



INFORME TÉCNICO FINAL

Project title: Synergy meeting on post-conflict territories in Colombia

Project number IDRC: 108788-001

Organization involved: Rimisp

Location: Bogotá D.C.

Type of report: Final Technical Report

Date: 8th March 2019

By:

**Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural
and
Bitácora & Territorio**

Rimisp en América Latina | www.Rimisp.org

CHILE: Huelén 10, 6to Piso, Providencia | Santiago | + (56 2) 2236 4557

COLOMBIA: Carrera 9 No 72-61 Oficina 303. Bogotá. | + (57-1) 2073 850

ECUADOR: Pasaje El Jardín No. 171 y Av. 6 de Diciembre, Edificio Century Plaza II, Piso 3, Oficina 7 | Quito | + (593 2) 5006 792

MÉXICO: Tlaxcala 173, Hipódromo, Delegación Cuauhtémoc, C.P. | Ciudad de México | + (52 55) 5096 6592 | + (52-55) 5086 8134

ÍNDICE

1. Resumen Ejecutivo.....	5
2. Marco Conceptual y Problema de investigación: los diálogos improbables en el contexto del desarrollo rural.....	6
3. Objetivos y Metodología del Encuentro.....	7
4. Resultados del proyecto	11
4.2. Hoja De Ruta Del Diálogo Improbable del Desarrollo Rural	12
5. Reflexiones y recomendaciones	15
6. Problemas y retos.....	16
7. Bibliografía	16

1. Resumen Ejecutivo

En el marco del proyecto “Synergy meeting on post-conflict territories in Colombia” financiado por Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC), se realizó el Encuentro denominado “Diálogos Improbables: Una oportunidad para abordar los conflictos del desarrollo rural”, el cual surgió de la necesidad de promover alternativas para contribuir a la construcción de confianza, el establecimiento de nuevas formas de relacionamiento entre actores de las zonas rurales, así como avanzar en el diseño de una propuesta y hoja de ruta para impulsar y facilitar un proceso de diálogo improbable para el trámite de los conflictos asociados al desarrollo rural, con la participación activa de actores diversos e incluso opuestos.

Entendiendo que los conflictos que convergen en los territorios rurales limitan sus posibilidades de desarrollo, pero también representan una oportunidad para innovar en los mecanismos de gobernanza y diálogo entre sus actores, Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural creó la alianza con la Plataforma Diálogos Improbables implementada por Bitácora & Territorio. Esta alianza tiene el propósito de contribuir al diálogo entre opuestos y diversos para promover la construcción de confianza, el logro de consensos y el trámite pacífico de conflictos asociados al desarrollo rural en Colombia, con el objeto de dar el primer paso en la construcción colectiva y planeación de uno o varios procesos de diálogo entre opuestos y diversos en territorios del país, que permitan abordar de forma diferente los conflictos asociados al desarrollo rural. En este Encuentro se buscó compartir e intercambiar experiencias y aprendizajes de procesos similares, así como la metodología y los casos exitosos de Diálogos Improbables en el Meta y Cesar. Adicionalmente, se logró avanzar en una mejor comprensión de las principales tensiones, problemáticas y conflictos que afectar la ruralidad colombiana, gracias a los aportes técnicos producidos por Rimisp y a las contribuciones de expertos invitados con posiciones opuestas y diversas que participaron en el evento, demostrando que es posible iniciar un diálogo de estas características.

Las principales tensiones sobre el desarrollo rural que fueron identificadas se relacionaron con la falta de políticas públicas y visión a largo plazo, el centralismo, la incapacidad de reconocer las particularidades territoriales, los problemas de tenencia y la concentración de la tierra, la legalización de predios, el acceso a los recursos naturales, la inseguridad, las tensiones entre el desarrollo y medio ambiente, la mala distribución de recursos y la debilidad de los procesos de ordenamiento territorial.

En relación a las ideas para avanzar hacia el desarrollo rural se identificó la necesidad del establecimiento de espacios de diálogos que incluya diversos actores, mejorar la participación y capacidades para realizar lecturas apropiadas de los territorios, la importancia de la interlocución de un grupo amplio de actores con la institucionalidad nacional, el establecimiento de consensos alrededor de visiones de largo plazo para el desarrollo rural y la oportunidad de avanzar alrededor de temas que acercan a los actores como los bienes comunes y el acceso a los recursos naturales.

