IDRC LIBRARY
BIBLIOTHÈQUE CRDI
SEP 26 1997
OTTAWA

- ▶ Strong Praises Ex-Governors and "Friends of IDRC"
- ▶ IDRC Friends on the Move
- ▶ A Changing IDRC in the Changing World of Development

ARC SER

Number 2

March 1996

IDRC Receives an Auditor General's Award for Excellence

IDRC has won an Award for Excellence in Annual Reporting from the Auditor General of Canada for the quality of its Annual Report.

In accepting this award, IDRC President, Keith A. Bezanson, stated: "This award shows that IDRC's efforts in communicating with policy-makers and in explaining how we are using public funds to produce tangible benefits are working. This prize recognizes our efforts".

IDRC Makes "Indelible" Mark

— Ex-Governors

A symposium with former IDRC Governors for Centre staff was held during the 25th anniversary commemoration last October. The clear verdict in respect of IDRC, says Dr. Walter Kamba, Dean of Namibia University's Law Faculty, is that it has made a contribution that "will be regarded as indelible." The creation of the Centre had been inspired by a recognition of the power of knowledge, he recalled.

However, fellow panelists Fred Bentley and Gelia Castillo called for better utilization of research results. Dr. Castillo, Professor Emeritus in Rural Sociology of the University of the Philippines, said that IDRC has in its possession "a gold mine of research projects from which lessons and impacts may be traced." She hoped for better indicators to measure sustainability which, she asserted, is "easier to talk about than to measure." She and Dr. Fred Bentley, University of Alberta's Professor Emeritus in Soil Sciences, regretted that, while food shortage is re-emerging as a major problem

IDRC's 1994-1995 Annual Report, which was honoured by the Auditor General, highlights the 25th anniversary of IDRC. "The changes the world is facing today are unprecedented in history," explained Dr. Bezanson. "The social, economic and environmental challenges are enormous. IDRC is trying to tackle major world problems by efficient use of our Parliamentary allocations and, more recently, through other sources of funding."

The Auditor General decided to present this award to IDRC because its most recent Annual Report met four criteria: excellence in information on financial and operational performance; relevance and clarity in the objectives used as indicators to measure and present the results; the emphasis placed on the Crown Corporation environment and the risks inherent in its activities; and the discussion of IDRC's direction and future plans.

in the South, research emphasis has switched to urbanization and urban poverty. Dr. Castillo said it appeared that "agriculture has gone out of style." Former CIDA President Paul Gérin-Lajoie entered a similar plea for greater emphasis on basic education.

Dr. Kamba noted that the favourable environment leading to the establishment of IDRC has been replaced by one of diminishing resources and "aid fatigue."

Panel members supported expanding the Centre's funding base. Some thought counterpart funds might even be obtainable in beneficiary countries. But Mr. Allison Ayida, Chairman, Commercial Bank (Credit Lyonnais Nigeria) Ltd., said his "excitement" about some changes at IDRC was matched by concern about whether IDRC might respond less to research needs identified in the South than to perceptions in Ottawa.

Dr. Kamba and Dr. Castillo asked that research for development be promoted as neither charity nor development assistance but an investment in a common global future.

*... neither
charity nor
development
assistance but
an investment
in a common
global future.*

Strong Praises Ex-Governors and "Friends of IDRC"

Earth Council Chairman Maurice Strong paid tribute to past and present IDRC Governors, researchers and employees at a dinner to commemorate the Centre's 25th anniversary and launch the "Friends of IDRC" network.

"These exceptionally talented people have been the backbone of the IDRC and the driving force behind the reputation it enjoys," said the internationally renowned Secretary-General to the Earth Summit, who himself helped conceive and establish IDRC. He paid special tribute to the chairpersons of the Board including the first, former Prime Minister Lester B. Pearson.

The dinner, funded by corporate sponsors and attended by 180 guests, was among six anniversary activities. Others ranged from a breakfast and an international lunch organized by staff to a wine and cheese reception co-hosted for them and for Governors and former Governors by Chairperson Flora MacDonald and President Keith Bezanson.

