



agenda: PERU

FINAL REPORT

CENTRE FILE: 4504

This report is presented as received by IDRC from project recipient(s). It has not been subjected to peer review or other review processes.

This work is used with the permission of Agenda: PERÚ.

© 1999, Agenda: PERÚ.

A Report on:

AGENDA: Peru Activities during 1999

Lima, December 1999

ARCHIV
114551

A Report AGENDA: Peru activities during 1999

Introduction and overview

1999 was the last full year of the AGENDA: Peru program of activities as originally envisaged when the program was launched in 1993. During the first stage (1993-1994) we prepared a diagnosis of democratic governance problems and identified an agenda of initiatives to improve the prospects for development, democracy and good government. The second stage took place in 1995, a year of presidential and municipal elections, and during this period we reviewed the results of our previous work, selected some issues from the agenda, and designed projects to address these issues. During the third stage of the AGENDA: Peru (1996-1999) we worked on poverty and social policy redesign, reform of the State, the participation of youth and student leaders in public life, the evolution of the international context for development, and on the design of a development strategy for Peru in the transition to the 21st century.

By late 1997 it became clear that this last project should become the centerpiece of AGENDA: Peru activities during 1998-1999. We rearranged our program of work to focus on the design of a long-term comprehensive development strategy for Peru which, in addition to a broad range of policy issues, examines the key institutional reforms and value changes necessary to put the strategy in practice and to foster democratic governance. As a consequence, all other projects, studies and reports carried out and prepared by AGENDA: Peru staff and consultants were restructured to produce both results of their own and, at the same time, contribute to the design of the strategy.

Following the approach developed by AGENDA: Peru since its inception, our work during 1999 has focused on three main sets of activities: *integrative research*, to produce a main report and several supporting books, monographs, articles and working papers; a *consultation process* with experts and citizens throughout the country to obtain views, opinions and reactions to the results of integrative research activities; and a *dissemination process* to make available the results of our work to a variety of audiences. After a brief

overview, each of these three aspects will be examined in this note. Annex I provides a list of the main events in which the directors of AGENDA: Peru has been involved during the year.

The integrative research activities that began in January 1999 were designed to prepare a main report on development strategies for the first two decades of the 21st century. This report offers a brief assessment of the situation of the country at the end of the 20th century, analyzes the external context for Peruvian development, outlines the strategic directions and their components, identifies a set of institutional reforms that are necessary to put the strategy in practice, and examines their implications for value changes and for reaffirming our cultural identity. The final draft of the main 350-page report was completed in December 1999, the manuscript will be reviewed by the editors during the first half of January 2000, and will be turned to the printers late that month (annex II presents the outline of this report, titled *Peru: Agenda and strategy for the 21st century*). The manuscripts of another 12 books prepared as part of the AGENDA: Peru efforts were turned to the printers in stages between August and December 1999 (see annex II for a list of publications).

While preparing the main report, the AGENDA team was also involved in an intense process of consultation, both with experts in the various themes covered by development strategy (primarily through in-depth interviews, breakfast meetings and workshops), and with citizens in general (primarily through presentations to various organizations, several batteries of focus groups and a national opinion survey). In addition, the team began disseminating the results of the project through lectures and seminars in and outside Lima, the publication of books, and through appearances in radio, television and interviews in newspapers and magazines. The consultation process and the dissemination activities provided valuable information, which was incorporated into the various reports produced by AGENDA: Peru.

Integrative research

This set of activities focused, almost exclusively, on the preparation of the main report on development strategies, institutional reforms and democratic governance. Several detailed annotated outlines were prepared, some as early as mid-1998, and by January 1999 we had the structure of the main report pretty well defined. However, as the material began to be produced we were forced to revise the annotated outline several times.

A review of all the material produced by AGENDA: Peru staff and consultants led to assembling more than 1,000 pages of drafts to be incorporated in the main report, whose initial outline included six chapters. The chapters on “A Framework for Strategic Choices” (chapter 3) and on “Institutional Reforms” (chapter 4) were considerably larger and more complex than the rest and required major modifications as we advanced in our work. For example, by late October 1999 chapter 3 had to be divided into four chapters and the content of chapter 4 had to be changed significantly several times during the year.

By May we had the first drafts of chapter 1 (the starting point for the design of the strategy), chapter 2 (on the international context) and chapter 5 (on cultural identity and values). A revised annotated outline was prepared at that time (still with just six chapters), some important gaps in the report were identified (which required additional inputs from staff and consultants), and by mid-year we had practically all the basic material we needed to complete drafting chapters 3 and 4.

During all of this time we kept on incorporating into the various drafts the suggestions that emerged from the consultation and dissemination processes (see below). We also undertook a review of the recent literature on the subjects covered by the main report, and during July and August we recruited a team of young economists to update the material on macroeconomic and sector policies. The AGENDA: Peru team worked intensely during August to prepare the drafts of chapters 3 on strategic directions and 4 on institutional reforms which, together with the drafts of chapters 1, 2 and 5 were submitted to the participants in the Reflection and Design Workshop (“Taller de Reflexión y Diseño”, TRD, in Spanish) held on September 2-4.

The inputs received at the TRD led to major changes in the content and the structure of the main report. A first suggestion was to split chapter 4 into four chapters, which became the chapters 3 to 6 of the report (see annex II). Second, there were many suggestions on how to streamline the chapter on institutional reforms, which became chapter 7, and on the topics to be included in the chapter on cultural identity and values (now chapter 8). Third, there were suggestions to focus the last chapter (now chapter 9) on how put the strategy in practice.

In addition, there were numerous suggestions and corrections on specific points, which we had to incorporate during September, October and November.

