

ALLOCUTION DU PRÉSIDENT AU COMITÉ DE DIRECTION

le 20 juin 1991

INTRODUCTION

CELA FAIT MAINTENANT SEPT SEMAINES QUE J'ASSUME LA PRÉSIDENTENCE DU CRDI ET, AU COURS DE CETTE PÉRIODE, J'AI PU RENCONTRER CERTAINS DES GOUVERNEURS DU CENTRE ET PARLER A QUELQUES AUTRES PAR TÉLÉPHONE. C'EST AUJOURD'HUI CEPENDANT LA PREMIERE OCCASION QUI NOUS EST DONNÉE DE NOUS RÉUNIR EN TANT QUE GROUPE, ET C'EST UN MOMENT QUE J'ATTENDAIS AVEC GRANDE IMPATIENCE.

L'UN DES PLUS IMPORTANTS DOCUMENTS QUI M'AIT ÉTÉ REMIS LORS DE MON ARRIVÉE AU CRDI EST LE TEXTE DE L'EXPOSÉ PRÉSENTÉ PAR DAVID HOPPER LORS DE LA RÉUNION INAUGURALE DU CONSEIL DES GOUVERNEURS DU CENTRE, LE 26 OCTOBRE 1970. J'AIMERAIS REPRENDRE AUJOURD'HUI LES PREMIERES LIGNES DE CE TEXTE, QUI DISAIENT CECI :

«IL ME FAIT PLAISIR DE VOUS SOUHAITER LA PLUS CORDIALE BIENVENUE EN MON NOM ET AU NOM DU PERSONNEL DU CENTRE. CE PLAISIR, JE DOIS BIEN L'AVOUEUR, EST LÉGEREMENT TEMPÉRÉ PAR LES RESPONSABILITÉS QUI M'INCOMBENT FACE A L'INCONNU D'UNE TELLE AVENTURE....»

M. HOPPER SE DISAIT ÉGALEMENT TRES FIER ET, A CET ÉGARD, «PLUS ÇA CHANGE ET PLUS C'EST PAREIL». QUICONQUE SE VOIT ACCORDER LE PRIVILEGE DE DIRIGER CET ORGANISME EXCEPTIONNEL QU'EST LE CENTRE DOIT SE SENTIR PROFONDÉMENT HONORÉ D'AVOIR ÉTÉ CHOISI POUR EXERCER

ARCHIV
382 AM
no. 107 336

CETTE FONCTION. QUANT A «L'INCONNU D'UNE TELLE AVENTURE», JE PARTAGE ÉGALEMENT AVEC LE PREMIER PRÉSIDENT DU CENTRE UNE CERTAINE INQUIÉTUDE FACE A L'AVENIR. IL N'Y A PAS D'ÉQUIVALENT AU SERMENT D'HIPPOCRATE POUR LES NOUVEAUX TITULAIRES DE CE POSTE, MADAME LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL; NÉANMOINS, COMME MES DEUX ILLUSTRES PRÉDÉCESSEURS, JE M'ENGAGE AUJOURD'HUI A ME DÉVOUER ENTIÈREMENT AU CENTRE DE RECHERCHES POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL ET A LUI CONSACRER TOUTE MON ÉNERGIE, AINSI QU'AUX NOBLES BUTS ET MISSIONS POUR LESQUELS IL A ÉTÉ CRÉÉ IL Y A PRESQUE 21 ANS.

JE VIENS DE CITER DAVID HOPPER, QUI PARLAIT DE «L'INCONNU D'UNE TELLE AVENTURE», ET L'AVENTURE DANS LAQUELLE LE CENTRE S'ENGAGE DANS LA DERNIÈRE DÉCENNIE DE CE SIÈCLE SERA ET DEVRA ÊTRE DIFFÉRENTE DE L'AVENTURE REMARQUABLE ET REMARQUÉE QUI A ÉTÉ LA SIENNE DANS LES ANNÉES SOIXANTE-DIX ET QUATRE-VINGTS SOUS LA GOUVERNE INSPIRÉE DE DAVID HOPPER ET D'IVAN HEAD. BEAUCOUP DE CHOSSES ONT CHANGÉ DEPUIS LA CRÉATION DU CRDI A LA FIN DES ANNÉES SOIXANTE. PERMETTEZ-MOI DE PARLER BRIÈVEMENT DE CES CHANGEMENTS.

EN TOUT PREMIER LIEU, NOUS VIVONS ACTUELLEMENT LA PLUS GRANDE PÉRIODE DE TRANSFORMATION DEPUIS LA FIN DE LA SECONDE GUERRE MONDIALE, TRANSFORMATION QUI RÉORGANISERA L'ÉCHIQUIER POLITIQUE ET ÉCONOMIQUE DU SIÈCLE PROCHAIN. ELLE S'EXPLIQUE PRINCIPALEMENT PAR LA CONVERGENCE DE DEUX FACTEURS : LA TRANSFORMATION GÉOPOLITIQUE DE NOTRE MONDE, D'UNE PART, ET L'AMPLEUR ET LE RYTHME ACCÉLÉRÉ DE LA RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE, D'AUTRE PART.

