



IDRC | CRDI

International Development Research Centre

Centre de recherches pour le développement international

Invirtiendo en **soluciones**



**Plan
estratégico**
2015-2020

Canada 



MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO

Es un gran orgullo poder compartir el plan estratégico del IDRC correspondiente al período 2015-2020, un orgullo que siento no solo en mi calidad de Presidente del Consejo sino también como canadiense. Durante los seis años actuando en el Consejo del IDRC, he sido testigo de los resultados de su trabajo alrededor del mundo, en áreas que incluyen salud, agricultura y seguridad. Este nuevo plan tiene como meta multiplicar dicho impacto, para que el IDRC pueda aportar conocimientos, innovaciones y soluciones a un mayor número de personas en los países en desarrollo. Estoy convencido de que esto es importante no solo porque refleja nuestros valores canadienses, sino porque cuando vivimos en un mundo más próspero, más sano y más seguro, todos estamos mejor.

Siempre he valorado el compromiso del IDRC de obtener buenos resultados y de rendir cuentas, su respeto por el dinero de los contribuyentes y el énfasis puesto en fomentar la autosuficiencia. Este fuerte enfoque del plan al invertir en soluciones, formar líderes y desarrollar nuevas asociaciones, es una muestra clara de esta filosofía y cultura. Asimismo, es una propuesta beneficiosa para Canadá, ya que las relaciones establecidas a través de nuestras inversiones crearán oportunidades duraderas en el futuro.

Este plan presenta cambios para el IDRC. Quizás el más significativo es que el Centro focalizará su programación en menos áreas, pero emprenderá sus actividades de manera más ambiciosa, para llegar a más personas. Tengo la seguridad de que este enfoque llevará al IDRC a celebrar su quincuagésimo aniversario, en 2020, como una institución sólida de la cual los canadienses seguirán orgullosos. Espero con mucho entusiasmo celebrar los éxitos venideros.

El Honorable Monte Solberg, P.C.
Presidente del Consejo

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Al emprender la puesta en ejecución del plan estratégico del IDRC 2015-2020 siento un gran entusiasmo por las oportunidades futuras. En base a nuestras fortalezas, estamos enfatizando nuestro enfoque en las personas, redes y soluciones, a fin de maximizar nuestro impacto en el mundo en desarrollo, un mundo en rápida transformación, cada vez más vinculado a nuestras vidas en nuestro país. Trabajando en colaboración con el gobierno de Canadá, y con donantes de ideas afines e instituciones que observan los principios de buena gobernanza, estamos bien posicionados para producir dichos impactos.

Más que nunca, este plan alinea las ambiciones del Centro con las prioridades canadienses, al igual que con las necesidades articuladas en las regiones en desarrollo. Esta acción garantizará el reconocimiento de los aportes de Canadá alrededor del mundo, sobre todo al trabajar en colaboración con el sector privado para encontrar, probar y aportar soluciones. Durante este proceso, continuaremos aprendiendo y adaptándonos mientras promovemos ideas e innovaciones para que sean implementadas a gran escala.

En el desarrollo de este plan estratégico, el IDRC ha tomado en cuenta los conocimientos y consejos de un gran número de expertos del sector público, privado y académico de Canadá y de las regiones del mundo donde trabajamos. El equipo de gestión y yo hemos recurrido en gran medida a los sólidos conocimientos del personal del IDRC, el cual ha participado activamente y con gran entusiasmo en el desarrollo de esta estrategia. Quisiera expresarles mi mayor agradecimiento por sus contribuciones.

La inversión en soluciones no es algo nuevo en el IDRC, pero ha llegado el momento de impulsar nuestro trabajo al siguiente nivel. Estoy firmemente convencido de que tenemos por delante nuestras mayores oportunidades e impactos futuros.

Jean Lebel
Presidente

A medida que el IDRC se acerca a su quincuagésimo aniversario en 2020, el contexto mundial en el que se desempeña el Centro continúa transformándose.

La cooperación para el desarrollo se encuentra en etapa de transición ya que las economías emergentes juegan un papel más significativo, los actores no estatales son ahora más activos y la política exterior, la de comercio y la de desarrollo internacional están cada vez más interrelacionadas. La estructura demográfica y la distribución de la riqueza están cambiando a medida que se intensifican la urbanización y el envejecimiento poblacional, la desigualdad continúa en aumento, los países de ingresos medios se convierten en lugares de residencia para la mayoría de los pobres y una parte creciente de ellos vive en estados frágiles y fallidos. También se está experimentando un giro en la manera en que tiene lugar el desarrollo, con crecientes expectativas por parte de los ciudadanos.

A través de estos cambios, el conocimiento y la innovación siguen siendo catalizadores clave para mejorar las vidas de las personas en el mundo en desarrollo.

El IDRC ha invertido de manera sistemática en el conocimiento y en las soluciones que han tenido impactos duraderos. Por ejemplo, el IDRC fue fundamental en la creación del sistema internacional de investigación agrícola, la transición hacia la democracia en Sudáfrica, el fortalecimiento de la política económica en África y el mejoramiento de los impactos en la salud en África Oriental y en Asia Sudoriental.