By the end of November we had the complete draft of practically the whole report, and began the process of editing. The two editors retained for this purpose made numerous suggestions to improve the draft and also suggested some radical changes in the treatment of text boxes, graphs and tables. The AGENDA: Peru team was streamlined to ensure internal consistency and a degree of uniformity in the writing style, and only two staff members and an assistant remained to revise the report, introduce the changes suggested by the editors, modify the graphs and tables, rearrange and update the text boxes. December was devoted to completing the final draft of the main report before turning it to the editors during the first two weeks of January 2000.

In retrospect, it is clear that the extent and magnitude of the editorial work was severely underestimated. A comprehensive report covering all aspects of a development strategy, as well as the institutional and value reforms to put it in practice, requires both a thorough editorial effort and a certain degree of detachment to better judge how to present the findings and ideas. The members of the AGENDA: Peru team did not have the editorial skills necessary to undertake such a task and they had been too involved in the process of integrative research, consultations and dissemination to make sound editorial judgements. The manuscript now stands at about 350 pages, and the main report will be less than 300 pages in printed form.

Consultation process

The consultation process with experts and citizens has been a fundamental feature of the AGENDA: Peru approach and methodology. It has allowed us to incorporate into our work the views, perspectives and contributions of many different sectors of Peruvian society. These consultations have had a major and direct impact on the preparation of various working documents, the main report and the supporting books.

Breakfast meetings with experts

In February 1999 we organized breakfast meetings on “demographic issues and development strategies” and on “international context for a development strategy.” About a dozen experts were invited to each of these meetings and a background note was distributed in advance. Their comments provided valuable insights to organize and draft chapters 2 and 4 of the main report (see annex II). A third and a fourth breakfast meetings took place in April and May on “new conceptions of national, regional, local and personal security”, and on “reform of Congress and the electoral system”. Both of these gave us many suggestions that were subsequently incorporated in chapter 7 of the main report. Another breakfast meeting was organized in June on “land management and physical infrastructure”, whose conclusions were incorporated in chapter 6. A final breakfast meeting on “reform of the private sector” was carried out in August, and its results show up in chapter 7 of the main report. In August we also organized a working lunch meeting with publicists and experts in social marketing to obtain suggestions on the strategy to disseminate the results of

AGENDA: Peru

Seminars outside Lima

A half-day seminar was organized in February in Ayacucho with the collaboration of the Universidad San Cristóbal de Huamanga. The AGENDA: Peru team presented a progress report on the project and received feedback from local businessmen, university professors, public sector officials, NGO staff, community leaders and students. This was complemented the following day with a seminar on strategic planning and organizational change for university professors, students and administrative staff, which helped us to get a feeling for the mood of the academic community in this city that suffered the worst aspects of terrorism during the 1980s.

The consultation process outside Lima continued in May with a seminar held in Cusco, arranged in collaboration with COINCIDE, a network of local NGOs. In June we organized two workshops in Huancayo and Huancavelica on youth and their visions of the future, the second of which was done in collaboration with the youth NGO “Alameda”. In August we held two consultation seminars. One took place in Huancayo, organized jointly with the “Centro de Servicios Empresariales”, and the other in Iquitos, organized jointly with

the “Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana”. In all of these events we were able to obtain important information about regional perspectives on development strategies, visions of the future, institutional reforms and the role of the state, the private sector and civil society. We also interviewed local experts and opinion leaders, and participated in radio programs.

Focus groups and opinion polls

Two sets of focus groups were conducted during June in Huancayo and Chiclayo by the social marketing firm IMASEN. These complement three other sets carried out earlier in Arequipa, Cusco and Lima. The studies were directed at men and women of socioeconomic sectors C and D (upper low income and low income). These provided us with a rather different perspective on the same issues covered in our meetings with experts and in our seminars, workshops and lectures.

In late July and early August, a national opinion poll on development strategies, institutional reforms and democratic governance was carried out by IMASEN. The questionnaire was elaborated through several work meetings between AGENDA: Peru and the personnel of IMASEN. The questionnaire focused on the four strategic directions which are covered in chapters 3 to 6 of the main report, and also looked for information on the visions of the future of Peruvians from different geographical and socioeconomic backgrounds. During November and December a consultant prepared a short note on the highlights of the focus groups and opinion surveys that IMASEN conducted over a period of seven years (1993-1999) on behalf of AGENDA: Peru. This report provided the basic material for the first section of the last chapter of the main report.

Reflection and design workshop (TRD)

The TRD held in early September marked the conclusion of the formal consultation process, even though we continued to receive comments and suggestions on the various drafts of the main report until December. The TRD is a special type of meeting that follows a methodology adapted by the directors of AGENDA: Peru, which is based on the Search Conference technique pioneered by the Tavistock Institute in London. The TRD took place at the El Pueblo Hotel, in Santa Clara, with the participation of about thirty five people,

many of whom had been involved previously in AGENDA: Peru activities, and of about ten staff members and consultants. During two-and-one-half days the participants spent their time in plenary sessions, working groups, discussion groups, and self-designated groups on topics of special interest to them. They were able to review the drafts of the main report, evaluate the results of the project, comment on our findings and give their suggestions on how to improve the main report. At the end of the formal TRD a one half day session was held to explore options to disseminate the results of the project, and on how to ensure that this type of effort can continue in the future.

Dissemination

The results of the AGENDA: Peru activities have been disseminated through a variety of channels during 1999. The directors of AGENDA: Peru have made numerous presentations on development strategies, institutional reforms and democratic governance in conferences, seminars and other events (see annex I), and have also appeared regularly in radio and television programs, given interviews to newspapers and magazines, and published articles in newspapers, magazines and journals. In addition, during the second half of 1999 an average of three presentations per week have been made on issues related to the project by Francisco Sagasti and Max Hernández, the directors of AGENDA: Peru.

