

# **Soutien du CRDI : le point de vue des coordonnateurs Fiable et solide**

Mars 2006

En 2006, le CRDI a procédé à une évaluation d'envergure du soutien qu'il a accordé aux réseaux de recherche de 1995 à 2005. Cette évaluation s'est fondée sur l'examen de la documentation du CRDI, des entrevues avec des acteurs clés, un forum sur l'apprentissage et un sondage mené par téléphone et par courriel auprès de centaines de coordonnateurs et de membres de réseaux.

Le sondage a notamment permis d'interroger 110 coordonnateurs sur la relation entre le CRDI et les 80 réseaux auxquels il a prêté son concours pendant la période à l'étude, ainsi que sur le type de soutien fourni. Les répondants ont également fait des suggestions visant l'amélioration des mesures de soutien.

## **DEPUIS LE TOUT DÉBUT...**

Le sondage a révélé que, dans 90 % des cas, le CRDI a participé activement à la genèse des réseaux de recherche et a contribué à leur mise sur pied.

L'emplacement géographique est déterminant à cet égard. Le CRDI a participé à la création de tous les réseaux de l'Asie du Sud, mais il n'était là qu'à l'établissement des trois quarts des réseaux de portée mondiale.

La relation entre le CRDI et les réseaux de recherche a débuté dans près de la moitié des cas après 2000 et, dans une proportion de 20 %, après 2003. Les relations entre le CRDI et les réseaux d'Afrique orientale et australe sont en général plus récentes que celles entre le CRDI et d'autres régions.

De 1995 à 2005, la durée de la participation du CRDI a été d'un à deux ans pour environ le tiers des réseaux, et de trois à cinq ans pour un autre tiers.

En 2005, au terme de la période à l'étude, le CRDI était toujours engagé aux côtés de près des deux tiers des réseaux de recherche. Si l'on adopte le point de vue des réseaux, près d'un cinquième d'entre eux ont quitté le CRDI durant la deuxième moitié de la décennie – et ce sont principalement des réseaux oeuvrant en Amérique latine et dans les Caraïbes.

## **PLUS QUE DE L'ARGENT**

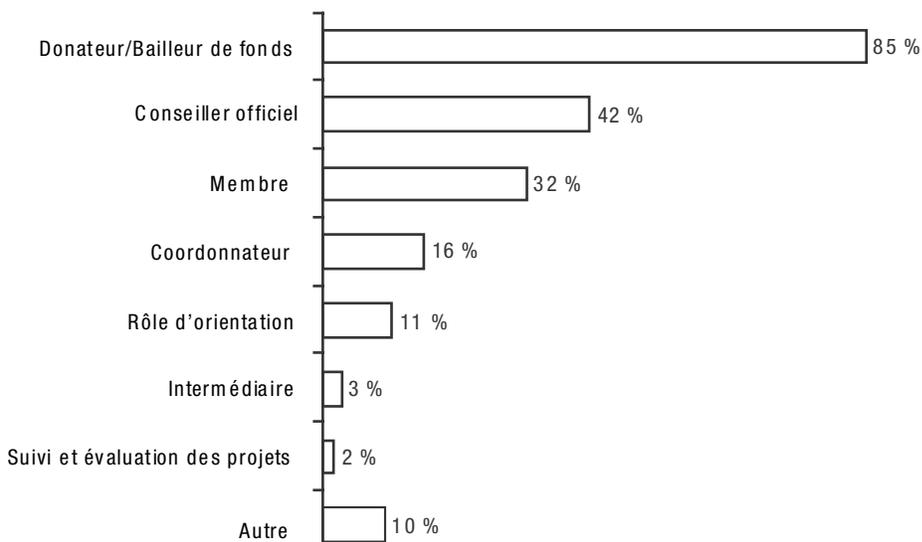
D'après 90 % des coordonnateurs des réseaux, l'engagement du CRDI a dépassé un peu ou beaucoup le simple financement. Il semblerait que la participation du CRDI dès la formation des réseaux agisse sur l'intensité de la relation à long terme : presque tous les représentants des réseaux de l'Asie du Sud jugeaient le CRDI très actif, tandis que seulement la moitié des représentants des réseaux ayant une portée mondiale partageaient cet avis.