LA TRANSFORMATION GÉOPOLITIQUE DE NOTRE MONDE

EN CE QUI CONCERNE LE PREMIER FACTEUR, SOIT LA TRANSFORMATION GÉOPOLITIQUE, EN 1944, LES ARCHITECTES DU MONDE DE L'APRES-GUERRE ONT CONÇU ET MIS SUR PIED DE NOUVELLES INSTITUTIONS MONDIALES AUDACIEUSES (LE FMI, LA BANQUE MONDIALE, LE GATT, L'ORGANISATION DES NATIONS UNIES ET SES AGENCES SPÉCIALISÉES), QUI DEVAIENT ÊTRE DIRIGÉES DANS LA PLURALITÉ DE FAÇON A SUSCITER UNE GÉOPOLITIQUE DE PAIX FONDÉE SUR LA SÉCURITÉ COLLECTIVE. CES MEMES ARCHITECTES PRÉVOYAIENT QUE CHACUN DES MEMBRES DE LA COMMUNAUTÉ MONDIALE, CHAQUE ÉTAT-NATION, ADMINISTRERAIT SON ÉCONOMIE NATIONALE SELON LES PRÉCEPTES DU PLEIN EMPLOI ET D'UNE CROISSANCE ÉCONOMIQUE LARGEMENT RÉPANDUE. LES PRINCIPES QUI ONT GUIDÉ LES ARCHITECTES DU MONDE DE L'APRES-GUERRE DE 1944 ONT ÉTÉ BAPTISÉS LES «TROIS P» : PAIX, PLURALISME ET PLANIFICATION. MAIS LA PAIX, COMME NOUS LE SAVONS MAINTENANT, S'EST VITE TRANSFORMÉE EN UNE TREVE ARMÉE DE QUARANTE-CINQ ANS ENTRE DEUX «GRANDES» PUISSANCES, QUI A PERMIS, ET MEME EXPLOITÉ, D'INNOMBRABLES CONFLITS ARMÉS RÉGIONAUX, LESQUELS ONT PRESQUE TOUS TOUCHÉ DES PAYS PAUVRES OU EN DÉVELOPPEMENT. LE PLURALISME (OU MULTILATÉRALISME) S'EST BIEN SOUVENT RÉSUMÉ A UN SYSTEME DE DOUBLE HÉGÉMONIE. ET, AU LIEU D'UNE PLANIFICATION MONDIALE EXPLICITE VISANT A TEMPÉRER LES MARCHÉS ET A FAVORISER L'ÉQUITÉ, NOUS AVONS CONNU UNE MULTITUDE D'EXPÉRIENCES NATIONALES DIVERSES ET LA CONFUSION IDÉOLOGIQUE. SI LES PRINCIPES DE LA PAIX, DU PLURALISME ET DE LA PLANIFICATION N'ONT PAS RÉUSSI A GUIDER LA GÉOPOLITIQUE CES QUATRE DERNIERES DÉCENNIES ET DEMIE, LE COMPORTEMENT SUSCITÉ PAR LA GUERRE FROIDE A, LUI, ENTRAINÉ UN ORDRE MONDIAL REMARQUABLEMENT STABLE ET CONTINU, AU SEIN DUQUEL

D'IMPORTANTES CHANGEMENTS ET UN DÉVELOPPEMENT CONSIDÉRABLE ONT ÉTÉ RÉALISÉS, DONT L'ÉMERGENCE AU RANG D'ÉTATS-NATIONS DE LA PLUPART DES PAYS MAINTENANT DITS «EN DÉVELOPPEMENT». LES PAYS NOUVELLEMENT INDÉPENDANTS DU SUD ONT ACQUIS, DANS UNE CERTAINE MESURE, UNE PLUS GRANDE LIBERTÉ, MAIS, SUR LE PLAN INTERNATIONAL, LEUR INFLUENCE DEMEURE ENCORE RESTREINTE. LES PAYS DU SUD ONT ESSAYÉ PAR DIVERS MOYENS DE MIEUX SE FAIRE ENTENDRE, NOTAMMENT EN SE REGROUPANT. PLUS SOUVENT QU'AUTREMENT, TOUTEFOIS, LEURS TENTATIVES SE SONT HEURTÉES AUX ÉCUEILS DU CLIVAGE EST-OUEST.

LE 9 NOVEMBRE 1989, JOUR OU LE MUR DE BERLIN S'EST ÉCROULÉ, IL Y A EU MODIFICATION DE CE CLIVAGE EST-OUEST ET DE L'ORDRE MONDIAL STABLE QUI RÉGNAIT DEPUIS 45 ANS.