Ten books were published by AGENDA: Peru during 1999 and four others will appear in January-March 2000 (see annex III). Editorial Apoyo published the third edition of *Democracy and Good Government* prepared by Francisco Sagasti, Pepi Patrón, Max Hernández and Nicolás Lynch, and a book compiled by Marlene Castillo on *Civil Society, Youth and Political Participation*. They will also publish the main report *Peru: Agenda and Strategy for the 21st Century* and an executive summary of the main report. The Universidad del Pacífico published *Equity, Social Integration and Development*, prepared by Francisco Sagasti, Javier Iguíñiz and Jürgen Schuldt. The other books were all published by AGENDA: Peru and will be distributed by an arrangement with “Librería El Virrey”.

In addition to publications, two breakfast meetings were organized on November 19 and December 10 with representatives of political groups that will participate in the elections scheduled for April 2000, and particularly with the heads of the platform committees of these

groups. Among those groups represented were Somos Peru, Acción Popular, Mapu, Peru Profundo, Peru Posible, Peru 2000, Partido Aprista, Partido Popular Cristiano, Peru Ahora, Renovación, Solidaridad Nacional and Peru Unido. We presented the main results of our work and several rounds of exchanges followed. A meeting with mass media representatives, including newspapers, magazines, radio and television channels has been programmed for mid-January.

The book on equity and social integration was presented at an event held on December 15 at the Universidad del Pacífico, the book on reform of the State will be presented at an event organized jointly with the Catholic University in early January 2000, and all the books and reports will be presented at a ceremony organized in mid-January 2000. On January 20, 2000, Francisco Sagasti and Max Hernández will present the results of the work on development strategies, institutional reforms and democratic governance during the first session of the “Conferencia Anual de Ejecutivos” (CADE 1999/2000), the most important yearly gathering of businessmen, policy makers and academics in Peru. This will provide a background for the presentations that will be made in this event by the five leading candidates in the April 2000 Presidential elections.

AGENDA: Peru was one of the founders in November of the “National Council of Vision of the Future for Peru”, which will offer the country a long-term vision for the development of Peru. This council is conformed, in addition to AGENDA: Peru, by the Peruvian Institute of Business Administration (IPAE), Peru 2021 (a program of the Confederation of private sector institutions) and PROMPERÚ (a public sector institution). The conformation of this entity has been broadly covered in the media and it constitutes a significant opportunity to leverage the impact of the AGENDA: Peru program of activities.

Feedback at the various activities of the dissemination process, particularly in recent months, indicates that there is a need to extend and intensify the dissemination efforts. For example, the participants in our meetings with leaders of political parties voiced their opinion that the dissemination process should be extended well beyond the 2000 presidential elections. Other participants in our events that we should transform AGENDA: Peru into a

major civic education exercise during 2000-2001, and a few have even suggested that we should become actively engaged in political activities.

After the publishing the main report *Peru: Agenda and Strategy for the 21st Century*, in early 2000 we shall publish the newspaper and magazine supplements, a comic book based on the main report, and a selection of texts and extracts by Peruvian intellectuals aimed at university students. The main report itself will be distributed with a diskette containing the all of the report, a web page is now in the final preparation stages and the release of a CD-ROM containing all the AGENDA: Peru reports is being considered. An international conference is being planned for March 2000 to present the third edition of *Democracy and good government*, the book by Max Hernández on *Culture and identity in Peru: continuity, change and critical moments*, the book by Francisco Sagasti on *Let us imagine a better Peru*, and the main report.

Following many suggestions made during the last months of 1999, we are also beginning to explore how to better disseminate the results of the AGENDA: Peru effort during the next two years.

December 1999

Francisco Sagasti and Max Hernández

Directors of AGENDA: Peru.

ANNEX I

Actividades complementarias de diseminación de los resultados de AGENDA: Perú, enero-diciembre 1999

NOTA: Esta lista incluye sólo algunas las principales actividades realizadas en el Perú por los directivos de AGENDA: Perú y las principales menciones al trabajo de AGENDA: Peru. No incluye las presentaciones y conferencias fuera del país, ni menciones cortas en los medios de prensa, ni todas las intervenciones puntuales en programas de radio. Las actividades de Max Hernández sólo están registradas desde Junio de 1999.

Enero

Francisco Sagasti

Enero 25, Participación como conferencista en la Corporación Andina de Fomento, sobre el tema "Prioridades del Desarrollo Peruano."

Enero 30, Participación como conferencista en la reunión del Club de Leones, sobre el tema "Estrategias de Desarrollo y Política Social."

Febrero

Febrero 2, Participación como expositor en la Dirección de Educación Especial del Ministerio de Educación, sobre el tema "Política Social y Educación especial."

Febrero 3. Participación como conferencista en el Centro de Desarrollo Empresarial-CESEM, en el Primer Foro Regional de Arequipa, Competitividad, Reactivación y Desarrollo.

Febrero 8, Entrevistado en CPN Radio sobre el tema "Situación Económica y Social."

Febrero 11. Expositor en el Foro: Perú siglo XXI, organizado por el Comité Cívico por la Democracia.

Febrero 18, Participación como expositor ante los representantes de la ACDI en América Latina, sobre el tema "Contexto para el desarrollo latinoamericano."

Febrero 23. Participación como expositor en el evento Encinas 99, 1er Forum Internacional de Educación, con el tema "Educación y Sociedad: Situación, Cambios y Perspectivas, evento organizado por el Centro Cultural Encinas.

Febrero 24. Participación como expositor en la Conferencia "Política Económica," organizada por el CAEN.