Estas inversiones, que reflejan los valores e intereses canadienses, también han beneficiado a Canadá, derivando en nuevas oportunidades para los canadienses e impulsando las prioridades de las relaciones exteriores y del comercio internacional.

A faint, light blue world map is visible in the background of the top half of the page.

VISIÓN

Conocimiento, innovación y soluciones para mejorar las vidas de los habitantes del mundo en desarrollo

El IDRC hará realidad esta visión al trabajar hacia la consecución de **tres objetivos estratégicos** en su programación:

1 Invertir en el conocimiento y la innovación para ejercer un **cambio positivo a gran escala**

2 **Formar los líderes** de hoy y del mañana

3 Ser el **socio de elección** para lograr un mayor impacto

1

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Invertir en el conocimiento y la innovación para ejercer un cambio positivo a gran escala

El IDRC apoya la generación de conocimientos e innovaciones para producir cambios positivos. El Centro buscará mejorar el bienestar de un mayor número de personas a través de estas inversiones, acelerando la investigación en el desarrollo en su camino hacia la producción de grandes impactos. Esto contribuirá a producir mejoras en áreas como seguridad alimentaria; salud maternal, neonatal e infantil; empleos para las mujeres y los jóvenes; y ciencia e innovación.

El IDRC:

- Generará, identificará y probará ideas e innovaciones escalables y brindará apoyo adicional a las que presenten potencial para ser implementadas
- Conectará soluciones con los actores que puedan impulsarlas para lograr un impacto a gran escala
- Examinará los primeros resultados positivos que se hayan escalado, con el fin de identificar y compartir los factores fundamentales del éxito

Dentro de un plazo de cinco años:

- A través de su programación, el IDRC trabajará con los actores de los sectores público y privado que puedan **promover ideas e innovación** mediante su implementación a gran escala
- El IDRC habrá apoyado por lo menos 20 iniciativas que proporcionen **soluciones a escala**
- El IDRC será reconocido por **compartir lo que ha aprendido** en el impulso de soluciones a mayor escala, ayudando a posicionar a Canadá como líder en enfoques innovadores para el desarrollo

Ejemplo | Seguridad Alimentaria: agricultores beneficiados

2008	2014	2019
5,000	100,000	300,000

escala

2 OBJETIVO ESTRATÉGICO

Formar los líderes de hoy y del mañana

Asistir a los líderes de los países del mundo en desarrollo del sector gubernamental, empresarial y de investigación fortalece las sociedades y construye relaciones importantes para Canadá. El Centro ampliará su enfoque hacia los líderes emergentes, que puedan contribuir en áreas como el crecimiento económico sostenible y la gobernanza.

El IDRC:

- Brindará apoyo a través de subvenciones y becas, así como acceso a redes que ayuden a incrementar su influencia e impacto, a aquellos individuos que posean un alto potencial
- Fortalecerá los *think tanks* y otras instituciones que puedan realizar contribuciones transformadoras del desarrollo

Dentro de un plazo de cinco años:

- El IDRC habrá identificado y apoyado por lo menos a **500 individuos** cuyo potencial de liderazgo haya ameritado una inversión especial
- Por lo menos **50 individuos** y organizaciones apoyados por el IDRC habrán realizado avances significativos en sus campos, emergiendo como líderes del conocimiento, ejerciendo influencia y aportando soluciones a las grandes poblaciones

Ejemplo | *Think Tanks*: líderes que recibieron apoyo

2008	2014	2019
5	50	150

líderes

Ser el socio de elección para lograr un mayor impacto

Las asociaciones y redes son elementos fundamentales en el impacto del desarrollo. Con el fin de ampliar la creciente base de asociaciones del Centro y entablar nuevas relaciones, el IDRC fomentará colaboraciones que generen ideas de impacto, que integren conocimientos especializados del sector privado y multipliquen los recursos dedicados a las soluciones para el desarrollo.

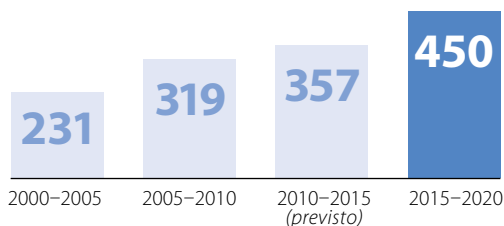
El IDRC:

- Ampliará aún más su base de asociaciones para incluir al sector privado y a los financiadores emergentes
- Ofrecerá a los investigadores de Canadá y de los países en desarrollo acceso a nuevas oportunidades y colaboraciones internacionales

Dentro de un plazo de cinco años:

- El IDRC estará trabajando con **socios de todos los sectores**, generando nuevas ideas y oportunidades de implementación
- El IDRC habrá complementado asignaciones del Parlamento Canadiense con **\$450 millones** en recursos adicionales provenientes de sus socios