LA RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE

PASSONS MAINTENANT AU SECOND FACTEUR : LE CHANGEMENT TECHNOLOGIQUE. LE CHANGEMENT TECHNIQUE EST UN ÉLÉMENT PERMANENT DU SYSTÈME ÉCONOMIQUE. SI NOUS EXAMINONS, PAR EXEMPLE, LES DEUX OU TROIS PREMIÈRES DÉCENNIES QUI ONT SUIVI LA SECONDE GUERRE MONDIALE, NOUS OBSERVONS D'ABONDANTS EXEMPLES DE CHANGEMENTS TECHNIQUES FONDAMENTAUX QUI ONT ÉTÉ INTRODITS À DIFFÉRENTS POINTS DU SYSTÈME ET QUI SE SONT LENTEMENT OU RAPIDEMENT RÉPANDUS DANS TOUTE UNE INDUSTRIE ET MÊME DANS LE MONDE ENTIER. CETTE SUCCESSION D'AMÉLIORATIONS ET DE NOUVEAUX PRODUITS, PROCÉDÉS ET SYSTÈMES TECHNOLOGIQUES A TRANSFORMÉ SUBSTANTIELLEMENT LE MILIEU DE TRAVAIL, LE MODE DE VIE ET LA STRUCTURE DE PRODUCTION DES PAYS, LES UNS APRES LES AUTRES. LA TECHNOLOGIE A MÊME INFLUÉ SUR LA CAPACITÉ DES

GOUVERNEMENTS DE GUIDER LEUR PROPRE ÉCONOMIE. MENTIONNONS, A CET ÉGARD, LES RÉPERCUSSIONS QU'ONT EUES LES TÉLÉCOMMUNICATIONS SUR LE FONCTIONNEMENT DES MARCHÉS BOURSIERS.

CEPENDANT, UNE SITUATION PLUS COMPLEXE A COMMENCÉ A SE FAIRE JOUR DANS LES ANNÉES SOIXANTE-DIX, A SAVOIR LA NAISSANCE DE SYSTEMES TECHNOLOGIQUES ENTIEREMENT NOUVEAUX, ASSOCIÉS A LA MICRO-ÉLECTRONIQUE ET A LA BIOTECHNOLOGIE. ET, PUISQUE CES NOUVELLES TECHNOLOGIES SONT HAUTEMENT PORTATIVES ET ENTRAINENT DES MODIFICATIONS ET DES AMÉLIORATIONS RAPIDES ET SOUTENUES, ELLES CHANGENT LA FAÇON DONT LE MARCHÉ MONDIAL A FONCTIONNÉ DEPUIS 1945. ARGENT, TECHNOLOGIE, INFORMATION ET MARCHANDISES FRANCHISSENT LES FRONTIERES NATIONALES AVEC UNE RAPIDITÉ ET UNE FACILITÉ SANS PRÉCÉDENT. LE COUT DU TRANSPORT DES BIENS ET DE LA COMMUNICATION DES IDÉES DÉGRINGOLE. LA PLUPART DES PAYS INDUSTRIALISÉS ABOLISSENT LES CONTROLES DES MOUVEMENTS DE CAPITAUX ET, EN DÉPIT DES INÉGALITÉS, LES BARRIERES COMMERCIALES SONT MOINS GRANDES QU'AUPARAVANT. MEME TOUT CE DONT LES GOUVERNEMENTS TENTENT D'EMPECHER L'ENTRÉE DANS LEUR ÉTAT-NATION (STUPÉFIANTS, IMMIGRANTS ILLÉGAUX) RÉUSSIT TOUT DE MEME A Y ENTRER.

LE DÉFI POSÉ PAR UN NOUVEL ORDRE MONDIAL

LA RELATIVE CONTINUITÉ DE NOTRE ORDRE MONDIAL CES QUATRE DERNIERES DÉCENNIES ET DEMIE A CÉDÉ LA PLACE A LA DISCONTINUITÉ, A DE NOUVELLES ORIENTATIONS, DE NOUVELLES POSSIBILITÉS ET DE NOUVELLES CRAINTES. SUR LE PLAN GÉOPOLITIQUE, POUR LA PREMIERE FOIS DEPUIS 1944, NOUS AVONS L'OCCASION D'ÉDIFIER UN PLURALISME