Febrero 26, Participación como expositor, junto a Max Hernández , ante las autoridades de la Universidad Nacional San Cristobal de Huamanga, sobre el tema “Estrategias de Desarrollo y el futuro de la UNSCH.”

Febrero 27, Participación como expositor, junto a Max Hernández en Conferencia abierta sobre “Estrategias de Desarrollo y Política Social,” en la Universidad Nacional San Cristobal de Huamanga (UNSCH).

Publicaciones y artículos:

Caretas, “ Yahoo con Chullo,” acerca de la página web de Agenda Universitaria, Febrero 25.

Marzo

Francisco Sagasti

Marzo 4, Participación como entrevistado en el Programa “”, por Enrique Chirinos Soto, en el Canal Monitor, sobre el tema “Estrategias de Desarrollo para el Perú”.

Marzo 16, Participación en el Programa “Ventana al Perú,” de Cable Canal Noticias (CCN), en el espacio de Carlos Aramburú.

Marzo 17: participación como expositor en el Taller del Centro de Mujeres Micaela Bastidas, sobre el tema “ Estrategias de Desarrollo Política y Social”

Marzo 30: participación en Desayuno Empresarial con la participación del Dr Rusell Ackoff, llevado a cabo en el Hotel El Olivar, y conferencia magistral por la tarde en el Auditorio Maes Heller de la Universidad del Pacífico sobre el tema de planeamiento estratégico.

Abril

Francisco Sagasti

Abril 9: participación como expositor en la Conferencia “Problemática Económica,” organizada por el CAEN.

Abril 12: participación como entrevistado en CPN Radio sobre “Privatización y Estrategias de Desarrollo.

Abril 14, Participación como entrevistado en Cable Canal Noticias (CCN), por Fernando de la Flor sobre el tema: “Economía y Estrategias de Desarrollo.”

Abril 19: participación como expositor en la Conferencia “Ciencia, Tecnología y Desarrollo,” en Iquitos.

Abril 28: participación en el Taller de Elaboración de Escenarios del DID.

Publicaciones y artículos:

Cambio, “La búsqueda de un estado moderno.” Entrevista a Francisco Sagasti acerca de la importancia de afrontar las debilidades y problemas del Estado peruano, para alcanzar el desarrollo en los próximos decenios, Abril 9.

Expreso, “Parece que el proceso de privatización se hace en base a encuestas de opinión.” Entrevista a Francisco Sagasti en relación a las políticas económicas para la reactivación, y en particular de la necesidad de manejar el proceso de privatización adecuadamente.

Mayo

Francisco Sagasti

Mayo 10: Participación en el panel “Visión General de los grandes cambios en el mundo como marco de enjuiciamiento y propuestas de políticas de salud,” organizado por la Academia Peruana de Salud.

Mayo 20: participación en el Taller de Coyuntura Económica y el acuerdo con el FMI

Mayo 24: participación en la mesa redonda “Ciencias Básicas y Desarrollo Tecnológico,” en el Auditorio de Matemáticas de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

Mayo 26: participación como expositor del tema “Diálogo sobre un modelo estructural de la realidad nacional e internacional,” organizado por el CAEN.

Mayo 27: participación en la reunión empresarial “Perspectivas macroeconómicas mundiales y del desarrollo para el Perú,” organizada por la Cámara de Comercio Internacional.

Mayo 28: participación en Taller USAID y socios “Hacia una visión compartida del desarrollo sustentable.”

Junio

Francisco Sagasti

Junio 3: participación en la reunión de consulta sobre la Estrategia de Asistencia del Banco Mundial al Perú para el período Junio 1999 a Junio 2001, organizado por el Banco Mundial y el Ministerio de Economía y Finanzas, que se llevó a cabo en el Swisshotel.

Junio 7: Entrevista sobre “Estrategias de Desarrollo,” en el programa Agenda del Día de CPN radio

Junio 9: participación como panelista en la Conferencia “ Evaluación de la Capacidad Tecnológica en las diferentes regiones del País ”, parte del Simposium “Industrialización de los Recursos Naturales para el Desarrollo Nacional,” organizado por el Capítulo de Ingeniería Química del Colegio de Ingenieros del Perú, que se llevó a cabo en el auditorio de Petroperú.

Junio 11: participación como expositor en la Conferencia “ La Globalización y sus impactos en América Latina y el Perú ”, parte del Seminario Taller “Visión de la Macroregión Sur y el rol de las ciudades,” organizado por la Municipalidad Provincial de Ilo.

Junio 22: participación en la sesión de cierre “ Riesgo-País: Una Visión del Futuro,” organizado por The Peru Report y Perú Monitor S.A.

Max Hernández

Junio 9: Exposición en la Asociación Judía Eshet Jayil, sobre el tema “Identidad Nacional.”

Junio 16: Reunión con el Decano del Colegio Médico del Perú y con funcionarias de la Organización Panamericana de la Salud, sobre “Agenda de Salud para el Perú.”

Junio 25: Presentación en CEDRO ante sus promotores de salud, sobre el tema: “Identidad y Democracia.”

Asimismo, fue convocado a formar parte del Tribunal de Honor de TRANSPARENCIA para el proceso eleccionario complementario en el distrito de Miraflores.

Publicaciones y artículos:

Francisco Sagasti, “ Ingeniería Industrial al Siglo XXI,” en *Industria* N° 728, Junio.

Caretas, “ ¿Yo me estimo?,” Encuesta sobre identidad y autoestima, N° 1572, Junio.

Expreso, “ Provisiones relacionadas a canje de cartera sí deben ser liberadas,” Sección Economía, Junio 10.

Julio

Francisco Sagasti

Julio 1: participación como expositor en el I Taller Regional sobre Descentralización en el Cusco, organizado por Arariwa. Disertó sobre el tema: “ Análisis de Tendencias para la próxima década”.