El Encuentro evidenció la gran polarización que existe frente al desarrollo rural, pero sobre todo se destacó la voluntad y los aportes de los participantes para avanzar en la identificación de soluciones para alcanzar el desarrollo rural bajo nuevos esquemas de relacionamiento basados en el respeto y la convivencia.

Adjunto a este documento se anexan las memorias del Encuentro y la propuesta de una hoja de ruta para continuar avanzando en este objetivo de establecer procesos de diálogos improbables que permitan construir colectivamente consensos y acuerdos para facilitar la convivencia y condiciones que favorezcan el desarrollo rural.

2. Marco conceptual y problema de investigación: los Diálogos Improbables en el contexto del desarrollo rural

La Plataforma de Diálogos Improbables es una iniciativa comprometida con la promoción, el impulso y el acompañamiento a procesos de diálogo, mediación, negociación, trámite y transformación de conflictos en escenarios de transición. Su misión es promover acercamientos entre actores representativos de intereses políticos, económicos y sociales diversos y opuestos, principalmente alrededor de dos temas: a) la convivencia social y democrática, y b) el trámite constructivo de las conflictividades derivadas del desarrollo económico y social, en los ámbitos sectorial, territorial y rural.

La Plataforma busca contribuir al establecimiento del diálogo entre posturas diversas y opuestas como una práctica cultural, así como fomentar la consolidación de una red de iniciativas nacionales e internacionales de diálogo político y social para el intercambio de experiencias y conocimientos. Un ejemplo de esto son los ejercicios experimentales en los departamentos de Cesar y Meta en los que se diseñó y puso a prueba la metodología de “diálogos improbables” para abordar los conflictos del desarrollo en sus territorios.

En Colombia, la ruralidad refleja una superposición de diversos intereses de índole político, social y económico que, debido a la falta de mecanismos de diálogo y resolución de conflictos, han afectado los procesos de desarrollo territorial, afectando la calidad de vida de sus habitantes.

Rimisp ha dedicado varios años de su investigación a comprender los conflictos y problemáticas propios de las zonas rurales en Colombia, así como las variables y los contextos que los determinan, desde un enfoque territorial que permite una mejor comprensión de las diferentes regiones colombianas.

Históricamente los conflictos en Colombia han estado relacionados con los bajos índices de desarrollo rural que se evidencian con altas tasa de pobreza, informalidad en la propiedad de la tierra, desempleo, mal uso del suelo, bajo acceso a servicios públicos e infraestructura, altos índices de deforestación y una mayor incidencia del conflicto armado (Penagos A, 2019).

Por ejemplo, en términos de restricción en el uso del suelo, tomando datos de la Agencia Nacional de Tierras (ANT), el 8% de los municipios rurales y rurales dispersos presenta dos o más figuras de restricción del uso del suelo entre las que se encuentran resguardos indígenas, Parques Nacionales Naturales, Zonas de Reserva Campesina o, territorios de comunidades negras, frente a solo un 2% de los municipios que no están en estas categorías.

Así mismo, la presencia de cultivos ilícitos genera diversos conflictos de índole político, social y económico. En Colombia, el 72% de las hectáreas de coca cultivadas en 2017 se encuentra en municipios rurales, lo que limita sus oportunidades de desarrollo rural.

Los territorios rurales además de estar afectados por las problemáticas asociadas a los cultivos ilícitos son escenario de conflictos asociados a la minería, la sobreutilización y la subutilización del suelo. Según datos del Departamento Nacional de Planeación, 40 millones de hectáreas son afectadas por conflictos mineros, 9 millones están siendo sobre utilizadas y 11 millones están siendo subutilizadas en Colombia.

La creciente conflictividad en los territorios evidencia las diferentes posiciones sobre la gestión de los recursos naturales, el medio ambiente y el territorio, poniendo en disputa el concepto de desarrollo. Para Rimisp, estos conflictos limitan las posibilidades de alcanzar objetivos de inclusión,

sostenibilidad ambiental y crecimiento, pero representan una oportunidad para innovar en la gobernanza del territorio y alcanzar esos objetivos de manera pertinente a las condiciones locales.