VÉRITABLE, UN MULTILATÉRALISME AUTHENTIQUE, DANS LA PRISE DE DÉCISIONS A L'ÉCHELLE MONDIALE. ÉGALEMENT SUR CE MEME PLAN, IL N'EST PAS NÉCESSAIRE QUE LES PLUS GRANDES NATIONS DU MONDE CONSACRENT UN BILLION DE DOLLARS ET PLUS PAR ANNÉE A UNE COURSE AUX ARMEMENTS EST-OUEST. LE NOUVEAU DÉFI QUI SE POSE EST DE SAVOIR COMMENT EMPECHER LA PROLIFÉRATION DES ARMES CHIMIQUES ET NUCLÉAIRES ET COMMENT LIMITER LES CONFLITS RÉGIONAUX ET Y JOUER UN ROLE DE MÉDIATEUR. SUR LE PLAN ÉCONOMIQUE, LE DÉFI DU NOUVEL ORDRE N'EST PAS DIFFÉRENT DE CELUI QU'A DÉFINI KEYNES EN 1944 : COMMENT AMENER LE MONDE A LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE ET AU PLEIN EMPLOI, ET COMMENT CONCILIER SOUVERAINETÉ NATIONALE ET MARCHÉ MONDIAL. A LA FIN DES ANNÉES 1940, LES ÉTATS-UNIS, EN TANT QUE PUISSANCE MONDIALE DOMINANTE, ÉTAIENT PEU DISPOSÉS A CÉDER LEUR SOUVERAINETÉ AUX INSTITUTIONS INTERNATIONALES. DANS LE MONDE D'AUJOURD'HUI, IL Y A UNE CERTAINE RÉSISTANCE A L'ÉGARD D'UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'INSTITUTIONS, CAR AUCUNE NATION N'EST SUFFISAMMENT PUISSANTE A ELLE SEULE POUR EN PRENDRE LA DIRECTION UNILATÉRALEMENT ET LES NATIONS SONT INCAPABLES D'EN ARRIVER A UN CONSENSUS SUR CE QUI DOIT ÊTRE FAIT.

LA NATURE DES PROGRES TECHNOLOGIQUES, ET LE RYTHME AUQUEL ILS SE PRODUISENT, FONT EN SORTE QUE LES POSSIBILITÉS DE DÉVELOPPEMENT POUR TOUS LES PEUPLES, DANS TOUTES LES PARTIES DU MONDE, SONT MAINTENANT DES CIBLES MOUVANTES QUI NE PEUVENT ÊTRE ATTEINTES QU'AVEC DES INSTRUMENTS TOUT AUSSI MOBILES ET SOUPLES. DE PLUS EN PLUS, LES PRINCIPAUX ATOUTS D'UNE NATION SERONT LES COMPÉTENCES, LES APTITUDES ET LA PERSPICACITÉ DE SES CITOYENS. ET SA PRINCIPALE

TACHE POLITIQUE SERA D'AFFRONTER LES FORCES CENTRIFUGES EXPANSIONNISTES DE L'ÉCONOMIE MONDIALE QUI MENACENT LES LIENS QUI, DE TOUT TEMPS, ONT RASSEMBLÉ SES CITOYENS. LES FRONTIÈRES PERDANT DE PLUS EN PLUS DE LEUR PERTINENCE SUR LE PLAN ÉCONOMIQUE, CEUX QUI SONT EN MESURE DE RÉUSSIR SUR LE MARCHÉ MONDIAL SERONT DE PLUS EN PLUS TENTÉS DE TOURNER LE DOS A CEUX QUI SONT MOINS FAVORISÉS.

LES DANGERS ET LES RISQUES LIÉS A L'AMPLEUR DE CES CHANGEMENTS GÉOPOLITIQUES ET TECHNOLOGIQUES ET A LA VITESSE A LAQUELLE ILS S'EFFECTUENT SONT FORT VRAISEMBLABLEMENT INVERSEMENT PROPORTIONNELS A LA RICHESSE ACTUELLE DE CHAQUE NATION. AUTREMENT DIT, LES INSTITUTIONS ET LES RESSOURCES NÉCESSAIRES POUR TIRER PARTI DES NOUVELLES POSSIBILITÉS ET LES GÉRER CONVENABLEMENT SONT MALHEUREUSEMENT BIEN SOUVENT INADÉQUATES. LES NATIONS LES PLUS PAUVRES DE LA TERRE SONT SOUVENT PETITES, ARTIFICIELLES, MANQUENT DE COHÉSION ET N'ONT PAS D'IDENTITÉ NI DE BUT PRÉCIS. LES HABITANTS DE CES PAYS NE PARTICIPENT PAS AU PROCESSUS DE PRISE DE DÉCISION. TOUTE EXTRAPOLATION LINÉAIRE DES RÉPERCUSSIONS DE L'ÉTENDUE DES CHANGEMENTS MONDIAUX QUE J'AI DÉCRITS NE POURRAIT QU'AVANCER QUE LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT PRENDRONT ENCORE PLUS DE RETARD ET QUE LA PLUPART D'ENTRE EUX DEMEURERONT A L'EXTÉRIEUR DE L'ORDRE DU JOUR MONDIAL ET N'AURONT AUCUNE INFLUENCE SUR LUI. LES EXTRAPOLATIONS LINÉAIRES, CEPENDANT, SONT HABITUELLEMENT FAUSSES. ET LE CRDI, DANS CE CONTEXTE, SE DOIT DE FAIRE EN SORTE QU'ELLES S'AVÈRENT FAUSSES. IL EST ÉVIDENT QUE LE SENTIMENT DE DÉSESPOIR EST LE PLUS GRAND ENNEMI DU PROGRES; SI L'ON CONSIDÈRE LES INNOMBRABLES MAUX DONT EST ATTEINT NOTRE MONDE, LE VRAI PROGRES