Le CRDI a joué des rôles étonnamment diversifiés auprès des réseaux qu'il a soutenus. Le graphique ci-après les présente (les réponses des 110 coordonnateurs ont été pondérées de manière à être représentatives des 80 réseaux auxquels ils étaient rattachés).

### Engagement du CRDI au -delà du financement

n=110

réponse multiple



Le rôle exact du CRDI s'adaptait, dans une certaine mesure, au domaine de programme duquel relevait le réseau. Ainsi, les répondants du domaine de la gestion des ressources naturelles ont tendance à percevoir le CRDI comme un conseiller, contrairement à ceux oeuvrant en politiques sociale ou économique, qui ont en très grande majorité tendance à considérer le Centre comme un donateur ou un bailleur de fonds.

Une fois de plus, l'emplacement géographique est déterminant à cet égard. De fait, dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord et en Asie du Sud-Est, le CRDI jouait plus fréquemment un rôle de coordonnateur auprès des réseaux. Dans les réseaux de portée mondiale, par ailleurs, un peu plus de la moitié des répondants considéraient le CRDI comme un membre officiel du réseau, ce qui représente une proportion beaucoup plus importante que dans les autres types de réseaux.

Le temps compte également. En effet, il est surprenant de constater que les représentants de tous les réseaux de recherche créés avant 1995 (soit avant le début de la période à l'étude) voient le CRDI comme un donateur ou un bailleur de fonds.

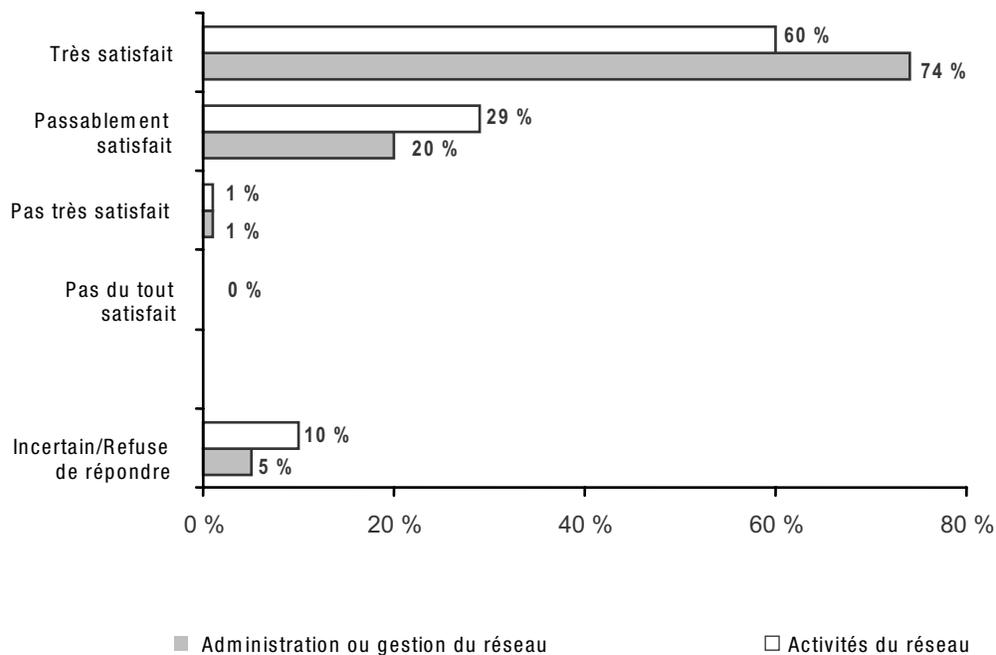
Dans l'ensemble, les bailleurs de fonds étaient plutôt nombreux. Les réseaux bénéficiaient d'un financement provenant de 20 organismes différents, dont le CRDI.

La grande quantité de sources de financement pourrait contribuer à expliquer un fait inattendu : quelque 15 % des répondants ont indiqué que le CRDI n'était à leur endroit ni un donateur, ni un bailleur de fonds. Or, il importe de souligner que seuls les réseaux qui ont bénéficié du soutien du CRDI étaient à l'étude dans le cadre du sondage. L'équipe du sondage estime que cette donnée pourrait découler d'un oubli de la part de certains des répondants (interrogés sur des événements datant d'il y a plusieurs années), de la présence d'un financement plus important provenant d'autres bailleurs de fonds qui aurait éclipsé le financement du CRDI ou d'une mauvaise compréhension de la question.