IDRC Friends on the Move

JON GRANT: Chairman of the Board

Prime Minister Jean Chrétien has appointed IDRC Governor Jon K. Grant Chairman of Canada Lands Company Ltd. The CLC helps reduce the federal deficit by overseeing the disposal of Crown property. It is also charged with enhancing the performance and value of the CN Tower, Canada's most famous tourist attraction. Mr. Grant, chair of the Ontario Round Table on Environment and Economy, was formerly head of Quaker Oats (1976-93).

NORMAN CURRIE: Moving Up

Former IDRC Governor Norman Currie is the new Vice-Chairman of Circo Craft, Canada's leader in the manufacture of advanced printed circuits. Mr. Currie, a Director of the company since 1984, is a former President and Chief Executive Officer of Corporate Foods Limited. He was on the IDRC Board of Governors from 1973 to 1989.

A Changing IDRC in the Changing World of Development

The acceleration and intensity of changes on the international scene combined with economic turmoil, environmental decline, political strife, and the need for social innovation have required important readjustments in institutions that respond to the challenges of cooperation for development. Today we are witnessing a trend towards more integrated thinking about research and development. In order for IDRC to adequately respond to the exigencies of these challenges, the Board of Governors and senior management have enhanced the Centre's strategic approach by restructuring programs and administration as well as by diversifying its funding base.

After nearly two decades of more or less continuous increase, IDRC's parliamentary grant was reduced by approximately 35% in real terms over the last six years. Operational budgets are being reduced Centre-wide by 19% in real terms to lower operating expenses and reduce administrative costs which have already dropped from 34% to 28% of expenditure. Staff levels have been reduced by 21%, from 609 to 480.

The senior management committee is now made up of the President, and three Vice-Presidents: Program, Resources and Corporate Services. Seven program divisions have been integrated into one branch. Overall, management has been reduced by 60%.

IDRC is building partnerships with the private sector, charitable foundations, international development donors, universities, research institutions and groups interested in international development. It is tapping external resources with some success, raising \$15 million in such funds last year, compared to \$5 million in 1991. This, together with streamlining efforts, allowed IDRC to increase program spending from \$78 million to \$88 million.

IDRC's 25 years' experience affords it unparalleled access to diverse networks of development thinkers and researchers, scientists and policy-makers. Centre staff have fostered partnerships in all sectors of society, in Canada and worldwide.

IDRC has sharpened the focus of its projects by replacing 18 disciplinary programs with five multidisciplinary themes. Integrated teams will bring together the funds and the people to pursue program initiatives under these themes.

We'd love to hear from you

Please send comments or questions — and news about you — to: Barbara Davidson, Public Education/Information Officer, IDRC, P.O. Box 8500, Ottawa, Canada K1G 3H9; Tel. (613) 236-6163, ext. 2460; Fax: (613) 563-2476; Cable: RECENTRE; Telex: 053-3753; Internet: bdavidson@idrc.ca

Le Bulletin du CRDI

Numéro 2

Mars 1996

Le CRDI reçoit un prix d'excellence du Vérificateur Général du Canada

Le CRDI a remporté un Prix d'excellence décerné par le Vérificateur général du Canada pour la qualité de son rapport annuel.

En acceptant le prix, le président du CRDI, Keith A. Bezanson, a indiqué que « ce prix vient mettre en évidence les efforts que fait le CRDI depuis plusieurs années afin de communiquer avec les décideurs, en expliquant son utilisation judicieuse des fonds publics et les résultats tangibles qu'il obtient. Ce prix vient couronner nos efforts. »

Une marque « indélébile »

Un symposium auquel a été invité le personnel du CRDI, avec la participation en tribune de plusieurs anciens gouverneurs, s'est tenu en octobre dernier à l'occasion des célébrations du 25^e anniversaire. Une évidence s'impose sur toute autre constatation, a affirmé le P^f Walter Kamba, doyen de la Faculté de droit de l'université de Namibie : le CRDI a tracé une voie qui laisse « une marque indélébile ». La primauté accordée au savoir a été la source d'inspiration qui a donné naissance au Centre, rappelle-t-il.