PEUT SEMBLER HORS DE PORTÉE. AU SEIN DE GROUPES PLUS RESTREINTS - ORGANISATIONS, COLLECTIVITÉS, LOCALITÉS, VILLES, ÉTATS ET MEME NATIONS --, IL PEUT SEMBLER POSSIBLE DE RÉSOUDRE LES PROBLEMES; MEME DE PETITES AMÉLIORATIONS PEUVENT SEMBLER IMPORTANTES SUR UNE PLUS PETITE ÉCHELLE. RIEN NE TUE PLUS SUREMENT L'OPTIMISME ET LE ZELE NÉCESSAIRES POUR SUSCITER DES CHANGEMENTS POSITIFS QUE LA LECTURE OU L'ÉCOUTE CONSTANTES DE NOS PRINCIPAUX MASS MÉDIAS, CAR CES DERNIERS NOUS METTENT QUOTIDIENNEMENT EN FACE DES DIMENSIONS PLANÉTAIRES DE LA FAIM, DE LA MALADIE, DE LA DÉGRADATION DE L'ENVIRONNEMENT, DE L'INJUSTICE POLITIQUE, DU RACISME, DE LA VIOLENCE ET DE LA MISERE. IL N'EST DONC PAS SURPRENANT DE CONSTATER QUE TOUS LES GRANDS MOUVEMENTS SOCIAUX ONT DÉBUTÉ AU NIVEAU LOCAL. CEUX QUI TENTENT DE RÉFORMER LE MONDE D'UN SEUL COUP ONT SOUVENT DE LA DIFFICULTÉ A RETENIR LES SERVICES DE RECRUES NAIVES.

A L'AUBE DU PROCHAIN MILLÉNAIRE, NOUS VIVONS UNE PÉRIODE HISTORIQUE UNIQUE. IL N'Y A GUERE DE MENACE D'UN CONFLIT MONDIAL ET LES TRANSFORMATIONS D'ORDRE ÉCONOMIQUE ET TECHNOLOGIQUE MODIFIENT LES RAPPORTS ENTRE LES NATIONS.

LE CRDI DANS LE NOUVEAU CONTEXTE MONDIAL

C'EST DANS CE NOUVEAU CONTEXTE MONDIAL QUE NOUS, AU CRDI, DEVONS ENVISAGER NOTRE ROLE ET PRENDRE TOUTES LES MESURES EN NOTRE POUVOIR POUR NOUS ASSURER QUE NOS ACTIVITÉS DE RECHERCHE SERVENT AUTANT QUE POSSIBLE A DONNER AUX POPULATIONS DES PAYS EN DÉVELOPPEMENT LES

MOYENS DE PARTICIPER AU NOUVEL ORDRE MONDIAL, QUI N'EST PAS PLANIFIÉ ET ÉVOLUE RAPIDEMENT, DE L'INFLUENCER ET D'EN TIRER PARTI.

LE CONTEXTE MONDIAL EST DONC CE QUI A LE PLUS CHANGÉ SI L'ON COMPARE LE CRDI D'AUJOURD'HUI A CELUI DE 1970. IL EXISTE CEPENDANT D'AUTRES DIFFÉRENCES, CELLES-LA MOINS FACILEMENT MESURABLES. A LA FIN DES ANNÉES SOIXANTE, LE «DÉVELOPPEMENT», ET L'APPLICATION DES SCIENCES ET DE LA TECHNOLOGIE A SA RÉALISATION, ÉTAIENT DES IDÉES RELATIVEMENT CLAIRES. AUJOURD'HUI, JE PENSE QUE NOUS ABORDONS NOTRE TACHE AVEC BEAUCOUP PLUS D'HUMILITÉ ET BEAUCOUP MOINS DE CERTITUDE QUANT A LA DÉFINITION DU DÉVELOPPEMENT ET A LA FAÇON DE L'ATTEINDRE. NOUS CONSERVONS CETTE IDÉE ESSENTIELLE QU'IL NE NOUS APPARTIENT PAS DE DÉFINIR POUR D'AUTRES PEUPLES CE QUE DEVRAIT ÊTRE LEUR DÉVELOPPEMENT. ET CERTES, SUR LE PLAN DE LA JUDICIEUSE APPLICATION DES FRUITS DU TRAVAIL SCIENTIFIQUE A L'ÉDIFICATION DE SOCIÉTÉS PLUS DIGNES ET PLUS JUSTES, LES SOCIÉTÉS QUI, DANS LE MONDE, SONT LES PLUS RICHES SUR LE PLAN MATÉRIEL N'ONT QUE DE BIEN PIETRES CONSEILS A OFFRIR. SI NOUS ENVISAGEONS AVEC BEAUCOUP PLUS D'HUMILITÉ NOTRE CAPACITÉ D'AMÉLIORER LA CONDITION HUMAINE, C'EST EN GRANDE PARTIE PARCE QUE NOUS SAVONS DÉSORMAIS QUE LE DÉVELOPPEMENT NE SE MESURE PAS, NI NE SE DÉFINIT, QU'EN FONCTION DE L'ÉCONOMIE. LA COMMISSION BRUNDTLAND NOUS A TOUT RÉCEMMENT RAPPELÉ A QUEL POINT SONT COMPLEXES TOUS LES FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX, PHYSIQUES, POLITIQUES ET CULTURELS QUI CONTINUERONT DE DÉTERMINER L'ÉVOLUTION DE NOTRE ESPECE.

