين نقطة التعادل

فترة الاسترداد Pay Back Period

ويقصد بفترة الاسترداد هو تحديد المدة اللازمة لاسترداد
قيمة الاستثمار الاطلاي Initial Amount Invested على أساس
صافي التدفق النقدي السنوي
Uniform Annual incremental cash in flows
المنتظر تحقيقه بغض النظر عن القيمة الزمنية للنقود .

ويقصد بصافي التدفق النقدي هو الفرق بين التدفق النقدي الداخلي
والتدفق النقدي الخارجي حيث أن الهدف من ايجاد فترة الاسترداد
هو تحديد الفترة التي يمكن استرداد الاموال المستثمرة فيها وليس
الربح المحقق من المشروع .

وبمعرفة قيمة الاستثمار الاطلاي للمشروع وكذلك معرفة صافي
التدفق النقدي السنوي للمشروع نستطيع ايجاد الوقت او الفترة اللازمة
لاسترداد الاموال المستثمرة بالمشروع المقترح حسب المعادلة التالية :-

الاستثمار الاطلاي

فترة الاسترداد =

صافي التدفق النقدي السنوي

$$= \frac{٢٩٧٩٦٤٣٢}{٧٨٤٠١٥٦} = ٤٥ \text{ شهرا}$$

أي أن المدة التي يمكن استرداد الاموال المستثمرة خلالها بالمشروع
المقترح هي ٤٥ شهر .

معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود .

Internal Rate Of Return (I. R. R.)

المقصود بالـ (I.R.R.) هو عبارة عن النسبة التي يكون عندها مجموع القيمة الحالية للأرباح خلال فترة المشروع مساوية لقيمة الاستثمارات . ولايجاد (I.R.R.) يجب التوصل إلى نسبتين قريبتين من بعضهما بحيث يكون لصافي التدفق النقدي عددا موجبا وعددا آخر سالبا والنسبة الأقرب إلى الصفر هي النسبة الأقرب من معدل العائد (المردود) الداخلي .

ويبين الجدول رقم (١٦) المعطيات التالية لحساب (I.R.R.) للمصنع بحيث تم تحديد عمر المشروع بعشر سنوات كما هو موضح بالعمود الأول .

ويبين العمود الثاني تدفقات نقدية خارجية (دينار) وهي التكاليف التأسيسية والموضحة بالسنة الأولى ويشير العمود الثالث إلى التكاليف التشغيلية السنوية من التدفقات النقدية الخارجية ———— الاستهلاك السنوي والعمود الرابع عن مجموع التكاليف السنوية بدون الاستهلاك السنوي .

والتكاليف التشغيلية المشار إليها تختلف في السنوات الخمس الثانية عنها في السنوات الخمس الأولى ويوضح العمود الخامس التدفقات النقدية الداخلة (دينار) وهي عبارة عن الإيرادات المتمثلة بمبيعات المنتجات الجلدية وقد أضيفت في السنة الانتاجية العاشرة ثمن الآلات كفردة بعد بيعها بنسبة ١٠٪ من قيمتها الأصلية بعد انتهاء مدة المشروع ويبين العمود السادس صافي التدفق النقدي السنوي (قبل دفع الضرائب) نتيجة طرح التدفقات النقدية الخارجية (دينار) من التدفقات النقدية الداخلة (دينار) بينما تشير الأعمدة السابع والثامن والتاسع إلى قيمة الضرائب التي ستدفع سنويا وحسبت

ضريبة الدخل بالدينار بنسبة ٢٨ر٥٪* من صافي التدفقات النقدية السنوية (حسب قانون ضريبة الدخل الاردني للشركات المساهمة العامة الصناعية والمعمول به في الضفة الغربية) ، وحسبت ضريبة القيمة المضافة بنسبة ١٥٪ (من فرق المبيعات عن المشتريات في كل سنة وتشمل المبيعات الايرادات السنوية من بيع المنتجات الجديسة وبالنسبة للمشتريات وهي المصاريف السنوية المتغيرة المتمثلة بالمادة الخام والمياه والكهرباء والمحروقات والمواد الاساسية للدباغة) ، ويبين العمود التاسع مجموع قيمة الضرائب السنوية المبينة بالعمود السابع (ضريبة الدخل) والعمود الثامن (ضريبة القيمة المضافة) ويشير العمود العاشر الى صافي التدفق النقدي السنوي (بعد الضرائب) نتيجة طرح مجموع قيمة الضرائب السنوية من صافي التدفق النقدي السنوي (قبل الضرائب) .

ولتحديد فيما اذا كان المشروع اقتصاديا مربحا فلا بد من معرفة أن الاستثمار في هذا المشروع يحقق سعر فائدة بنسبة تفوق الفائدة البنكية المعمول بها حاليا ٨٪، وكما هو موضح بالعمود رقم (١١) نجد أن معدل العائد (المردود) الداخلي للمصنع يبلغ ٢٢ر٩١٪ سنويا وهذا يعني أن الاستثمار في هذا المشروع يحقق ربما بنسبة ٢٢ر٩١٪، وهذه النسبة تفوق الفائدة البنكية المعمول بها حاليا بثلاثة اضعاف تقريبا ، وبذا يكون واضحا أن المشروع مجد من الناحية الاقتصادية .

* قانون ضريبة الدخل رقم ٢٥ لسنة ١٩٦٤ المادة ٢٥ (١) أ الشركات المساهمة العامة الصناعية .
مجموعة قانون ضريبة الدخل الاردني ١٩٨١ الصادر عن نقابة المحامين - عمان .

دراسة الحساسية لمصنع دباغة الجلود
Sensitivity Tests.