Parmi les membres du panel, Gelia Castillo et Fred Bentley ont préconisé une meilleure utilisation des résultats de la recherche. La première, professeur émérite de l'université des Philippines et spécialiste en sociologie rurale, a affirmé que le CRDI a à son actif « une mine d'or de projets de recherche dont il peut tirer des enseignements importants. » Elle espère que des indicateurs plus fins permettront d'évaluer la mise en oeuvre du concept de durabilité, une idée dont « il est plus facile de parler que de prendre la mesure ». De concert avec elle, Fred Bentley, professeur émérite de l'université d'Alberta et spécialiste en science du sol a dit regretter le fait que, tandis que le déficit vivrier revient hanter le Sud, la

À l'intérieur...

- ♦ **Hommage de Maurice Strong aux anciens gouverneurs et aux « Amis du CRDI »**
- ♦ **Amis du CRDI en mouvement**
- ♦ **Un CRDI en évolution dans un monde du développement en évolution**

Le rapport annuel 1994-1995 du CRDI primé par le Vérificateur général souligne le 25^e anniversaire du CRDI. « Les changements que le monde affronte aujourd'hui sont sans précédent dans l'histoire, a expliqué Keith Bezanson. Les défis sociaux, économiques et environnementaux sont énormes. Le CRDI tente de les relever en utilisant efficacement les fonds qui lui sont octroyés par le Parlement et, plus récemment, par d'autres sources de financement. »

Le Vérificateur général a choisi de décerner ce prix au CRDI parce que son rapport annuel 1994-1995 répond à quatre critères : l'excellence de l'information sur le rendement financier et opérationnel; la pertinence et la clarté des objectifs qui peuvent servir d'indicateurs pour mesurer et présenter les résultats; l'accent mis sur l'environnement de la société d'État et sur les risques inhérents à ses activités; et la discussion de l'orientation et des plans futurs du CRDI.

recherche mette plutôt l'accent sur l'urbanisation et la pauvreté des villes. G. Castillo a conclu que, selon toute vraisemblance, « l'agriculture n'est plus à la mode ». Paul Gérin-Lajoie, ancien président de l'ACDI, a prononcé un plaidoyer en faveur de l'enseignement fondamental.

Le P^f Kamba remarque encore que d'un contexte favorable à l'action du CRDI on est passé à une réduction de ressources qui s'accompagne d'une « lassitude » à l'égard de l'aide au développement.

Les panélistes appuient l'élargissement de l'assiette de financement du Centre. Certains pensent même que des fonds de contrepartie pourraient provenir de pays bénéficiaires. M. Allison Ayida, Président du conseil, Commercial Bank (Crédit Lyonnais, Nigeria) Ltd., a tempéré cette unanimité en se disant inquiet du fait qu'en prônant ce changement de cap, le CRDI risque de répondre moins aux besoins de recherche exprimés par le Sud qu'aux perceptions d'Ottawa.

Les P^{ts} Kamba et Castillo ont souhaité que l'impulsion donnée à la recherche en développement ne soit considérée ni comme une oeuvre de charité ni comme une forme d'assistance mais bel et bien comme un investissement dans un avenir que nous partagerons.

Hommage de Maurice Strong aux anciens gouverneurs et aux « Amis du CRDI »

Maurice Strong, président du Conseil de la Terre, a évoqué le rôle joué par les gouverneurs, les chercheurs et les employés du CRDI anciens et actuels lors du dîner de célébration du 25^e anniversaire et du lancement du réseau des « Amis du CRDI ».

« Ces hommes et ces femmes éminemment talentueux ont été le pivot du CRDI et la force agissante qui est au fondement de sa réputation », a déclaré le célèbre Secrétaire général du Sommet de la Terre qui a lui-même participé à la conception et à la mise en place du Centre. À cette occasion, il a rendu un vibrant hommage aux personnes qui durant ces années ont présidé le Conseil des gouverneurs y compris l'ex-Premier ministre Lester B. Pearson qui en fut le premier président du Conseil.

Cent quatre-vingt invités ont participé à un dîner 25^e anniversaire financé par des commanditaires. Le dîner a été le clou des manifestations commémoratives qui comprenaient aussi un petit déjeuner et un déjeuner international organisés par le personnel ainsi qu'une réception « vin et fromage » à laquelle M^{me} Flora MacDonald, présidente du Conseil des gouverneurs, et Keith Bezanson, président du Centre, ont convié les employés et les membres du conseil, anciens et actuels.