Según la experiencia de la Plataforma de Diálogos Improbables, es fundamental establecer espacios de diálogo que congreguen altos liderazgos locales, económicos, sociales y políticos, que a pesar de las diferencias profundas, puedan encontrar consensos para el futuro de sus regiones. Escenarios de diálogo como los que se han acompañado recientemente, no sólo pueden lograr menos fricción para un avance genuino de los planes y programas rurales de marras, sino que, en Colombia, que está dejando atrás un largo conflicto y está tratando de transformar la cultura de la violencia, cimientan una cultura de convivencia, e impiden que los conflictos sociales en los territorios signifiquen la repetición de la violencia.

En este contexto, las organizaciones aliadas alrededor de este proyecto decidieron plantearse la siguiente pregunta orientadora para el desarrollo del Encuentro “Diálogos Improbables: Una oportunidad para abordar los conflictos del desarrollo rural”, eje central de este proyecto:

¿Cómo los diálogos improbables pueden ser un medio para evitar que se activen nuevos ciclos de violencia en las zonas rurales y contribuyan a mejorar las condiciones para el desarrollo rural?

La transición en la que está el país, y que se materializa en los territorios, requiere acuerdos sociales sobre mínimos éticos y principios de convivencia que garanticen la no repetición del conflicto y que las oportunidades sean aprovechadas al promover visiones compartidas de desarrollo territorial.

Dados los efectos de la prolongada confrontación, las fracturas sociales y la polarización política, estos espacios de diálogo son, desafortunadamente, poco frecuentes. En ausencia de la confrontación armada, los líderes de los diferentes sectores sociales, económicos y políticos de la sociedad, en las regiones, pasan a ser los actores centrales que deben concurrir en espacios adecuados para ese diálogo.

La realización de algunos ejercicios de diálogo entre actores diversos y opuestos en Colombia está demostrando la importancia que tienen estos procesos para la reconciliación y para promover escenarios de convivencia y transformación de conflictividades sociales alrededor del desarrollo.

La metodología de Diálogos Improbables emerge como un vehículo que facilita el logro de consensos y acuerdos para tramitar de manera más inteligente los conflictos que se derivan de las dinámicas del desarrollo rural, al establecer un espacio de trabajo colectivo con los líderes involucrados y en confrontación alrededor de problemáticas específicas y particulares de cada territorio. Genera condiciones que disminuyen costos de transacción sociales para la implementación de planes y proyectos, y da valor agregado a las políticas públicas que se promueven desde los gobiernos.

La alianza de Rimisp y la Plataforma de Diálogos Improbables, con el apoyo del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) y Bitácora & Territorio, estructuró este Encuentro como el primer paso de un proceso de diálogo improbable para abordar los conflictos del desarrollo rural; entre personas de visiones y posturas diversas e incluso opuestas, que en escenarios cotidianos no se relacionarían de manera espontánea, y que desde sus diferentes esferas pueden contribuir a influir en políticas públicas y acciones que logren generar cambios transformadores en la ruralidad del país.

3. Objetivos y metodología del encuentro

El propósito del *Encuentro “Diálogos improbables: Una Oportunidad Para Abordar los Conflictos del Desarrollo Rural”* es contribuir a la gestión colectiva de procesos de diálogo entre opuestos y diversos en los diferentes territorios del país, que promuevan la construcción de confianza, el logro de consensos y el trámite pacífico de conflictos asociados al desarrollo rural.

Entendiendo que la acción colectiva permitirá abordar de mejor manera los conflictos y aprovechar las oportunidades existentes en el sector rural, identificadas a través del *Programa Transformando Territorios*, este Encuentro promoverá el intercambio de experiencias y aprendizajes, así como la construcción de una hoja de ruta para la gestión de un diálogo improbable que aborde los conflictos que se presentan en las zonas rurales del país.

En este sentido, los objetivos específicos que se definieron para el desarrollo del Encuentro fueron los siguientes:

1. Presentar la Plataforma de Diálogos Improbables, el enfoque metodológico, y los resultados y lecciones de los procesos en el Cesar y en el Meta.
2. Intercambiar conocimiento sobre las potencialidades del diálogo entre opuestos para contribuir a dirimir los conflictos asociados al desarrollo rural con enfoque territorial.
3. Analizar las perspectivas e intercambiar propuestas sobre las metodologías y temáticas que serán la base de un posible diálogo improbable sobre las tensiones del desarrollo rural.