تتعلق دراسة الحساسية بحساب معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود في ظل ظروف جديدة تؤدي الى تغييرات وتذبذبات بالمعلومات والبيانات الاقتصادية الموضحة بين فترة وأخرى كارتفاع أو انخفاض أسعار المنتجات بنسب معينة وكذلك ارتفاع التكاليف التشغيلية ، وارتفاع أو انخفاض أسعار المنتجات مقرونة بارتفاع التكاليف التشغيلية بين فترة وأخرى أو ارتفاع التكاليف الأساسية الخ) وتم حساب معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود في حالة :-

١. انخفاض اسعار المنتجات بنسبة ١٠٪

في هذه الحالة (نادرا ما يحدث ذلك نسبة لمصنع دباغة الجلود بحيث اعطيت بالدراسة أسعارا منافسة للمنتجات الاسرائيلية من الجلود المدبوغة بحيث لا نتوقع حدوث انخفاضا لاسعار حسب آراء مستهلكي الجلود المدبوغة في المناطق المحتلة) ورغمما عن ذلك في هذه الحالة فانه يحدث نقص في التدفقات النقدية الداخلة السنوية (الاييرادات الناتجة عن بيع المنتجات الجلدية) فقد أصبحت ٥٩٤٠٠٠ دينار سنويا بدلا من ٦٦٠٠٠٠ دينار سنويا أي بنقص مقداره ١٣٪ كما هو مبين بالجدول رقم (١٧) ويبقى المشروع مجد من الناحية الاقتصادية بحيث يبلغ معدل العائد (المردود) الداخلي في هذه الحالة ٩٥٪ وهذه النسبة تفوق الفائدة البنكية المعمول بها — ١٥٪

٠٢ ارتفاع أسعار المنتوجات بنسبة ١٠٪

يبين الجدول رقم (١٨) المعطيات اللازمة لبيان معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود في حالة ارتفاع أسعار المنتوجات الجلدية بنسبة ١٠٪، أي أن التدفقات النقدية الداخلة السنوية (الإيرادات الناتجة عن بيع المنتوجات) بلغت ٧٢٦٠٠٠ دينار سنوياً بدلاً من ٦٦٠٠٠٠ دينار أي بزيادة مقدارها ١١٧٪، ويبلغ معدل العائد (المردود) الداخلي في هذه الحالة ٣٤٦٩٪، وهذه تشكل أكثر من أربعة أضعاف الفائدة البنكية المعمول بها حالياً .

٠٣ ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪

التكاليف التشغيلية المتمثلة بارتفاع أسعار المادة الخام والمياه والكهرباء والمروقات والمواد الأساسية للدباغة بنسبة ١٠٪ (الاستهلاك لم يحسب لأنه لا يمثل تدفق نقدي خارجي) بحيث كانت في الخمس سنوات الأولى ٥٢٤٢٦٣٤٧ دينار سنوياً وفي الخمس سنوات الثانية بلغت ٥٢٧٨٢٥٤٥ دينار سنوياً وفي هذه الحالة يكون المشروع مجد من الناحية الاقتصادية حيث بلغ معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباغة الجلود ١٣١٨٪ وهذه النسبة تفوق الفائدة البنكية بمقدار ٥١٨٪.

كما هو مبين في الجدول رقم (١٩) .
٠٤ انخفاض أسعار المنتوجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪

كما هو موضح بالجدول رقم (٢٠) فإن معدل العائد (المردود) الداخلي للمشروع متدنياً أي أن المشروع في هذه الحالة يكون غير مجد اقتصادياً وبذا يحتاج إلى دعم سنوي قدره ٢٠٠٠٠ دينار ليبلغ معدل العائد (المردود) الداخلي للمصنع حوالي ١٢٨٧٪ .

٥. ارتفاع أسعار المنتوجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪

يبين الجدول رقم (٢١) المعلومات اللازمة لحساب معدل العائد (المردود) الداخلي للمشروع في حالة ارتفاع أسعار المنتوجات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪، بحيث بلغ معدل العائد (المردود) الداخلي للمشروع ٢٦٪، وهذه النسبة أكثر من ثلاثة أضعاف الفائدة البنكية أي بزيادة مقدارها ١٨٪، وعليه فإنه في هذه الحالة يكون المشروع مجد اقتصاديا .

الفصل السابع :

استنتاجات وتوصيات

لا نعتقد أننا بحاجة الى اعادة تأكيد ضرورة التطور الصناعي للمنتوجات الجلدية ولا نعتقد أننا بحاجة الى اعادة تأكيد المادة الخام الضرورية متوفره كما ونوعا ، وكذلك لا نعتقد أننا بحاجة الى اعادة تأكيد أهمية الاخذ بالتكنولوجيا الحديثة كأداة فعالة تمكن من التطور واستثمار الموارد بطرق اقتصادية سليمة ، ويستدل من التقديرات السابقة أن المشروع المقترح يتميز بقدر كاف من الارحية في ضوء المعطيات الاقتصادية والفنية ، علما بأن نسبة الربح قد تتأرجح بسبب تقلبات الاسعار الا أنه يظل مربحاً ولا يحتاج الى دعم يستهدف رفع أرباحه بل الهدف من الدعم هو التأسيس والانشاء ، فتطوير الصناعات الزراعية تملية اعتبارات اقتصادية تهدف بالدرجة الاولى الى تحسين الاوضاع الاقتصادية والاجتماعية في المناطق المحتلة ، الامر الذي يدعو الى طرح التوصيات التالية :-

- ١ . العمل على تأسيس لجنة تأسيسية للاتصال مع جهات عديدة لاجراء المشروع الى حيز التنفيذ .
- ٢ . الاتصال مع مؤسسات اجنبية ومصارف بنكية للحصول على القروض اللازمة بنصف تكاليف المشروع .
- ٣ . العمل على حل مشكلة تسويق المنتوجات النهائية عن طريق الاتفاق مع مستهلكين في الداخل والخارج .