Amis du CRDI en mouvement

JON GRANT : Président du Conseil d'administration

Le Premier ministre Jean Chrétien a nommé M. Jon K. Grant, gouverneur du CRDI, au poste de président du Conseil d'administration de la Société immobilière du Canada Ltée. La SIC contribue à la réduction du déficit fédéral en assurant la cession de biens de la Couronne. Elle est également chargée de la gestion de la Tour du CN, l'une des attractions touristiques les plus populaires au Canada. M. Grant, président de la Table ronde de l'Ontario sur l'environnement et l'économie, a été à la tête de la société Quaker Oats, de 1976 à 1993.

NORMAN CURRIE : Avancement

Norman Currie, ancien gouverneur du CRDI, est le nouveau vice-président du conseil d'administration de Circo Craft, chef de file canadien de la fabrication de circuits imprimés. M. Currie, administrateur de la société depuis 1984, a été antérieurement président et chef de la direction de Corporate Foods Limited. Il a siégé au Conseil des gouverneurs du CRDI de 1973 à 1989.

Un CRDI en évolution dans un monde du développement en évolution

Les profonds changements qui se produisent à un rythme de plus en plus rapide sur la scène internationale, auxquels viennent s'ajouter les perturbations économiques, la dégradation de l'environnement, les troubles politiques et la nécessité d'innover sur le plan social, ont entraîné des réajustements considérables au sein des institutions qui relèvent les défis de la coopération au service du développement. On constate aujourd'hui une tendance en faveur d'une réflexion mieux intégrée sur la recherche et le développement. Pour que le CRDI soit en mesure de satisfaire adéquatement aux exigences que cela suppose, le Conseil des gouverneurs et la haute direction ont apporté des améliorations à la démarche stratégique du Centre en restructurant ses programmes et son administration et en diversifiant son assise financière.

La subvention que le Parlement accorde au CRDI, qui avait augmenté plus ou moins continuellement pendant près de deux décennies, a été réduite en valeur réelle d'environ 35 % ces six dernières années. Le Centre procède actuellement à une réduction en valeur réelle de 19 % de ses budgets de fonctionnement, pour diminuer ses dépenses de fonctionnement et ses frais d'administration, qui sont déjà passés de 34 % à 28 % de ses dépenses totales. Le nombre d'employés a été réduit de 21 %, de 609 à 480.

Le Comité de la haute direction se compose désormais du président et de trois vice-présidents : Programme, Ressources et Services institutionnels. Les sept divisions de programme sont aujourd'hui regroupées en une seule direction générale. Le personnel de direction a été réduit de 60 %.

Le CRDI bâtit des partenariats avec le secteur privé, les organismes de bienfaisance, les bailleurs de fonds en développement international, les universités, les établissements de recherche et les groupes intéressés au développement international. Le Centre remporte un certain succès auprès des sources externes de financement, ayant obtenu 15 millions de dollars de ces sources l'an dernier, comparativement à 5 millions de dollars en 1991. Ces nouveaux fonds, de même que la rationalisation qu'il a effectuée, lui ont permis d'augmenter les dépenses en matière de programme de 78 à 88 millions de dollars.

Fort de ses 25 années d'expérience, le Centre a désormais un accès exceptionnel à divers réseaux de chercheurs, de penseurs, de scientifiques et de décideurs en développement. Son personnel a établi des partenariats dans tous les secteurs de la société, au Canada et ailleurs dans le monde.

Le CRDI a ciblé plus finement ses projets en remplaçant 18 programmes disciplinaires par cinq thèmes pluridisciplinaires. Des équipes intégrées réuniront les fonds et les personnes nécessaires à la réalisation des initiatives de programme relevant de ces thèmes.

Donnez-nous de vos nouvelles

Adressez vos commentaires et questions - ou donnez-nous de vos nouvelles - aux soins de : Barbara Davidson, Agente d'information et d'éducation du public, CRDI, B.P. 8500, Ottawa (Ontario) Canada K1G 3H9. Tél. : (613) 236-6163, poste 2460. Télécopie : (613) 563-2476. Câble : RECENTRE. Téléx : 053-3753. Internet : b davidson@idrc.ca