Julio 2: participación como expositor en el CAEN, sobre el tema: “ Problemática Nacional relacionada con el Desarrollo”.

Julio 3: participación en la mesa redonda sobre: “ Los Modelos de Desarrollo a fines del siglo XX,” organizada por el Colegio de Abogados de Lima.

Julio 13: participación como expositor en la Academia Peruana de Salud sobre el tema: “ Los grandes desafíos de la Seguridad Social”.

Julio 16: participación como expositor en el foro “América Latina en el siglo XXI. Una visión estratégica”, organizado por la Comisión Sudamericana de Paz, en México.

Max Hernández

Julio 1-2-3-4: participación en el Tribunal de Honor de Transparencia en elecciones de Miraflores.

Julio 5: Reunión con Perú 2021 y la Fundación AVINO, sobre temas de desarrollo.

Julio 9: Reunión con el Foro Arequltura, sobre la presentación del Dr Juan Manuel Guillén sobre identidad cultural.

Julio 14: participación en una mesa de discusión sobre la presentación del trabajo de Carlos Alberto Montaner sobre Modernidad, en el Auditorio de la Telefónica.

Publicaciones y artículos:

Francisco Sagasti, “ A Vision of the Future,” en *The Peru Report Supplement* July-August, Vol XIII, N° 7-8, Julio 23.

Caretas, “ ¿El Perú es libre e independiente? ¿Por la voluntad general de los pueblos? ¿Y por la justicia de su causa que Dios defiende?,” encuesta a Francisco Sagasti y una serie de personalidades nacionales sobre la viabilidad del país y de su sistema democrático, N° 1578, Julio 27.

Agosto

Francisco Sagasti y Max Hernández

Agosto 5: Evento en Iquitos: “Estrategias de Desarrollo para el Perú en la Transición al Siglo XXI,” organizado por Agenda: Perú y el Instituto de Investigaciones para la Amazonía Peruana (IIAP), llevado a cabo en el Auditorio del IIAP, Iquitos.

Agosto 11: Evento en Huancayo: “Estrategias de Desarrollo para el Perú en la Transición al Siglo XXI,” organizado por Agenda: Perú, el Centro de Servicios Empresariales (CESEM) y la Comisión de Promoción de Exportaciones (PROMPEX), llevado a cabo en el Auditorio del Colegio de Ingenieros de Huancayo.

Agosto 12: Almuerzo organizado por AGENDA: Perú para expertos en comunicación social en el Café Voltaire.

Agosto 23: Desayuno de Trabajo “Reformas en la gran y mediana empresa,” organizado en el Hotel Ariosto.

Publicaciones y artículos:

La República, “Unidad debe forjarse sobre un plan de desarrollo a largo plazo, entrevista a Francisco Sagasti sobre las líneas estratégicas sobre las cuales diseñar un plan de desarrollo de largo plazo,” Agosto 18.

La República, “El precio que pagamos,” intervención de Francisco Sagasti sobre los costos económicos de la corrupción, dentro del título principal “En el Perú de Fujimori la impunidad es la mejor aliada de la corrupción,” Agosto 1.

Setiembre

Francisco Sagasti

Setiembre 2-4: participación como organizador en el Taller Final de Reflexión y Diseño “Estrategias de Desarrollo para el Perú en la Transición al Siglo XXI”. El evento se realizó en el Hotel El Pueblo, en Santa Clara.

Setiembre 6: nombramiento de Francisco Sagasti como miembro honorario de la Academia Peruana de Salud.

Setiembre 6: participación como Conferencista en el tema: “La Educación en el Perú en la Transición al Siglo XXI,” organizado por la Asociación Peruana de Estudios Regionales y Urbanos.

Setiembre 8: participación como expositor sobre el tema: “Proceso Político y Desarrollo, en reunión organizada por el Instituto de Estudios Cristianos.

Setiembre 17: participación como entrevistado sobre el tema: “Estrategias de Desarrollo para el Perú,” en Cable Canal Noticias CCN, en el espacio de Eduardo Farah.

Max Hernández

Setiembre 2-4: participación como organizador en el Taller Final de Reflexión y Diseño “Estrategias de Desarrollo para el Perú en la Transición al Siglo XXI”. El evento se realizó en el Hotel El Pueblo, en Santa Clara.

Setiembre 06: participación en la conferencia de Lord Alderdice, *Speaker* de la Asamblea de Irlanda del Norte sobre comisiones de la verdad.

Setiembre 07: Presidió mesa redonda del Lord Alderdice junto a Diego García Sayán y Roberto Mc Lean sobre: “Paz y reconciliación: un camino difícil, un cultivo delicado.”

Setiembre 14: participación como expositor en el Departamento de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Cornell sobre el tema: “La Conquista como trauma elegido.”

Setiembre 23: Participación en el Congreso de Psiquiatría del Niño y el Adolescente, en la mesa: Derechos del niño.

Setiembre 29: participación como expositor en el Ciclo de charlas del Congreso de la República sobre el tema: “Identidad y Mestizaje”.

Octubre

Francisco Sagasti

Octubre 1: participación como expositor en ECODIALOGO 99, sobre el tema: “El Desarrollo Sostenible como Plan de Gobierno,” organizado por el Consejo Nacional del Medio Ambiente, en El Pueblo.

Octubre 12: participación en Mesa Redonda “Las Ciudades, Institucionalidad y Gobernabilidad,” en el marco de la I Cumbre de Ciudades Iberoamericanas.

Octubre 13: participación como expositor sobre: “Estrategias de Desarrollo para el Perú,” en evento organizado por Agenda: Perú y la Fundación Friedrich Ebert, dirigido a líderes y profesionales jóvenes.