جدول رقم (١٦)

معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباجة العسل ————— (I.R.P.)

السنة	تدفقات نقدية خارجية (دينار)			تدفقات نقدية داخلية (دينار)	صافي التدفق النقدي قبل الضرائب (دينار)	ضريبة دخل ٠.٢٨٥٪ (دينار)	ضريبة إضافية ٠.١٥٪ (دينار)	مجموع الضرائب (دينار)	صافي التدفق النقدي بعد الضرائب (دينار)	القيمة الحالية (دينار)	القيمة الحالية تحت سعر فائدة ٠.٢٢٩١٣٠٢٪	القيمة الحالية تحت سعر فائدة ٠.٢٢٩١٣٠٢٪
	تكاليف تأسيسية	تكاليف تشغيلية	المجموع									
١	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	-	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	-	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	-	-	-	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	٢٩٧٩٦٤ر٢٢
٢	٤٧٦٦٠٣ر١٦	٤٧٦٦٠٣ر١٦	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٦٠٠٠٠	١٨٣٢٩٦ر٨٤	٧٠٦٠٧ر٧٨	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٤٩٩٥ر٢٨	٧٨٤٠١ر٥٦	٦٣٧٨٦ر٢٠٧	٥١٨٩٥ر٢٩٩	٦٣٧٨٦ر٢٠٧
٣	٤٧٦٦٠٣ر١٦	٤٧٦٦٠٣ر١٦	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٦٠٠٠٠	١٨٣٢٩٦ر٨٤	٧٠٦٠٧ر٧٨	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٤٩٩٥ر٢٨	٧٨٤٠١ر٥٦	٤٢٢٢١ر٢٣٥	٤٢٢٢١ر٢٣٥	٤٢٢٢١ر٢٣٥
٤	٤٧٦٦٠٣ر١٦	٤٧٦٦٠٣ر١٦	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٦٠٠٠٠	١٨٣٢٩٦ر٨٤	٧٠٦٠٧ر٧٨	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٤٩٩٥ر٢٨	٧٨٤٠١ر٥٦	٣٤٣٥٠ر٤٨٥	٣٤٣٥٠ر٤٨٥	٣٤٣٥٠ر٤٨٥
٥	٤٧٦٦٠٣ر١٦	٤٧٦٦٠٣ر١٦	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٦٠٠٠٠	١٨٣٢٩٦ر٨٤	٧٠٦٠٧ر٧٨	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٤٩٩٥ر٢٨	٧٨٤٠١ر٥٦	٢٧٩٤٦ر٩٩٣	٢٧٩٤٦ر٩٩٣	٢٧٩٤٦ر٩٩٣
٦	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٦٠٠٠٠	١٨٠١٥٨ر٦٨	٦٩٣٦١ر٠٩	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٣٧٤٨ر٥٩	٧٦٤١٠ر٠٩	٢٢١٥٩ر٦٦٤	٢٢١٥٩ر٦٦٤	٢٢١٥٩ر٦٦٤
٧	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٦٠٠٠٠	١٨٠١٥٨ر٦٨	٦٩٣٦١ر٠٩	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٣٧٤٨ر٥٩	٧٦٤١٠ر٠٩	١٨٠٢٨ر٧٣٤	١٨٠٢٨ر٧٣٤	١٨٠٢٨ر٧٣٤
٨	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٦٠٠٠٠	١٨٠١٥٨ر٦٨	٦٩٣٦١ر٠٩	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٣٧٤٨ر٥٩	٧٦٤١٠ر٠٩	١٤٦٦٧ر٨٧٩	١٤٦٦٧ر٨٧٩	١٤٦٦٧ر٨٧٩
٩	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٦٠٠٠٠	١٨٠١٥٨ر٦٨	٦٩٣٦١ر٠٩	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٣٧٤٨ر٥٩	٧٦٤١٠ر٠٩	١١٩٣٣ر٥٤٣	١١٩٣٣ر٥٤٣	١١٩٣٣ر٥٤٣
١٠	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٤٧٩٨٤١ر٢٢	٩٥٣٢٠٦ر٣٢	٦٧٦١٩٠ر٠	١٩٦٣٤٩ر٤٨	٧٥٥٩٤ر٥٤	٣٤٢٨٧ر٥	١٠٩٩٨٢ر٠٤	٨٦٣٦٧ر٤٤	١٠٩٧٤ر١٥٧	١٠٩٧٤ر١٥٧	١٠٩٧٤ر١٥٧
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية												
											٠.٧١	٠.٢٤

جدول رقم (١٧)

معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباعة الجلود في حالة انخفاض أسعار المنتجات
بنسبة ١٠٪