IL Y A ÉGALEMENT EU UNE ÉVOLUTION DES CONVICTIONS EN CE QUI CONCERNE LA NATURE DE LA RECHERCHE ET LES POSSIBILITÉS QU'ELLE OFFRE EN TANT QU'ACTIVITE SUSCEPTIBLE DE CONTRIBUER AU MIEUX-ETRE DE L'HUMANITE. LE COUP DE MAITRE QU'A RÉALISÉ LE PREMIER CONSEIL DES GOUVERNEURS EN PLACANT LA PLUS GRANDE PARTIE DE LA RECHERCHE SUBVENTIONNÉE PAR LE CRDI ENTRE LES MAINS DES SCIENTIFIQUES DES PAYS EN DÉVELOPPEMENT NOUS A LAISSÉ BON NOMBRE D'ENSEIGNEMENTS : LA RECHERCHE INDIGÈNE EST SYNONYME DE RESPONSABILISATION; SON EXÉCUTION PEUT MENER AU DÉVELOPPEMENT D'UN CAPITAL «HUMAIN»; LES POPULATIONS NE DEVRAIENT PAS ÊTRE PASSIVEMENT RÉCEPTRICES DES LARGESSES DISTRIBUÉES PAR UNE ÉLITE SCIENTIFIQUE, MAIS ELLES DEVRAIENT PLUTÔT ÊTRE DES PARTENAIRES DANS L'ÉTABLISSEMENT DES PROGRAMMES DE RECHERCHE ET ELLES DEVRAIENT PARTICIPER PLEINEMENT AU PROCESSUS SCIENTIFIQUE. COMPTE TENU DE CES ENSEIGNEMENTS, NOUS SOMMES MAINTENANT OBLIGÉS DE CONTINUER, DE CONSOLIDER CE QUE NOUS AVONS APPRIS ET DE LE PARTAGER AVEC D'AUTRES, DANS UN PARTENARIAT TOTAL AVEC LE MILIEU SCIENTIFIQUE DU SUD. NOUS DEVONS CONTINUER DE CHERCHER CE QUI CONTRIBUE LE MIEUX A AMÉLIORER LA CONDITION HUMAINE ET DE LE PROMOUVOIR EN FAISANT UNE UTILISATION OPTIMALE DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES A NOTRE DISPOSITION.

CECI ÉTANT DIT, NOS RESSOURCES SONT LIMITÉES; EN FAIT, ELLES SONT INFIMES PAR RAPPORT A LA DEMANDE ET AUX BESOINS URGENTS ET INCONTOURNABLES DE LA CONDITION HUMAINE. PAR CONSÉQUENT, NOUS DEVRONS CHOISIR AVEC SOIN CE QUE NOUS NOUS PROPOSERONS DE FAIRE, EN METTANT L'ACCENT SUR LES DOMAINES ET LES ACTIVITÉS QUI OFFRENT LE PLUS DE POSSIBILITÉS DE RÉPERCUSSIONS POSITIVES ET CE, DANS LES

LAPS DE TEMPS LES PLUS COURTS. TOUT PLAN STRATÉGIQUE QUI DÉFINIT, A PRORI, CE QUI SERA ET NE SERA PAS INCLUS DANS SES ACTIVITÉS COMPORTE DE GRANDS RISQUES DANS UN CONTEXTE DE DISCONTINUITÉ ET D'INCERTITUDE. ENCORE PLUS MAINTENANT QU'EN TOUTE AUTRE PÉRIODE, IL SERAIT SAGE DE SE RAPPELER CET ADAGE SELON LEQUEL LA SEULE CHOSE QUI SOIT PRÉVISIBLE DANS UNE PRÉVISION, C'EST QU'ELLE NE SE RÉALISERA PAS. AVEC LES RESSOURCES DONT IL DISPOSE, LE CRDI NE PEUT PRÉTENDRE DONNER SUITE A UN PROGRAMME EXHAUSTIF DE RECHERCHE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT, NI MEME A LA PLUS GRANDE PARTIE D'UN TEL PROGRAMME; EN ESSAYANT DE TOUT APPORTER A TOUS SUR TOUS LES PLANS, ON COURT ASSURÉMENT VERS L'ÉCHEC. IL NOUS FAUT DONC CIBLER NOTRE PROGRAMME, FAIRE DES CHOIX A PRIORI TOUT EN CONNAISSANT PARFAITEMENT LES RISQUES QUE CELA COMPORTE. ET NOUS DEVONS VEILLER, EN DÉFINISSANT NOTRE PROGRAMME ET EN AFFECTANT DES RESSOURCES A SON EXÉCUTION, A CONSERVER UNE SOUPLESSE SUFFISANTE POUR POUVOIR RELEVER DES DÉFIS IMPRÉVUS LORSQUE LEUR INTÉGRATION A NOTRE PROGRAMME SERA PLEINEMENT JUSTIFIÉE.