Metodología del Encuentro:

Desde el mes de diciembre de 2018, el equipo técnico de Rimisp y Bitácora & Territorio empezó a trabajar en el diseño de la metodología, así como en la definición de los participantes, tanto expositores como invitados.

Anexo a este documento se encuentra la lista de personas invitadas con sus correspondientes datos de contacto, y los listados escaneados de los asistentes debidamente firmados.

En el siguiente cuadro se presenta un resumen de los asistentes, por organización:

Tabla 1. Participantes en el Encuentro, clasificados por organización

Organizaciones Participantes	# participantes
Agriculture and Rural Development, Government Affairs, Public Policy	1
Bitácora & Territorio	5
Coalición Folu Nueva Economía	1
Consultor Independiente	6
Consultora en Comunicaciones	1
Coordinación Nacional Redprodepaz	1
De Justicia	3
Econometría	1
Food and Agriculture Organization of the United Nations	2
Fundación Alpina	1
Fundación Ideas para la Paz (FIP)	1
IDRC	1
Institute for Integrated Transitions (IFIT)	1
Instituto Humboldt	1

Instituto Kroc en Colombia	1
Plataforma Diálogos Improbables	3
Proceso de Diálogo Cesar	8
Proceso de Diálogo Meta	10
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	1
Red Nacional de Programas Regionales de Desarrollo y Paz (REDPRODEPAZ)	1
RIMISP	10
Semana Rural	2
Transformemos	1
Universidad Jorge Tadeo Lozano	1
Viva la Ciudadanía	1
Independiente	16
CNC	1
TOTAL	82

Estrategia de comunicaciones:

En el marco del Encuentro “*Diálogos improbables: una oportunidad para abordar los conflictos del desarrollo rural*” se planteó una estrategia comunicativa con despliegue digital, para alcanzar el mayor número de usuarios en la red. La alianza de organizaciones puso a disposición una estrategia de posicionamiento desde el antes, durante y después del Encuentro realizado en Bogotá.

Antes del Encuentro:

La estrategia antes del Encuentro se focalizó en el diseño y desarrollo del concepto y la imagen para el evento, la cual derivó en productos como: tarjeta de invitación, pendón, presentación en Power Point, entre otros.

A su vez, contó con una apuesta digital a través de una campaña de expectativa con mensajes y montajes digitales, para generar interés en lo que sería el Encuentro. Estos mensajes fueron distribuidos en la red una semana antes del Encuentro, alcanzando un total de 12.700 interacciones en Twitter, contando con más de 50 *retweets* y 70 *likes*.

Adicionalmente, se escribió un comunicado de apertura que fue publicado en las páginas web de los miembros de la alianza, para ser documento de consulta de diferentes públicos.



Durante el Encuentro:

Durante el Encuentro, la estrategia se centró en el cubrimiento en tiempo real de lo que ocurría en el evento, por lo tanto, desde las cuentas de @DImprobables y @Rimisp se iba trinando lo que iba surgiendo del evento, sus fotos, frases y momentos. La interacción en la red durante el evento fue positiva, más de 4.700 interacciones con las publicaciones, más de 36 retweets y 51 me gusta. Durante el Encuentro se escribió un artículo periodístico para enviar a un medio de comunicación de prensa y así tener una mayor cobertura. Se tocaron las puertas del diario El Espectador y se consiguió la publicación inmediata de la nota que resumía las actividades realizadas durante el día.

A continuación, la nota mencionada:

Titular: *Desarrollo rural, la clave para la transformación en los territorios.*

Link: <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/development-rural-la-clave-para-la-transformacion-en-los-territorios-articulo-837426>



Algunas imágenes de los posts que se publicaron en las redes sociales son las siguientes:



Después del Encuentro:

Posterior al evento se realizó la publicación de agradecimiento a quienes participaron en el Encuentro y nos ayudaron en su réplica y divulgación. Los siguientes son algunos de los mensajes publicados:



4. Resultados del proyecto

En la ejecución del proyecto y del Encuentro se obtuvieron los siguientes resultados¹:

- Visibilización y posicionamiento del enfoque metodológico y las lecciones aprendidas en otros procesos de Diálogos Improbables, gracias a las presentaciones de los resultados de los pilotos en el Cesar y en el Meta, así como la identificación de condiciones y potencialidades para propiciar la réplica en otros territorios.
- Identificación de temáticas que serán la base de los diálogos improbables sobre tensiones del desarrollo rural y que permitirán detonar los primeros procesos, desde las organizaciones de la sociedad civil y la institucionalidad territorial.
- Identificación de actores claves que pueden contribuir como promotores y participantes de un diálogo improbable en torno a conflictos del desarrollo rural.
- Construcción de una propuesta de hoja de ruta para iniciar un diálogo improbable en torno a los conflictos del desarrollo rural.

Adicionalmente, se espera que estos resultados deriven en que se inicie un proceso de diálogo improbable para el desarrollo rural, que contribuya a:

- Fortalecer procesos en las regiones a partir del desarrollo de metodologías y la generación e intercambio de conocimiento entre diversos actores.
- Canalizar las tensiones conflictivas, a través de procesos de diálogos improbables, y establecer espacios de confianza que permitan la concurrencia de los liderazgos territoriales, generando incidencia en la transformación de sus regiones y mayor capacidad para una gobernanza territorial multinivel.
- Establecer acuerdos entre actores, alrededor de los bienes comunes territoriales.
- Articular los procesos de diálogos improbables con otros procesos de incidencia regional y local, como aquellos que se gestan para la definición de políticas, planes y proyectos en las regiones.
- Identificar hechos que contribuyan a la paz y la reconciliación.

¹ Los resultados b y c se explican en detalle como parte de la memoria del Encuentro que se incluye en el anexo 1.



4.2. Hoja de ruta del Diálogo Improbable para el desarrollo rural

Como resultado del Encuentro *“Diálogos improbables: una oportunidad para abordar los conflictos de desarrollo rural”*, (ver anexo 1: ayuda de memoria) los invitados y participantes reconocieron la necesidad y la importancia de iniciar un espacio de diálogo para la discusión de los principales temas de este sector.

Se evidenció que promover Diálogos Improbables en los territorios es una alternativa relevante para abordar los conflictos del desarrollo rural, e incluso se mencionó como una oportunidad para establecer acuerdos sobre estrategias de intervención con actores institucionales, ya sea porque la institucionalidad participa en el diálogo o porque la sociedad civil le hace propuestas que resultan del mismo. Estos diálogos, que se podrían desarrollar en cada territorio, son además una forma de fortalecer el enfoque territorial, reconociendo la heterogeneidad y la particularidad de las variables y factores que influyen en las tensiones y conflictividades específicas en las distintas regiones del país.

Para poner en marcha un proceso de diálogo improbable en torno a conflictos del desarrollo rural, considerando los insumos y propuestas que resultaron del Encuentro, se proponen las siguientes condiciones iniciales:

1. Identificar dos pilotos con los que se pueda iniciar procesos de diálogo paralelos para ir comparando y ajustando resultados.
2. Estos pilotos deberían ser subregionales, entendiendo que las particularidades en los conflictos del desarrollo rural pueden ser muy diferentes, incluso dentro de un mismo departamento.
3. Debe continuar siendo una iniciativa de la sociedad civil.
4. La institucionalidad local y regional, e incluso nacional, podría participar de dos formas: la primera sería como invitados por el grupo de diálogo a algunas sesiones, para presentar insumos de su gestión y ser parte del diálogo en sesiones puntuales; y la segunda sería como receptores de propuestas que produzca el grupo de diálogo.
5. Paralelamente a los 2 pilotos subregionales, se propone inicial un piloto nacional. Un diálogo improbable sobre las políticas nacionales de desarrollo agropecuario y rural, desde las diferentes posturas y con participación de actores tomadores de decisiones no solo del sector público, sino privado y social. Es importante que este diálogo improbable se planee

muy bien desde el principio de modo que no se confunda con una mesa de negociación similar a muchas que ya existen actualmente.