السنة	تدفقات نقدية خارجة (دينار)			تدفقات نقدية داخلية (دينار)	صافي التدفق النقدي قبل الضرائب (دينار)	خريبة دخل ٢٨٪ (دينار)	خريبة اضافية ١٥٪ (دينار)	مجموع الضرائب (دينار)	صافي التدفق النقدي بعد الضرائب (دينار)	القيمة الحالية (دينار)	القيمة الحالية تحت سعر الفائدة ٩.٩٥٪
	تكاليف تأسيسية	تكاليف تشغيلية	المجموع								
١	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	-	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	-	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	-	-	-	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	٢٩٧٩٦٤ر٢٢	٢٩٧٩٦٤ر٢٢
٢	٤٧٦٦٠ر٣١٦	٤٧٦٦٠ر٣١٦	٥٩٤٠٠	١١٧٣٩٦ر٨٤	٤٥١٩٧ر٧٨	٢٤٤٨٧ر٥	٦٩٦٨٥ر٢٨	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦
٣	٤٧٦٦٠ر٣١٦	٤٧٦٦٠ر٣١٦	٥٩٤٠٠	١١٧٣٩٦ر٨٤	٤٥١٩٧ر٧٨	٢٤٤٨٧ر٥	٦٩٦٨٥ر٢٨	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦
٤	٤٧٦٦٠ر٣١٦	٤٧٦٦٠ر٣١٦	٥٩٤٠٠	١١٧٣٩٦ر٨٤	٤٥١٩٧ر٧٨	٢٤٤٨٧ر٥	٦٩٦٨٥ر٢٨	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦
٥	٤٧٦٦٠ر٣١٦	٤٧٦٦٠ر٣١٦	٥٩٤٠٠	١١٧٣٩٦ر٨٤	٤٥١٩٧ر٧٨	٢٤٤٨٧ر٥	٦٩٦٨٥ر٢٨	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦	٤٣٥٤٨ر٧٥٦
٦	٤٧٩٨٤ر٣٢	٤٧٩٨٤ر٣٢	٥٩٤٠٠	١١٤١٥٨ر٦٨	٤٣٩٥١ر٠٩	٢٤٤٨٧ر٥	٦٨٤٣٨ر٥٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩
٧	٤٧٩٨٤ر٣٢	٤٧٩٨٤ر٣٢	٥٩٤٠٠	١١٤١٥٨ر٦٨	٤٣٩٥١ر٠٩	٢٤٤٨٧ر٥	٦٨٤٣٨ر٥٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩
٨	٤٧٩٨٤ر٣٢	٤٧٩٨٤ر٣٢	٥٩٤٠٠	١١٤١٥٨ر٦٨	٤٣٩٥١ر٠٩	٢٤٤٨٧ر٥	٦٨٤٣٨ر٥٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩
٩	٤٧٩٨٤ر٣٢	٤٧٩٨٤ر٣٢	٥٩٤٠٠	١١٤١٥٨ر٦٨	٤٣٩٥١ر٠٩	٢٤٤٨٧ر٥	٦٨٤٣٨ر٥٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩	٤٥٧٢٠ر٠٩
١٠	٤٧٩٨٤ر٣٢	٤٧٩٨٤ر٣٢	٦١٠١٩٠ر٨	١٣٠٣٤٩ر٨	٥٠١٨٤ر٥٤	٢٤٤٨٧ر٥	٧٤٦٧٢ر٠٤	٥٥٧٧٤ر٤٤	٥٥٧٧٤ر٤٤	٥٥٧٧٤ر٤٤	٥٥٧٧٤ر٤٤
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية											
٥٩.٠٠											

جدول رقم (١٨)

معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباعة الجلود في حالة ارتفاع أسعار المنتوجات بنسبة ١٠٪

السنة	تدفقات نقدية خارجية (دينار)			تدفقات نقدية داخلية (دينار)	صافي التدفق النقدي قبل الضرائب (دينار)	ضريبة دخل ٢٨٪ (دينار)	ضريبة اضافية ١٥٪ (دينار)	مجموع الضرائب (دينار)	صافي التدفق النقدي بعد الضرائب (دينار)	القيمة الحالية (دينار) تحت سعر فائدة ٢٤٪	القيمة الحالية (دينار) تحت سعر فائدة ٢٤٪
	تكاليف تأسيسية	تكاليف تشغيلية	المجموع								
١	٢٩٧٩٦٤٣٢٢	-	٢٩٧٩٦٤٣٢٢	-	٢٩٧٩٦٤٣٢٢	-	-	-	٢٩٧٩٦٤٣٢٢	٨٠٩٩٣٦٥٩	٢٩٧٩٦٤٣٢٢
٢	٤٧٦٦٠٣١٦	٤٧٦٦٠٣١٦	٩٥٣٢٠٦٣٢	٧٢٦٠٠٠	٢٤٩٣٩٦٨٨٤	٩٦٠١٧٧٨	٤٤٢٨٧٥	١٤٠٣٠٥٣٨	١٠٩٠٩١٥٥	٦٠١٢٢٧٣١	٨٠٩٩٣٦٦٥
٣	٤٧٦٦٠٣١٦	٤٧٦٦٠٣١٦	٩٥٣٢٠٦٣٢	٧٢٦٠٠٠	٢٤٩٣٩٦٨٨٤	٩٦٠١٧٧٨	٤٤٢٨٧٥	١٤٠٣٠٥٣٨	١٠٩٠٩١٥٥	٤٤٦٤٤٧٩٥	٤٤٦٤٤٨٠٥
٤	٤٧٦٦٠٣١٦	٤٧٦٦٠٣١٦	٩٥٣٢٠٦٣٢	٧٢٦٠٠٠	٢٤٩٣٩٦٨٨٤	٩٦٠١٧٨٧	٤٤٢٨٧٥	١٤٠٣٠٥٣٨	١٠٩٠٩١٥٥	٢٣١٤٥٩٧١	٢٣١٤٥٩٨٠
٥	٤٧٦٦٠٣١٦	٤٧٦٦٠٣١٦	٩٥٣٢٠٦٣٢	٧٢٦٠٠٠	٢٤٩٣٩٦٨٨٤	٩٦٠١٧٨٧	٤٤٢٨٧٥	١٤٠٣٠٥٣٨	١٠٩٠٩١٥٥	٢٤٦٠٨٨١٢	٢٤٦٠٨٨٢١
٦	٤٧٩٨٤١٣٢	٤٧٩٨٤١٣٢	٩٥٩٦٨٢٦٤	٧٢٦٠٠٠	٢٤٦١٥٨٦٨	٩٤٧٧١٠٩	٤٤٢٨٧٥	١٣٩٠٥٨٥٩	١٠٧١٠٠٠٩	١٧٩٣٦٩٧٨	١٧٩٣٦٩٨٦
٧	٤٧٩٨٤١٣٢	٤٧٩٨٤١٣٢	٩٥٩٦٨٢٦٤	٧٢٦٠٠٠	٢٤٦١٥٨٦٨	٩٤٧٧١٠٩	٤٤٢٨٧٥	١٣٩٠٥٨٥٩	١٠٧١٠٠٠٩	١٣١٧٠٠٨٥	١٣١٧٠٠٩٢
٨	٤٧٩٨٤١٣٢	٤٧٩٨٤١٣٢	٩٥٩٦٨٢٦٤	٧٢٦٠٠٠	٢٤٦١٥٨٦٨	٩٤٧٧١٠٩	٤٤٢٨٧٥	١٣٩٠٥٨٥٩	١٠٧١٠٠٠٩	٩٨٨٧٠١٠٤	٩٨٨٧٠١١٠
٩	٤٧٩٨٤١٣٢	٤٧٩٨٤١٣٢	٩٥٩٦٨٢٦٤	٧٢٦٠٠٠	٢٤٦١٥٨٦٨	٩٤٧٧١٠٩	٤٤٢٨٧٥	١٣٩٠٥٨٥٩	١٠٧١٠٠٠٩	٧٣٤٠٥٥٧	٧٣٤٠٥٦٢
١٠	٤٧٩٨٤١٣٢	٤٧٩٨٤١٣٢	٩٥٩٦٨٢٦٤	٧٤٢١٩٠٨	٢٦٣٤٩٦٤٨	١٠١٠٠٤٥٤	٤٤٢٨٧٥	١٤٥٢٩٢٠٤	١١٧٠٥٧٤٤	٥٩٦٥٩٥	٥٩٦٥٦٠٠
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية											
										٠.٢٣-	٠.٤١