Octubre 14: participación de en Radio Programas del Perú, en un espacio corto matutino sobre Estrategias de Desarrollo para el Perú, todos los jueves durante un mes.

Max Hernández

Octubre 26. Presentación en el Colegio Médico sobre la Agenda Médica Futura.

Publicaciones y artículos:

El Comercio, “Voz para escuchar,” Octubre 14. Espacio de Jorge Salmón Jordán, en el cual se refiere al trabajo de Agenda: Perú como una propuesta trabajada de manera descentralizada y consultada, que permitiría observar una visión de conjunto en torno a los problemas de gobernabilidad en el país, así como es un documento de mucha utilidad para quienes pretenden la dirigencia política del país.

El Comercio, “Buenos deseos ante el reacomodo,” Octubre 15. Opinión de Francisco Sagasti y Augusto Alvarez sobre el Gabinete Bustamante.

El Comercio, “ No se puede objetar el documento,” Octubre 15. Entrevista a Francisco Sagasti sobre el apoyo del Banco Mundial al Fondo de Compensación Social (FONCODES).

Noviembre

Francisco Sagasti

Noviembre 2: participación como integrante en la firma del acta de constitución del Consejo Nacional de la Visión del Futuro del Perú, institución que brindará al país una visión para el Desarrollo de Largo Plazo, conformado por Agenda: Perú, IPAE, Perú 2021 y PROMPERÚ.

Noviembre 18: participación en Conferencia en CONASEV sobre Sistema Financiero en el Perú.

Noviembre 19: Desayuno de Trabajo organizado por Agenda: Perú, con los principales equipos del plan de gobierno de los principales candidatos al proceso electoral presidencial del próximo año.

Noviembre 19: Participación en el panel: “Los diversos modelos alternativos,” en la Casona de San Marcos, organizado por el Colegio de Sociólogos del Perú.

Max Hernández

Noviembre 2: participación como integrante en la firma del acta de constitución del Consejo Nacional de la Visión del Futuro del Perú, institución que brindará al país una visión para el Desarrollo de Largo Plazo, conformado por Agenda: Perú, IPAE, Perú 2021 y PROMPERÚ.

Noviembre 5: participación en la mesa redonda “Hombres y Mujeres,” dentro de la Conferencia Internacional “Hombres y Mujeres en el Siglo XXI.”

Noviembre 7: Conferencia de Clausura de la Conferencia Internacional “Hombres y Mujeres en el Siglo XXI,” cuyo tema fue: “Identidad, Género y Visión del Perú.”

Noviembre 19: Desayuno de Trabajo organizado por Agenda: Perú, con los principales equipos del plan de gobierno de los principales candidatos al proceso electoral presidencial del próximo año.

Publicaciones y artículos:

El Peruano, “Sectores público y privado se unen con miras al siglo XXI,” Noviembre 3. Informe que explica la formación de este Consejo conformado por Agenda Perú, IPAE, Perú 2021 y Promperú, cuyo objetivo será el promover la complementariedad y

coherencia de las acciones que las diferentes instituciones realicen, en la idea de construir una visión de futuro para el Perú.

La República, “Los caudillos impiden la construcción del país,” entrevista de María del Pilar Tello a Francisco Sagasti sobre las líneas maestras de Agenda: Perú y su plasmación en Estrategias de Desarrollo, Setiembre 12.

Caretas, “Agenda a punto,” reseña sobre los 7 años de trabajo de Agenda: Perú y las actividades esta última etapa, N° 1586, Setiembre 23.

La República, “Reducir pago de la deuda externa para cubrir desequilibrio fiscal,” entrevista a Francisco Sagasti, Setiembre 27.

El Comercio, entrevista a Max Hernández sobre “Identidad en el Siglo”

Diciembre

Francisco Sagasti

Diciembre 10: Participación como organizador en el desayuno de trabajo sobre “Estrategias de desarrollo, reformas institucionales y gobernabilidad democrática en la transición al siglo 21”, con los jefes de planes de gobierno de las principales agrupaciones políticas, llevado a cabo en el Hotel Ariosto.

Diciembre 15: Entrevista en el Canal N sobre el libro *Equidad, integración social y desarrollo: Hacia un nuevo enfoque para la política social en América Latina*.

Diciembre 15: Participación en la ceremonia de presentación del libro *Equidad, integración social y desarrollo: Hacia un nuevo enfoque para la política social en América Latina*, en el auditorio Maes-Heller de la Universidad del Pacífico.

Diciembre 15: Presentación del informe principal de Agenda: Perú a un grupo de organizaciones no gubernamentales convocadas por la Asociación Transparencia.

Diciembre 16: Entrevista en Radio Programas del Perú en el espacio “Ampliación de Noticias” sobre el contenido del libro *Equidad, integración social y desarrollo: Hacia un nuevo enfoque para la política social en América Latina*.

Diciembre 16: Presentación en el lanzamiento del informe sobre *Estado Mundial de la Infancia 2000* de UNICEF, llevado a cabo en la sede de esta organización en Lima.

Diciembre 17: Participación en la reunión del Consejo de la Visión del Perú, en la sede de PROMPERU.

Diciembre 17: Presentación en el “Conversatorio por la Democracia” organizado por un grupo de partidos políticos sobre perspectivas para la gobernabilidad democrática en el año 2000.

Diciembre 17: Participación como panelista en el evento “Perspectivas de Gobierno en América Latina a Comienzos del Nuevo Milenio”, organizado por el Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad Católica, llevado a cabo en el Centro Cultural de la Universidad Católica.

Diciembre 18: Discurso como en la graduación de la promoción “Francisco Sagasti Hochhausler” de la Escuela de Investigación Operativa de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, sobre el tema de estrategias de desarrollo y la contribución de las ciencias de sistemas.