Para los pilotos subregionales que se propone iniciar, se sugieren los siguientes pasos en la hoja de ruta:

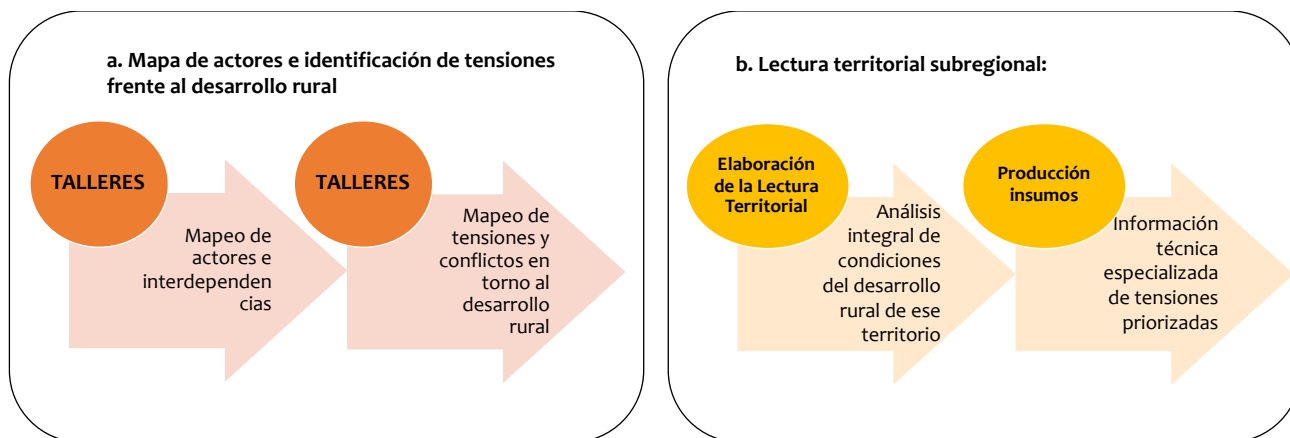
Fase 1. Preparación de Información, Identificación de actores y conflictos, y lectura territorial

En la Fase 1 se avanzará con el **alistamiento** para la implementación de los dos procesos subregionales de Diálogos Improbables en torno a conflictos del desarrollo rural. Esta fase es crítica, ya que va a ser la base que va a permitir que el espacio de diálogos improbables contribuya a reducir las asimetrías de información y a incrementar la democratización en el acceso a la misma, lo que facilitará que actores tan diversos y opuestos puedan avanzar en una conversación menos pasional sobre los diferentes asuntos y generar vínculos de confianza.

Esta fase se concentrará en recolectar y procesar la información secundaria disponible para poder tener una mejor comprensión de las condiciones y variables que determinan el desarrollo agropecuario y rural, así como los conflictos que se presentan en este contexto. Asimismo, se avanzará en el mapeo detallado de actores, su caracterización y sus interrelaciones.

La identificación y mapeo de actores, así como de los conflictos, se hará en talleres focalizados en territorio. Esta información, sumada a la secundaria que se recoja y a algunas entrevistas que permitirán complementar la información primaria, se consolidarán en una “Lectura Territorial” en la que se hará un análisis técnico de la subregión, desde la perspectiva del desarrollo rural. Adicionalmente se deberán producir algunos insumos técnicos especializados, dependiendo de los conflictos específicos que se identifiquen, por ejemplo, en materia de fuentes hídricas, deforestación, propiedad de la tierra, ordenamiento territorial, por mencionar algunos.

Diagrama 1. Fase 1. Mapeo de actores, conflictos y lectura territorial



Fuente: Elaboración propia

Fase 2. Convocatoria y conformación del grupo de Diálogos Improbables en cada subregión

A partir del mapeo de actores, se identificará el grupo inicial de 5 o 6 personas que ayudarán a definir el resto de los participantes y a convocarlos. Se deberá garantizar que los participantes sean “improbables”, es decir que sean personas diversas e incluso opuestas (en términos ideológicos, políticos, económicos...) y que no se sentarían a conversar espontáneamente.