جدول رقم (٢٠)

معدل العائد (المردود) الداخلي لمصنع دباعة الجلود في حالة انخفاض أسعار المستلزمات وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪.

السنة	تدفقات نقدية خارجية (دينار)			تدفقات نقدية داخلية (دينار)	صافي التدفق النقدي قبل الضرائب (دينار)	ضريبة دخل ٢٨٪ (دينار)	ضريبة اضافة ١٥٪ (دينار)	مجموع الضرائب (دينار)	صافي التدفق النقدي بعد الضرائب (دينار)	القيمة الحالية تحت سعر لندة ١٪ (دينار)	القيمة الحالية (دينار)		دعم سنوي بمقدار ٣٠٠٠ دينار
	تكاليف تأسيسية	تكاليف تشغيلية	المجموع								القيمة الحالية (دينار)	القيمة الحالية تحت سعر لندة ١٪ (دينار)	
١	٢٩٧٩٦٤٣٢	-	٢٩٧٩٦٤٣٢	-	٢٩٧٩٦٤٣٢	-	-	-	٢٩٧٩٦٤٣٢	٢٩٧٩٦٤٣٢	٢٩٧٩٦٤٣٢	٢٩٧٩٦٤٣٢	٢٩٧٩٦٤٣٢
٢	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٦٩٧٣٦٥٣	٢٦٨٤٨٥٦	١٨٠٢٦٢٥	٤٤٨٧٤٨١	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢
٣	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٦٩٧٣٦٥٣	٢٦٨٤٨٥٦	١٨٠٢٦٢٥	٤٤٨٧٤٨١	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢
٤	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٦٩٧٣٦٥٣	٢٦٨٤٨٥٦	١٨٠٢٦٢٥	٤٤٨٧٤٨١	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢
٥	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٦٩٧٣٦٥٣	٢٦٨٤٨٥٦	١٨٠٢٦٢٥	٤٤٨٧٤٨١	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢	٢٤٨٦١٧٢
٦	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٦٦١٧٤٥٥	٢٥٤٧٧٢٢	١٨٠٢٦٢٥	٤٣٥٠٣٤٥	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢
٧	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٦٦١٧٤٥٥	٢٥٤٧٧٢٢	١٨٠٢٦٢٥	٤٣٥٠٣٤٥	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢
٨	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٦٦١٧٤٥٥	٢٥٤٧٧٢٢	١٨٠٢٦٢٥	٤٣٥٠٣٤٥	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢
٩	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٦٦١٧٤٥٥	٢٥٤٧٧٢٢	١٨٠٢٦٢٥	٤٣٥٠٣٤٥	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢	٢٢٦٧١٧٢
١٠	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٢٦٦٨	٥٩٤٠٠٠	٨٢٣٦٥٣٥	٢١٧١٠٦٥	١٨٠٢٦٢٥	٤٩٧٢٦٢٩	٢٢٦٢٨٥٥	٢٢٦٢٨٥٥	٢٢٦٢٨٥٥	٢٢٦٢٨٥٥	٢٢٦٢٨٥٥
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية													٢٠٨٨

جدول رقم (٢١)