Diciembre 18: Presentación en el noticiero Solar de Radio Programas del Perú (en enlace para toda América Latina) sobre la situación en el Perú durante 1999.

Diciembre 20: Presentación en el programa de Magister en Administración de Empresas de la Universidad Católica, realizado en el Centro Cultural de esta universidad.

Max Hernández

Diciembre 09: Participación en el “Conversatorio sobre la relevancia de la historia para el presente” organizado por los departamentos de psicología e historia de la Universidad Católica.

Diciembre 10: Participación como organizador en el desayuno de trabajo sobre “Estrategias de desarrollo, reformas institucionales y gobernabilidad democrática en la transición al siglo 21”, con los jefes de planes de gobierno de las principales agrupaciones políticas, llevado a cabo en el Hotel Ariosto.

Diciembre 13: Participación como panelista en la presentación del libro de Noel Altamirano sobre la vida y obra de César Vallejo.

Diciembre 15: Participación en la ceremonia de presentación del libro *Equidad, integración social y desarrollo: Hacia un nuevo enfoque para la política social en América Latina*, en el auditorio Maes-Heller de la Universidad del Pacífico.

Diciembre 15: Presentación del informe principal de Agenda: Perú a un grupo de organizaciones no gubernamentales convocadas por la Asociación Transparencia.

Publicaciones y artículos

La República: entrevista a Max Hernández por Mariela Balbi sobre “La Coyuntura del Momento”

ANNEX II

15 de diciembre de 1999

Esquema anotado del informe final sobre estrategias de desarrollo, reformas institucionales y gobernabilidad democrática en la transición al siglo 21 (versión revisada)

CONFIDENCIAL

Perú: Agenda y estrategia para el siglo 21

Coordinado por **AGENDA: Perú**

PREFACIO: Presentación del trabajo por Francisco Sagasti y Max Hernández

PRIMERA PARTE: Introducción y contexto

Capítulo 1: *El punto de partida*

- Crisis y promesa en la vida peruana
- Evolución de la idea y la práctica del desarrollo
- Futuros del pasado y aspiraciones compartidas
- Visión del Perú futuro y noción del bien común
- Estrategia de desarrollo y gobernabilidad democrática
- Crisis estrategia y promesa en el umbral de un nuevo siglo
- Comentarios finales

Capítulo 2: *El Perú en el nuevo contexto internacional*

- El orden global fracturado
- Globalización, ideología, Estado y política exterior
- Hacia una gestión activa de la inserción internacional
- Dimensiones de la política exterior
- Comentarios finales

SEGUNDA PARTE: Un marco para decisiones estratégicas

- *Principios fundamentales para orientar la estrategia*

Capítulo 3: *Transformación productiva y competitividad*

- Introducción
- Política macroeconómica
- Políticas sectoriales
 - Agricultura
 - Construcción, infraestructura y telecomunicaciones
 - Energía
 - Industria
 - Minería
 - Pesca
 - Turismo
- Comentarios finales

Capítulo 4: *Equidad, integración y justicia social*

- Introducción
- Servicios sociales básicos
 - Educación
 - Salud
 - Vivienda
- Lucha contra la pobreza
- Empleo
- Comentarios finales

Capítulo 5: *Medio ambiente, ciencia y tecnología*

- Medio ambiente, recursos naturales y desarrollo
 - Políticas ambientales en el Perú
 - Recursos naturales: potencial, uso y conservación
 - Contaminación ambiental
 - Hacia un uso sustentable de los recursos naturales
- El desarrollo de capacidades científicas y tecnológicas
 - Política de ciencia y tecnología en el Perú
 - Hacia una política de desarrollo científico y tecnológico
- Apreciaciones finales

Capítulo 6: *Ocupación del territorio e infraestructura física*

- Ocupación del territorio y desarrollo
- Clasificación y usos del territorio peruano
- Organización del espacio
- Planeamiento urbano y rural
- Infraestructura física
 - Red vial
 - Puertos
 - Aeropuertos y aviación comercial civil
 - Transmisión de energía
 - Telecomunicaciones
- Apreciaciones finales

TERCERA PARTE: **Reformas institucionales, identidad y cultura**

Capítulo 7: *Reformas institucionales y gobernabilidad democrática*

- Introducción
- Reforma del Estado
 - Reforma del Poder Ejecutivo
 - Reforma del Poder Judicial
 - Reforma del Poder Legislativo
 - Reforma del sistema electoral
 - Descentralización y desconcentración
- Reforma del sector privado
- Reforma de las instituciones de seguridad
- Reforma de las instituciones de la sociedad civil
- Comentarios finales

Capítulo 8: *Cultura, identidad y valores*

- Introducción
- Identidad peruana en constante proceso de cambio
- Democracia, valores e identidad
- Hacia una cultura que responda a los retos del mañana
- Comentarios finales

CUARTA PARTE: **Conclusiones**

Capítulo 9: *¿Qué hacer?: Como poner en práctica la estrategia*

- Lo que el Perú puede y debe ser como país
- Visión de futuro y estrategia
- Prioridades en el próximo quinquenio
- Comentarios finales

Anexos

ANNEX III

*Lista de publicaciones y actividades de diseminación
programadas por AGENDA: Perú*

Libros

AGENDA: Perú

Perú: Agenda y estrategia para el siglo 21

Presenta los resultados finales del proyecto sobre estrategias de desarrollo, reformas institucionales y gobernabilidad democrática para el Perú en la transición al siglo 21. El informe tiene seis capítulos y alrededor de 300 páginas en formato A4.