LE CONTEXTE CANADIEN - LES ORIENTATIONS FUTURES DU CRDI

CE PAYS VIT ÉGALEMENT UNE PÉRIODE DE CHANGEMENTS. BEAUCOUP D'ÉLÉMENTS DE NOTRE CONTRAT NATIONAL QUI NOUS ONT ASSEZ BIEN SERVIS, DANS L'ENSEMBLE, JUSQU'ICI, SONT RÉEXAMINÉS ET MIS EN DOUTE. CONTRAIREMENT A CE QUI SE PASSAIT A LA FIN DES ANNÉES SOIXANTE, NOS UNIVERSITÉS SONT RELATIVEMENT CALMES. RARES SONT LES VOIX QUI S'ÉLEVENT POUR PROTÉSTER. LES OPINIONS, IDÉES ET ANALYSES DE NOS GRANDS UNIVERSITAIRES SONT RAREMENT SOLLICITÉES ET, SI ELLES SONT EXPRIMÉES, NE SONT PAS SOUVENT RÉPANDUES ET PRISES

EN CONSIDÉRATION. A L'EXCEPTION DE QUELQUES LOUABLES ÉLANS DE CHARITÉ LORS DE FAMINES OU DE DÉSASTRES, LE VIF INTÉRÊT DES CANADIENS POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL SEMBLE AVOIR CÉDÉ LA PLACE A UNE PRÉOCCUPATION PRESQUE OBSESSIONNELLE POUR LES AFFAIRES INTÉRIEURES. CET ORGANISME, LE CRDI, DEMEURE L'EXPRESSION DES VALEURS CANADIENNES D'UNE PÉRIODE INTENSÉMENT CRÉATRICE, NOVATRICE ET ASSURÉE. J'ESTIME, ET JE ME RISQUE A L'AFFIRMER ICI, QUE LE CRDI A UN ROLE IMPORTANT A JOUER AU CANADA DANS LES ANNÉES A VENIR, CAR EN MAINTENANT NOTRE VITALITÉ, NOTRE ENGAGEMENT ET NOTRE OPTIMISME, NOUS TÉMOIGNERONS DE CES VALEURS QUI ONT PERMIS D'UNIFIER NOTRE PAYS -- LA GÉNÉROSITÉ D'ESPRIT, L'OUVERTURE SUR LE MONDE ET L'ASSURANCE TRANQUILLE.

IL ME SEMBLE QUE, DE TOUTE MA VIE, LES CANADIENS N'ONT PEUT-ÊTRE JAMAIS AUTANT QU'AUJOURD'HUI EU BESOIN D'ENTENDRE DE «BONNES NOUVELLES». JE CROIS QUE LE CENTRE PEUT ET DOIT JOUER UN PLUS GRAND ROLE AU SEIN DE NOTRE PAYS. A CET ÉGARD, VOICI QUELQUES MESURES CONCRETES AUXQUELLES JE PENSE :

1- ACCORDER PLUS D'IMPORTANCE AUX AFFAIRES PUBLIQUES AU CANADA POUR DIRE AUX CANADIENS A QUEL POINT L'INTERDÉPENDANCE DU NORD ET DU SUD S'ACCROIT. POUR CE FAIRE, IL NE SUFFIRA PAS DE CHERCHER A AVOIR ACCES AUX MÉDIAS, MEME SI C'EST LA UNE VOIE A RETENIR. IL FAUT AUSSI QUE NOUS SOYONS DISPOSÉS A NOUS ENGAGER AU NIVEAU COMMUNAUTAIRE, DANS LES GROUPES RELIGIEUX, LES ÉCOLES, LES REGROUPEMENTS DE GENS D'AFFAIRES, ETC.