معدل العائد (المردود) الداخلي لمجمع دباعة الجلود في حالة ارتفاع أسعار المنتوجات

وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠٪

السنة	تدفقات نقدية خارجه (دينار)			تدفقات نقدية داخلية (دينار)	صافي التدفق النقدي قبل الضرائب (دينار)	ضريبة دخل ٢٨٪ (دينار)	ضريبة اضافة ١٥٪ (دينار)	مجموع الضرائب (دينار)	صافي للتصقق النقدي بعد الضرائب (دينار)	القيمة السالبة (دينار) تحت سعر هائدة ٢٦٠٠١٨٢٥٪	القيمة الحالية (دينار) تحت سعر هائدة ٢٦٠٠١٨٢٦٪
	تكاليف تأسيسية	تكاليف تشغيلية	المجموع								
١	٢٩٧٩٦٤٣٢	-	٢٩٧٩٦٤٣٢	-	٢٩٧٩٦٤٣٢	-	-	-	٢٩٧٩٦٤٣٢	٢٩٧٩٦٤٣٢	٢٩٧٩٦٤٣٢
٢	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	٢٠١٧٣٦٥٣	٧٧٦٦٨٥٦	٢٧٨٢٦٢٥	١١٥٤٩٤٨١	٨٦٢٤١٧٢	٦٨٤٤٤٨١٨	٦٨٤٤٤٨١٨
٣	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	٢٠١٧٣٦٥٣	٧٧٦٦٨٥٦	٢٧٨٢٦٢٥	١١٥٤٩٤٨١	٨٦٢٤١٧٢	٥٤٣٢٠٤٩٧	٥٤٣٢٠٤٩٧
٤	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	٢٠١٧٣٦٥٣	٧٧٦٦٨٥٦	٢٧٨٢٦٢٥	١١٥٤٩٤٨١	٨٦٢٤١٧٢	٤٣١١٠٨٨٢	٤٣١١٠٨٨٢
٥	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	٢٠١٧٣٦٥٣	٧٧٦٦٨٥٦	٢٧٨٢٦٢٥	١١٥٤٩٤٨١	٨٦٢٤١٧٢	٣٤٢١٤٤٨٩	٣٤٢١٤٤٨٩
٦	٥٢٤٢٦٣٤٧	٥٢٤٢٦٣٤٧	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	٢٠١٧٣٦٥٣	٧٧٦٦٨٥٦	٢٧٨٢٦٢٥	١١٥٤٩٤٨١	٨٦٢٤١٧٢	٢٧١٥٣٩٦٢	٢٧١٥٣٩٦٢
٧	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	١٩٨١٧٤٥٥	٧٦٢٩٧٢	٢٧٨٢٦٢٥	١١٤١٢٣٤٥	٨٤٠٥١٠١	٢١٠٠٣٠٥٠	٢١٠٠٣٠٥٠
٨	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	١٩٨١٧٤٥٥	٧٦٢٩٧٢	٢٧٨٢٦٢٥	١١٤١٢٣٤٥	٨٤٠٥١٠١	١٦٦٦٨٨٤٦	١٦٦٦٨٨٤٦
٩	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	١٩٨١٧٤٥٥	٧٦٢٩٧٢	٢٧٨٢٦٢٥	١١٤١٢٣٤٥	٨٤٠٥١٠١	١٣٢٢٩٠٥١	١٣٢٢٩٠٥١
١٠	٥٢٧٨٢٥٤٥	٥٢٧٨٢٥٤٥	١٠٤٨٥٣٨٩	٧٢٦٠٠٠	١٩٨١٧٤٥٥	٨٢٥٣٠٦٥	٢٧٨٢٦٢٥	١٢٠٣٥٦٩	٩٤٠٠٨٤٥	١٠٤٩٩٠٩٥	٩٤٠٠٨٤٥
	٧٤٢١٩٠٨	٧٤٢١٩٠٨	١٤٨٤٠١٦	٧٤٢١٩٠٨	٢١٤٢٦٥٢٥	٨٢٥٣٠٦٥	٢٧٨٢٦٢٥	١٢٠٣٥٦٩	٩٤٠٠٨٤٥	٩٣١٩٦٢٧	٩٣١٩٦٢٧
	صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية										٠.٠٠٦

بسم الله الرحمن الرحيم

=====

جامعة النجاح الوطنية - نابلس
مركز الدراسات الريفية

ملحق رقم (١) الاستبانة الاولى

استبانة خاصة باصحاب المدايع التقليدية في الضفة الغربية

تاريخ التعبئة : _____

تاريخ التدقيق : _____

اسم صاحب المدبغة : _____

موقع المدبغة : _____

نوع الملكية : _____

تاريخ الانشاء : _____

مساحة المدبغة : _____ مساحة أماكن الآلات والمعدات _____

مساحة أماكن حفظ المادة الخام _____

مساحة أماكن تخزين الجلود المدبوغة _____

مساحة منشآت وأماكن أخرى _____

رأس المال المستثمر : _____

١. الأجهزة والآلات والمعدات :

أراها وصفها : _____

٢ أراها مصدرها : _____

٣ أراها ثمنها : _____

٤١ تاريخ الشراء : _____

٥١ الطاقة الانتاجية يوميا : _____

٦١ المشاكل المتعلقة بالالات : _____

٧١ الصيانة : _____

٢٠ المادة الخام :

٢١ نوع الجلود جلود أغنام _____

جلود أبقار _____

جلود أخرى _____

٢٢ كمية الجلود خلال أشهر السنة : جلود أغنام وأنواع أخرى (عدد) جلود أبقار (وزن/طن)

_____	_____	كانون ثاني
_____	_____	شباط
_____	_____	آذار
_____	_____	نيسان
_____	_____	أيار
_____	_____	حزيران
_____	_____	تموز
_____	_____	آب
_____	_____	أيلول
_____	_____	تشرين أول
_____	_____	تشرين ثاني
_____	_____	كانون أول

٢٣ أسعار المادة الخام :

جلود أغنام (الجلد الواحد) _____

جلود أبقار (الطن الواحد) _____

جلود أخرى (الجلد الواحد) _____

- ٤ر٢ عدد العاملين : _____
- ٤ر٣ معدل أحر العامل الفني : شهريا _____ سنويا _____
- ٤ر٤ معدل أجر العامل العادي : شهريا _____ سنويا _____
- ٥ر٤ عدد العاملين بالادارة _____
- ٤ر٤ عدد ساعات العمل يوميا _____
- ٧ر٤ مشاكل الايدي العاملة _____