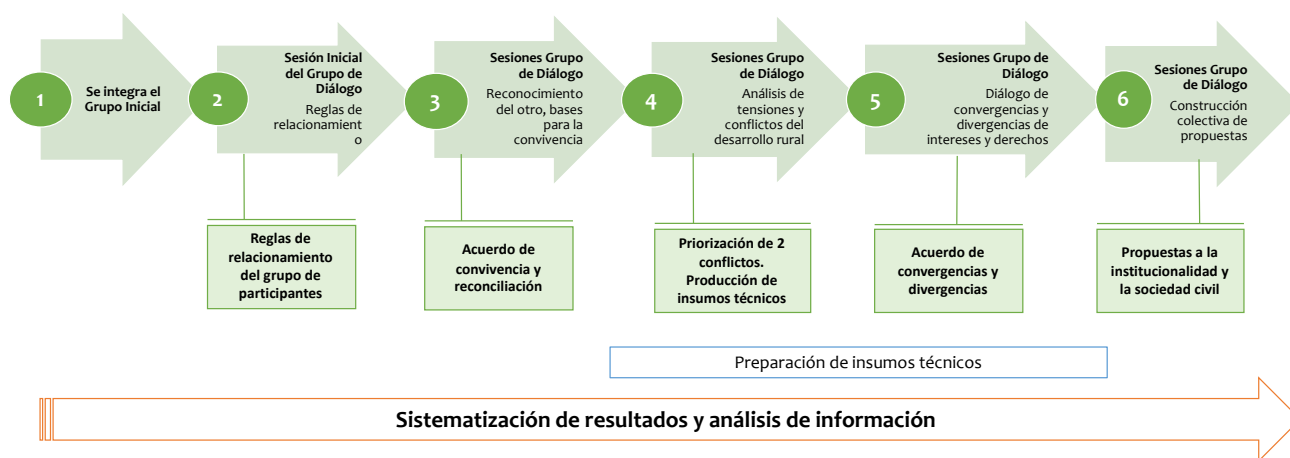
Una vez identificado el grupo de participantes, se convocarán a una primera sesión en la que se acordarán unas reglas de relacionamiento, unas reglas básicas sobre cómo se desarrollará el ejercicio y que servirán para proteger este espacio y generar confianza entre sus participantes.

Fase 3. Desarrollo del proceso de Diálogos Improbables sobre conflictos en torno al desarrollo rural

Posteriormente, se iniciarán las sesiones de diálogo del grupo que en un inicio estarán orientadas a que los participantes se reconozcan como seres humanos, más allá de sus diferencias, y que reconozcan que, aunque sean opuestos en sus posiciones y formas de pensar, también pueden encontrar muchos aspectos en común. Esto debe llevar a generar unos acuerdos sobre la convivencia y la reconciliación.

Sobre esta base, posteriormente se avanzará en sesiones de diálogo en las que se presentará a los participantes del grupo el mapeo de los conflictos identificados en la Fase 1, se validará y complementará conjuntamente con ellos. Posteriormente, se priorizarán 2 conflictos o tensiones del desarrollo rural, sobre los cuales se profundizará en sus análisis y discusión. Para las sesiones de diálogo sobre estos dos conflictos, se producirán insumos técnicos especializados que faciliten la comprensión del problema y su discusión. Con esto se buscará generar un diálogo constructivo, a partir del acuerdo de convivencia, y generar unas propuestas sobre cómo abordar estos conflictos, entendiendo cuáles son las diferencias reales entre los intereses y derechos, y qué avances se pueden tener desde aquellos elementos que donde convergen las distintas posturas. Sobre este acuerdo de convergencias y divergencias se avanzará en propuestas para tramitar estos conflictos a través del diálogo, con las que se buscará comprometer en torno a acciones concretas a la institucionalidad, el sector privado, y la sociedad civil.

Diagrama 2. Fases 2 y 3 Convocatoria y desarrollo del proceso de Diálogos Improbables sobre conflictos en torno al desarrollo rural



Fuente: Elaboración propia

Fase 4. Sistematización de resultados

Esta fase se realiza de forma paralela a las otras 3, y consiste en la sistematización de toda la información, las memorias de las reuniones, los insumos técnicos y en general toda la información asociada al proceso, por parte del equipo técnico que acompaña el proceso.

Esta información deberá estar disponible para todos los participantes del proceso en todo momento, por medios virtuales de fácil acceso.

5. Reflexiones y recomendaciones

Como se observa, el tema de desarrollo rural es sumamente complejo ya que abarca diferentes dimensiones que impactan sobre el bienestar humano, la conservación ambiental, el manejo de los recursos naturales, la competitividad, el crecimiento económico, la institucionalidad y las dinámicas sociales en los territorios.