AGENDA: Perú

Resumen ejecutivo de *Perú: Agenda y estrategia para el siglo 21*

Presenta los principales temas del informe anterior. (aproximadamente 60 páginas).

Cristóbal Aljovín

Visión del Perú: historia y perspectivas.

Elaborada sobre la base de entrevistas en profundidad a diversos líderes del país, esta investigación sobre los futuros deseados constituye una fuente útil para diseñar una estrategia de desarrollo para el Perú en tiempos de cambio..

Marlene Castillo (ed.)

Sociedad civil, participación política y procesos electorales.

Recoge los planteamientos expuestos en dos eventos organizados por AGENDA: Perú —uno de ellos exclusivamente con jóvenes— que tuvieron como tema central la participación política para la construcción de una sociedad civil democrática.

Jorge Chávez G.

¿Los jóvenes a la obra?: Juventud y participación política en los 90.

Segunda edición del informe sobre actitudes motivaciones de jóvenes universitarios de los 90 con respecto a la participación política. Dos años después de las marchas estudiantiles, el texto ofrece una perspectiva sobre las formas de organización y las nuevas actitudes políticas de estos grupos de jóvenes.

Francisco Eguiguren P.

¿Qué hacer con el Sistema Judicial?

Documento de trabajo sobre la situación actual del Poder Judicial, la Fiscalía de la Nación, el impacto de la reformas en marcha y la agenda futura para crear un sistema judicial autónomo y fuerte.

Gustavo Guerra García

La reforma del Estado en el Perú: Pautas para reestructurar el Poder Ejecutivo.

Propone un conjunto amplio y articulado de conceptos operativos útiles para caracterizar al aparato del Estado peruano, identificar sus principales problemas y proponer pautas para la reestructuración del Poder Ejecutivo.

Silvia Charpentier y
Jessica Hidalgo

Las políticas ambientales en el Perú

A partir de un análisis de la legislación de los seis sectores más representativos de nuestra economía, se muestran las inconsistencias y contradicciones entre las medidas de política ambiental y las políticas económicas y productivas. Como resultado, la política ambiental es muy débil y poco efectiva.

Max Hernández

Cultura e identidad en el Perú: continuidad, cambios y momentos críticos.

Este texto aplica criterios psicoanalíticos a la comprensión de la historia del Perú, se analiza el problema irresuelto de la identidad peruana y se ofrecen propuestas para su interpretación y su posible solución.

Alberto Pascó-Font

Desarrollo sustentable en el Perú.

Tras esclarecer los conceptos de desarrollo sustentable y crecimiento económico, se analiza el manejo de recursos naturales en el Perú y se proponen lineamientos para una política ambiental de utilización de los recursos naturales orientada a la sustentabilidad.

Pepi Patrón

Democracia, participación femenina y espacios públicos.

Luego de una revisión de la literatura sobre el movimiento de mujeres y las organizaciones de supervivencia en el Perú, se elabora un marco teórico para la discusión sobre espacios públicos, que es finalmente aplicado en el análisis de un estudio de caso.

Francisco Sagasti,
Max Hernández,
Pepi Patrón, y
Nicolás Lynch

***Democracia y buen gobierno* (3era edición, corregida y aumentada).**

Luego de una serie de estudios y consultas, tanto con expertos como con ciudadanos de diferentes partes del territorio nacional, se ofrece una percepción compartida por una amplia gama de peruanos acerca de los problemas de la gobernabilidad democrática y se propone una agenda para consolidar la democracia y el buen gobierno en el Perú.

Francisco Sagasti,
Javier Iguíñiz, y
Jürgen Schuldt

Equidad, integración social y desarrollo: el desafío de América Latina en el siglo XXI.

Propone un nuevo enfoque y algunos lineamientos para el diseño de estrategias y políticas sociales encaminadas a lograr mayor equidad y crear las condiciones para el pleno desarrollo personal de todos los latinoamericanos.

Francisco Sagasti

Imaginemos un Perú mejor.

Reúne una serie de artículos periodísticos y de divulgación con el objetivo de promover la diseminación de un enfoque de largo plazo en el pensamiento de quienes diseñan o ejecutan políticas de desarrollo.

NOTA: Todos los libros serán publicados en formato A5, a menos que se indique lo contrario. APOYO Comunicaciones publicará el informe final y su resumen ejecutivo, *Democracia y buen gobierno*, y *Sociedad civil, participación política y procesos electorales*. La Universidad del Pacífico publicará *Equidad, integración social y desarrollo: el desafío de América Latina*, y se está buscando un editor para *Imaginemos un Perú mejor* y para *Cultura e identidad en el Perú*. El resto de libros y documentos de trabajo será publicado y distribuido por AGENDA: Perú.

Otras publicaciones

- Suplementos en CARETAS:
- Dos fascículos con una selección de textos de los autores peruanos más representativos que todo estudiante peruano debería leer.
 - Un resumen del *Informe final*.
 - Traducción de un texto de Ethan Kapstein sobre el contexto económico internacional.
- Encartes en La República
- Serie de varios encartes preparados a partir del *Informe final* con fotos e ilustraciones.
- Fascículos en otros diarios
- Fascículos con textos elaborados sobre la base de los diversos libros publicados por AGENDA: Perú.
- Cuadernillo de historietas
- Tendrá aproximadamente 16 páginas y será elaborado a partir del *Informe final*
- Guía para profesores
- Se está explorando la posibilidad de preparar una guía para profesores de últimos años de secundaria, bachillerato y primeros años de la universidad sobre los textos de la tercera edición de *Democracia y Buen Gobierno* y del informe final del proyecto.

Otros medios

- CD-ROM
- Se está explorando la posibilidad de poner todos los textos preparados por AGENDA: Perú, debidamente indexados en un CD-ROM.