٥. الانتاج :

- ١ره وصف مجمل لعملية الانتاج : _____
- ٢ره أنواع الطود المدبوغة : _____
- ٣ره حجم الانتاج : _____
- ٤ره مقارنة المنتوجات المحلية بالمنتوجات الاسرائيلية والمستوردة :
من ناحية الجودة _____
- من ناحية الاسعار : _____
- ٥ره مشاكل الانتاج _____

٦. التسويق :

- ١ر٦ ماهي نسبة التسويق من اجمالي الانتاج ؟ _____
- ٢ر٦ من يتولى عملية التسويق ؟ _____
- صاحب المدبغة _____
- وكلاء او وسطاء _____
- مسؤول مبيعات _____

٦ر٣ جهات التسويق :

_____ الضفة الغربية

_____ قطاع غزة

_____ الاردن

_____ اسرائيل

٦ر٤ مشاكل التسويق _____

٧. التمويل :

٧ر١ رأس المال المستثمر في المدايع التقليدية : _____

_____ الارض والبناء والانشاءات :

_____ الاجهزة والالات والمعدات

٧ر٢ مصادر التمويل :

_____ ذاتي (صاحب المدبغة) :

_____ مساهمين :

_____ قروض ومساعدات

_____ مصدرها

٧ر٣ المشاكل المتعلقة بالتمويل : _____

٨. اقتراحات :

٨ر١ ما يتعلق بتحديث الآلات وتطوير الانتاج وزيادة حجمه في المدايع

التقليدية :

٨ر٢ ما يتعلق بالانشاء مصنع حديث لدباغة الطود في الضفة الغربية :

٨٣ ما يتعلق بتسويق المنتجات المحلية وقدرتها على منافسة
المنتجات الاسرائيلية :

٨٤ ما يتعلق بالايدي العاملة الفنية :

٨٥ ما يتعلق بزيادة الاستثمار وايجاد مصادر تمويلية محلية
او مؤسسات مصرفية عربية او اجنبية

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة النجاح الوطنية - نابلس
مركز الدراسات الريفية

ملحق رقم (٢) الاستبانة الثانية

استبانة خاصة بمستهلكي الطود المدبوغة في الضفة الغربية وقطاع غزة

تاريخ التعبئة : _____

تاريخ التدقيق : _____

الاسم : _____

البلدة : _____

المهنة : _____

١. استعمالات الطود المدبوغة :

١ر١ صناعة الاحذية الجلدية : _____

١ر٢ صناعة الملابس الجلدية : _____

١ر٣ صناعة المفروشات (الاثاث) : _____

١ر٤ صناعات تكميلية وحقائب : _____

١ر٥ صناعات أخرى : _____

٢. استعمالات متخلفات الجلود الناتجة عن الدباغة :

٢ر١ _____

٢ر٢ _____

٢ر٣ _____

٢ر٤ _____

٠٣ أنواع الجلود المدبوغة المستعملة في الصناعة :

_____	٣ر١
_____	٣ر٢
_____	٣ر٣
_____	٣ر٤

٠٤ أسعار الجلود المدبوغة كمسطحات جلدية (قدم ٢) :

منتجات محلية	منتجات اسرائيلية	منتجات أجنبية (مستوردة)
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

٠٥ حجم استهلاك الجلود المدبوغة :

منتجات محلية	منتجات اسرائيلية	منتجات أجنبية (مستوردة)
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

٠٦ تأثير استهلاك المواد البديلة (البلاستيكية) في الصناعات الجلدية على

استهلاك الجلود المدبوغة :

_____	٦ر١
_____	٦ر٢
_____	٦ر٣
_____	٦ر٤

٠٧ مقارنة الجلود المدبوغة محليا بالجلود المدبوغة الاسرائيلية

والاجنبية :-

_____	٧ر١ الجودة :
_____	٧ر٢ الاسعار :

٧ر٣ نوعية الانتاج : _____

٧ر٤ حجم الانتاج : _____

٧ر٥ حجم الاستهلاك : _____

٠٨ مشاكل الجلود المدبوغة محليا في الصناعات الجلدية :

_____ ٨ر١

_____ ٨ر٢

_____ ٨ر٣

٠٩ ما رأيك بانشاء مصنع حديث لدباغة الجلود في الضفة الغربية :

٠١٠ ما رأيك بالمساهمة المادية لانشاء مصنع حديث لدباغة الجلود

في الضفة الغربية :-

٠١١ ماهي المقترحات التي تجعل الجلود المدبوغة محليا تنافس

الجلود المدبوغة الاسرائيلية والاجنبية :

_____ ١١ر١

_____ ١١ر٢

_____ ١١ر٣

_____ ١١ر٤

١٢. إذا كانت الجلود المدبوغة محليا في وضع تجعلها منافسة للجلود المدبوغة الاسرائيلية والاجنبية من حيث الجودة والاسعار وتوفير الانواع لتغطية الاستهلاك المحلي ، فهل هناك قابلية للتحويل الى استهلاك الجلود المدبوغة محليا في مجال مهنتك ؟

١٣. مقترحات أخرى :

مراجع وهوامش :

- 1 - Administered Territories Statistics Quarterly
(Jerusalem : Central Bureau of Statistics) Vol., XI , XII , XIII , XIV
+ 3 / 1986
- 2 - Statistical Abstract of Israel No. 38/1987
- ٣ - دليل دراسات جدوى المشروعات التعاونية الزراعية ١٩٨٤ - سلسلة
المجموعات المستهدفة العدد (٧) ١٩٨٤ مركز عمر لطفي للتدريب التعاوني
الزراعي بالاسماعيلية . ج . م . ع .
- ٤ - محمد سيد أحمد لطفي - مستقبل التنمية الزراعية في الوطن العربي حتى عام
٢٠٠٠ ، ١٩٨٦ دار الجيل - بيروت ، لبنان .
- ٥ - د . عاطف علاونة - التمويل في الضفة الغربية وقطاع غزة - جامعة النجاح
الوطنية ، ١٩٨٦ .
- ٦ - مجموعة قانون ضريبة الدخل الاردني ١٩٨١ ، نقابة المحامين - عمان .
- ٧ - احصاءات الثروة الحيوانية ١٩٨٦ مصادر رسمية دائرة البيطرة الضفة الغربية .
- ٨ - احصاءات الثروة الحيوانية مصادر رسمية دائرة الزراعة قطاع غزة .