En ese sentido, es determinante avanzar en propuestas, como este tipo de Diálogos Improbables que permiten identificar, convocar y articular diversos actores con el objetivo de establecer nuevas formas de relacionamiento para llegar a consensos sobre visiones de desarrollo rural, cimentar culturas de convivencia y establecer nuevos esquemas de gobernanza.

En la medida que los procesos de diálogos se consoliden, se podrá avanzar en formas más eficientes de interlocución entre la sociedad civil y el Estado con el fin de que las particularidades de cada territorio y las necesidades de los actores se logren integrar en las políticas públicas.

El principal reto será lograr desarrollar hojas de ruta viables que garanticen la puesta en marcha de nuevos procesos de relacionamiento con voces diversas, que se tramiten de manera diferente los conflictos y que se definan visiones de largo plazo para avanzar hacia el desarrollo rural con lecturas apropiadas de las diversas variables territoriales.

También se recomienda avanzar en espacios de intercambios y aprendizajes sobre los diversos enfoques y propuestas sobre el desarrollo rural, la actualización de los indicadores y las lecturas territoriales, y la consulta permanente a influenciadores y expertos que faciliten las transiciones de la teoría a la práctica.

Un reto fundamental, será la definición del alcance y la escala del ejercicio, teniendo en cuenta la multiplicidad de territorios con sus propias particularidades, las brechas de gobernabilidad entre los gobiernos nacionales, regionales y locales, la dispersión de actores y la multiplicidad de tensiones relacionadas con el desarrollo rural. En ese sentido, se recomienda hacer ejercicios piloto en unos territorios priorizados y mantener los espacios de diálogo y retroalimentación con los expertos e influyentes a nivel nacional.

La necesidad de establecer procesos de seguimiento y evaluación y mecanismos para garantizar la convivencia y la coherencia sobre las reglas establecidas entre actores opuestos también se debe considerar como un elemento central para avanzar en la hoja de ruta que se defina.

En los ejercicios del taller de construcción colectiva se evidenció un amplio universo de actores que puede dar cuenta de altos grados de desarticulación en los territorios. Los diálogos permiten que las comunidades propicien acuerdos de intercambio y relacionamiento en torno a tensiones priorizadas; hablar de conflictos socio-territoriales y no de desarrollo rural puede acotar el universo de actores y enfocar su conflicto y consecuente resolución.

6. Problemas y retos

El Encuentro se desarrolló exitosamente sin contratiempos técnicos ni administrativos.

Los principales retos (de gestión como de resultado) de este tipo de Encuentros se relacionan con:

1. La convocatoria y asegurar que los asistentes efectivamente participen. En ese sentido se obtuvo un buen resultado.
2. Mantener el interés y la atención de los participantes durante todas las actividades definidas en la agenda, lo cual consideramos que también se logró.
3. En términos de los resultados a largo plazo, las dificultades se concentran en la sostenibilidad de este tipo de procesos, que regularmente toman más tiempo del esperado y cuyos resultados no son inmediatos.
4. Lograr cambios en las personas es un reto importante, pero lo es aún más, lograr la transformación de la institucionalidad en el territorio.
5. Un reto fundamental para el ámbito rural, es la definición del alcance y la escala del ejercicio, teniendo en cuenta la multiplicidad de territorios con sus propias particularidades, las brechas de gobernabilidad entre los gobiernos nacionales, regionales y locales, la dispersión de actores y la multiplicidad de tensiones relacionadas con el desarrollo rural.

7. Bibliografía

Bautista, Diego (2019), Diálogos Improbables: Una Oportunidad Para Abordar Los Conflictos Del Desarrollo Rural, Presentación en PowerPoint, realizada durante el Encuentro del mismo nombre. Febrero de 2019

Desarrollo rural, la clave para la transformación en los territorios. (1 de febrero de 2019). El Espectador, consultado en: <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/desarrollo-rural-la-clave-para-la-transformacion-en-los-territorios-articulo-837426>

Plataforma Diálogos Improbables (2018), Metodología de los Diálogos Improbables.

Penagos, Ángela (2019), Los conflictos y tensiones del desarrollo rural, Presentación en PowerPoint realizada durante el Encuentro “*Diálogos Improbables: Una oportunidad para abordar los conflictos del desarrollo rural*”. Febrero de 2019