## GARDER LE CONTACT

Dans tout juste un peu plus de la moitié des réseaux, la fréquence des interactions avec le CRDI était de quelques fois par année, tant en ce qui a trait aux activités du réseau qu'aux questions concernant l'administration et la gestion.

Le graphique ci-dessous présente le degré de satisfaction des réseaux relativement à l'intensité de la participation du CRDI.



Dans une proportion respective de 70 % et de 62 %, les réseaux traitant de politique économique et ceux abordant la politique sociale se sont dits plus satisfaits du CRDI que les réseaux oeuvrant dans le domaine des technologies de l'information et de la communication (41 %).

## APPUI SOLIDE AUX ACTIVITÉS DES RÉSEAUX

La plupart des répondants ont affirmé bénéficier du ferme appui du CRDI au chapitre de la diffusion des résultats de recherche, du réseautage et de la création de partenariats, de la conception et de la mise en oeuvre des activités de recherche et de la promotion de l'utilisation des recherches.

Il est par ailleurs heureux de constater que plus de la moitié des réseaux ont reçu de l'aide du CRDI non pas dans un, mais bien dans deux ou trois des quatre activités mentionnées. Près de 20 % des réseaux ont été épaulés par le CRDI dans les quatre activités. Il apparaît clairement que le soutien du CRDI aux activités des réseaux était vaste et multidimensionnel.

Le sondage dévoile d'autres faits. Les coordonnateurs des réseaux les plus récents, par exemple, ont évoqué une plus grande participation du CRDI à la conception des activités de recherche que ceux des réseaux plus anciens. Les réseaux de l'Asie du Sud se distinguaient de l'ensemble des réseaux en raison de l'aide considérable qu'ils ont obtenue du CRDI pour les aspects reliés au réseautage et à la création de partenariats.

En général, le soutien du CRDI aux activités des réseaux a été grandement apprécié. Au chapitre de la conception et de la mise en oeuvre des activités de recherche, 98 % des répondants se sont dits au moins très satisfaits ou passablement satisfaits de l'aide reçue. L'aide à la diffusion des résultats de recherche a obtenu le plus faible taux d'appréciation, à 90 %.

Seul l'aspect du perfectionnement professionnel présentait une anomalie : un nombre étonnamment peu élevé de réseaux a fait état de l'engagement du CRDI à cet égard. S'il est vrai que le taux de satisfaction moyen était élevé dans l'ensemble (93 %), seulement 38 % des répondants se sont déclarés très satisfaits.

## SUGGESTIONS POUR L'AMÉLIORATION DU SOUTIEN AUX RÉSEAUX

Les coordonnateurs ont été invités à suggérer au CRDI des moyens d'améliorer le soutien apporté aux réseaux de recherche.

En matière d'administration et de gestion des réseaux, au moins la moitié des répondants n'avaient pas de suggestions à faire ou ne savaient pas comment améliorer les mesures de soutien, une donnée qui confirme le sentiment de satisfaction général à l'égard de l'engagement du CRDI.

Il semblerait cependant que quelques aspects gagneraient à être améliorés, à savoir la communication et la mise en commun de l'information, ainsi que le financement. Autrement dit, il s'agit pour le CRDI de poursuivre dans la même veine. Des répondants ont proposé une augmentation du nombre de projets axés sur l'apprentissage, une réduction du roulement du personnel du CRDI et l'amélioration des outils électroniques pour faciliter le travail des réseaux.

En ce qui a trait aux activités des réseaux, le portrait est semblable. Plus de 40 % des répondants n'avaient pas de suggestions à faire ou ne savaient pas comment améliorer les mesures de soutien, et près du quart d'entre eux ont avancé qu'une intensification de la communication serait souhaitable.

Un répondant a proposé au CRDI d'afficher davantage d'information sur son site Web au sujet des réseaux qu'il appuie et de fournir des hyperliens vers les sites de ces réseaux.

Deux catégories de coordonnateurs ont proposé des améliorations précises. Les coordonnateurs oeuvrant au sein d'organismes internationaux ont réclamé un financement plus substantiel. Les coordonnateurs titulaires d'un diplôme de troisième cycle ont pour leur part demandé l'amélioration de la communication.