87692

Technical Publications Series No .(16)

The Economic Feasibility of Establishing A Modern Tannery in The West Bank



Baha Eldin Abu Bakr.

Dr. Jamal M. Abo Omar

Rural Research Centre

An-Najah National University – Nablus

November 1988

Rural Research Centre

Established 1981

Members Of Board

Chairman , Board of University Trustees	Mr. Hikmat Masri
Member , Board of University Trustees	Dr. Shawkat Z. Keelani
President of University (Acting)	Dr. Bahjat Sabri
Director of Centre	Dr. Feras Sawalha

Publication Series :

Statistical Periodicals
Technical Publications Series
Consulting Studies
Agricultural Profitability Series

For copies of published reports , write to the following address

Rural Research Centre
An-Najah National University
P. O. Box 7 – Nablus
West Bank (Via Israel)



The Economic Feasibility of Establishing A Modern Tannery in The West Bank



Baha Eldin Abu Bakr.

Dr. Jamal M. Abo Omar

Rural Research Centre

An-Najah National University – Nablus

November 1988

Table of Contents

	<u>Page No.</u>
Foreword	A
Acknowledgments	B
<u>Chapter 1</u>	
Abstract. (Arabic)	1
Aim of Study.	4
Methods	5
Introduction	6
<u>Chapter 2</u>	
Live-Stock in the Occupied Territories	8
Slaughter Houses in the Occupied Territories	10
Raw Materials	11
<u>Chapter 3</u>	
The Present Situation of Tanneries in the West Bank	14
Problems Effecting Tanneries in the West Bank	16
<u>Chapter 4</u>	
The Proposed Project	19
Location	19
Industrial Machinery	20
Amount of Production	20
Labours Force Needed	21
Financial Resources and the Legal Status of the Project	21

	<u>Page No.</u>
Requirements of the Project	22
<u>Chapter 5</u>	
Marketing	24
Reasons of the Project	25
A- Economic Reasons	
B- National Reasons	
<u>Chapter 6</u>	
The Economic Feasibility of Constructing a Modern Tannery in the West Bank	26
Basic Costs	26
Running Costs	32
Annual Revenues	41
Break Even Point	42
Pay Back Period	44
Internal Rate of Return. (I.R.R.)	45
Sensitivity Tests	47
<u>Chapter 7</u>	
Conclusions and Recommendations	50
<u>Appendices</u>	
Appendix (1) : First Questionnaire	57
A pe-dix (2) : Second Questionnaire	63
References	67
Abstract (English)	A

Index of Tables

<u>No.</u>	<u>Caption</u>	<u>Page No.</u>
1.	Live-Stock Statistics in the Occupied Territories 1986	9
2.	Statistics of Animal Skins Produced by Slaughters from 77/78-85/1986 in the West Bank	12
3.	Statistics of Animal Skins Produced by Slaughter from 1977/1978 - 1985/1986 in Gaza Strip.	13
4.	Construction Costs for a Modern Tannery	26
5.	Purchase Costs and Preparation of Land	27
6.	Costs of Construction of Premises.	28
7.	Costs of Industrial Machinery	29
8.	Costs of Transport Machinery	30
9.	Administration System and Annual Salaries for Employees.	33
10.	Labour Force and Wages	34
11.	Depreciation	35
12.	Maintenance	36
13.	Costsof Raw Materials	37
14.	Running Costs. (First Five Years)	39
15.	Running Costs. (Second five years)	40
16.	Internal Rate of Return. (I.R.R.)	51
17.	I.R.R. in Case of a 10% Decrease in the Prices of Outpur.	52
18.	I.R.R. in Case of a 10% Increase in the Price of Inputs.	53
19.	I.R.R. in Case of a 10% Increase in the Production Costs	54

Page No.

20. I.R.R. in Case of a 10% Decrease in the Price of Output and 10% Increase in the Production Costs.
21. I.R.R. in Case of a 10% Increase in the price of Input and 10% Increase in the Production Costs.

55

56

ABSTRACT

As a side-product of livestock industry, about 1200 tons of different kinds of animal skins are produced in the markets of the West Bank and Gaza Strip each year. Cattle skins make the majority of these amounts i.e. 79.0%. Sheep and goat skins on the other hand make 20.5% while the remaining 0.5% comes from various other kinds of animal which include camel skins.

Tanneries have different difficulties such as the competition for the raw skins, poor capitals, marketing problems and lack of skills. This resulted in making the tannery business highly unsuccessful.

The proposed project consists of establishing a new tannery would makes it possible to utilize the available raw skins, provide suitable income for the skin producers, and create new job opportunities.

The recommended capacity of this project is 1200 thousand ft² of processed skins which is sufficient for the local industry.

The size of the investment will be 297 thousand J.D. as construction costs and about 100 thousand J.D. as running costs every year for the first ten years. The annual revenue is expected to be about 660 thousand J.D.

- b -

The economic sensitivity tests showed that in all cases the project is economically feasible except when there is 10% decline in prices of the processed skin with similar increase in the running costs.