Valor de las asociaciones de donantes (\$ millones)



asociación

PLAN DE ACCIÓN

Alcanzar los objetivos estratégicos del IDRC requerirá disciplina y trabajo arduo. Mediante seis acciones importantes el IDRC se posicionará mejor para dejar su impronta:

Focalizar la programación del Centro



El IDRC focalizará su programación para ayudar a Canadá a alcanzar sus metas de desarrollo y en materia de asuntos exteriores, y dirigirá su atención hacia donde existan las mayores oportunidades de impacto en relación con los objetivos estratégicos del Centro. Se focalizará en las siguientes áreas:

- Agricultura y medioambiente
- Política social y económica
- Tecnología e innovación

Trabajar en colaboración con el sector privado



El IDRC está convencido de que el sector privado tiene un rol muy importante que desempeñar en la innovación y el aporte de soluciones. A través de su programación, el IDRC desarrollará relaciones que reunirán a actores nuevos y tradicionales, para lograr resultados y emprender oportunidades para encontrar soluciones escalables.

Comunicar estratégicamente



El IDRC aumentará el nivel de notoriedad y reconocimiento a nivel nacional e internacional de los aportes de Canadá al desarrollo, informando a los canadienses sobre los impactos significativos de las inversiones del Centro. Esto también ayudará a que el Centro esté bien preparado para ser un socio de elección.

Capitalizar la presencia internacional del Centro



El personal internacional del IDRC, que trabaja estrechamente con las misiones de Canadá en el extranjero, seguirá aportando relevancia y efectividad a la programación del Centro. Este será particularmente el caso cuando se vinculen soluciones con actores locales, identificando y apoyando a líderes emergentes y fomentando asociaciones multisectoriales.

Ser inteligente con los recursos



El IDRC continuará planificando de manera responsable y buscando eficiencia al focalizar su programación e impulsar los objetivos de asuntos exteriores y de desarrollo de Canadá. El Centro seguirá siendo prudente con los recursos y ágil en sus procesos, maximizando el uso de los recursos para producir impactos.

Invertir en el desarrollo profesional del personal



Dado que la efectividad del IDRC está estrechamente relacionada con las competencias y conocimientos especializados de su personal, el Centro realizará inversiones estratégicas en el desarrollo profesional de sus empleados. Esto le permitirá movilizar el talento que necesita para alcanzar sus objetivos de gran alcance.

LOGRAR EL ÉXITO

El éxito de este plan estratégico dependerá de la capacidad del IDRC para aprender y adaptarse. A medida que el contexto en el que se desenvuelve el Centro se transforma, y conforme se acumula experiencia en los esfuerzos por alcanzar los objetivos estratégicos, el Centro debe mantenerse flexible y dinámico.

El IDRC:

- Examinará con regularidad la implementación de los diversos elementos del plan con su Consejo de Gobernadores y ajustará el rumbo según sea necesario
- Compartirá con los canadienses los avances sobre los objetivos estratégicos del plan y los resultados del Centro
- Continuará la evaluación de la programación del Centro de una manera rigurosa, aprendiendo de sus éxitos y fracasos
- Evaluará la implementación del plan en general, con el fin de informar el próximo ciclo de planificación estratégica

Esta planificación, vigilancia y presentación de informes mantendrá al Centro enfocado en el impacto de sus inversiones y, finalmente, en el conocimiento, la innovación y las soluciones para mejorar las vidas de la población en el mundo en desarrollo.



Parte de los esfuerzos de Canadá en asuntos exteriores y desarrollo, el IDRC invierte en conocimiento, innovación y soluciones para mejorar las condiciones de vida y los medios de subsistencia de las personas en el mundo en desarrollo.

Mediante la reunión de los socios estratégicos en torno a las oportunidades que producen impactos, el IDRC forma los líderes de hoy y del mañana y ayuda a impulsar el cambio para aquellos que más lo necesitan.

El IDRC fue establecido por una ley del Parlamento de Canadá en 1970 con el fin de ayudar a los países en desarrollo a encontrar soluciones a sus desafíos. Líder entre los principales financiadores de investigación para el desarrollo en el mundo, el IDRC ejerce considerable influencia en este campo e impulsa la reputación de Canadá como actor innovador y trascendente en la escena mundial. Los donantes públicos y privados más destacados del mundo regularmente buscan colaborar con el IDRC, y estas asociaciones representan una parte significativa y creciente de la programación del Centro.

La Ley del Centro de Investigación para el Desarrollo Internacional describe el mandato del Centro de la siguiente manera: “iniciar, alentar, apoyar y conducir investigaciones en torno a los problemas de las regiones en desarrollo del mundo y sobre los medios para aplicar y adaptar el conocimiento científico, técnico y de otro orden con el objetivo de impulsar el progreso social y económico de estas regiones”.

El Centro está regido por un consejo de hasta 14 gobernadores, cuyo presidente rinde cuentas al Parlamento de Canadá a través del Ministerio de Desarrollo Internacional.

**Centro de Investigación para el Desarrollo
Internacional (IDRC)**

PO Box 8500
Ottawa, ON
Canadá K1G 3H9

idrc.ca