2- ACCROITRE L'ENGAGEMENT DES CANADIENS DANS LE DÉVELOPPEMENT. LE MILIEU CANADIEN DU DÉVELOPPEMENT EST EN DÉCLIN. LES POSSIBILITÉS POUR LES JEUNES CANADIENS D'ACQUÉRIR DE L'EXPÉRIENCE (CUSO, EUMC) OU POUR LES CANADIENS PLUS EXPÉRIMENTÉS DE FAIRE CARRIERE DANS LE DÉVELOPPEMENT SONT EN DÉCLIN. LE MOMENT EST PEUT-ETRE VENU DE RECHERCHER UNE COLLABORATION PLUS ÉTROITE ENTRE L'ACDI ET LE CRDI AFIN DE CRÉER DES DÉBOUCHÉS, PAR LE BIAIS, PAR EXEMPLE, DU FINANCEMENT DE RECHERCHES POSTDOCTORALES CANADIENNES DANS LES CENTRES INTERNATIONAUX DE RECHERCHE AGRICOLE, QUI SONT DOTÉS D'EXCELLENTE INSTALLATIONS ET OU IL EST POSSIBLE D'EXÉCUTER DES RECHERCHES DE POINTE.

3- CENTRES INTERNATIONAUX AU CANADA. LE CANADA A PROBABLEMENT L'UN DES PLUS FAIBLES TAUX D'ACTIVITÉ INTERNATIONALE DES PAYS INDUSTRIALISÉS. LE CRDI A FINANCÉ OU A AIDÉ A FINANCER LA CRÉATION DE CENTRES ET DE RÉSEAUX DE RECHERCHE DANS PLUSIEURS AUTRES PAYS INDUSTRIALISÉS (PAR EX., L'INIBAP EN FRANCE, L'IFDC ET L'IFPRI AUX ÉTATS-UNIS ET LA FIS EN SUEDE). IL A EN OUTRE FINANCÉ DES PROJETS AU ROYAUME-UNI (LE SPRU) ET EN HOLLANDE (L'ISNAR). IL AURAIT ÉTÉ POSSIBLE, IL Y A PEU, D'INSTALLER AU CANADA LA COMMISSION INTERNATIONALE EN SANTÉ ET, AU CRDI, UNE SECTION SPÉCIALISÉE SUR LE SIDA, MAIS ON N'A PAS TENTÉ ASSEZ VIGOREUSEMENT DE SAISIR CES OCCASIONS.

4- LE CRDI COMME CENTRE PUBLIC D'EXCELLENCE. AU FIL DES ANS, LE CENTRE A ÉTABLI UN IMPRESSIONNANT RÉSEAU INTERNATIONAL DE SAVOIR ET DE COMPÉTENCES SUR LE «PROBLEME DU DÉVELOPPEMENT», SAVOIR ET COMPÉTENCES QUI SONT TOUT A FAIT PERTINENTS POUR LES GRANDES QUESTIONS QUI FIGURENT AUJOURD'HUI A NOTRE ORDRE DU JOUR NATIONAL

(SOIT, PAR EXEMPLE, LA DETTE, LA CRISE DANS LES FINANCES PUBLIQUES ET DANS L'INVESTISSEMENT PUBLIC, L'ENVIRONNEMENT). NOUS DEVRIONS NOUS PENCHER SUR LA POSSIBILITÉ POUR LE CRDI DE PARRAINER UNE SÉRIE DE SÉMINAIRES, D'ATELIERS OU DE CONFÉRENCES AUXQUELS SERAIENT INVITÉES DES PERSONNES DE RENOMMÉE MONDIALE POUR PARLER DE CES QUESTIONS. CELA PERMETTRAIT D'ACCROITRE LA VISIBILITÉ DU CRDI COMME CENTRE DE COMPÉTENCES POUR LE GOUVERNEMENT ET D'AUTRES DÉCIDEURS ET FAÇONNEURS D'OPINION DANS DES DOMAINES D'INTÉRÊT POUR LES CANADIENS.

CONCLUSION - TRACER NOTRE PROPRE VOIE

DANS LE VASTE MONDE, CELUI AU SERVICE DUQUEL LE CENTRE A ÉTÉ CRÉÉ, ON TROUVE ENCORE DES NIVEAUX DE VIE QUI SONT TOUT A FAIT INACCEPTABLES, PEU IMPORTE LA NORME A LAQUELLE ON SE REPORTE. PEUT-ETRE EST-CE LA NATURE APPAREMMENT INSOLUBLE DES CAUSES DE LA MISERE HUMAINE -- L'ANTITHESE DE CE QUE DEVRAIT ETRE LE DÉVELOPPEMENT -- QUI SOUS-TEND LA PERSISTANCE DU PHÉNOMENE DE L'ÉPUISEMENT DE L'AIDE, QUE LA COMMISSION PEARSON AVAIT DÉJÀ PERÇU IL Y A PLUS DE 20 ANS. IL EST CERTAINEMENT UTILE, MADAME LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL, DE NOUS TENIR INFORMÉS, AU MOYEN D'ENQUETES ET DE SONDAGES, DE L'HUMEUR DE NOS «ACTIONNAIRES». IL EST CERTAIN QUE NOUS DEVONS CHERCHER A ACCROITRE LES DIVIDENDES QUE NOUS POUVONS LEUR VERSER CAR, SANS UNE AUGMENTATION DES DIVIDENDES, CE PHÉNOMENE DE L'ÉPUISEMENT DE L'AIDE, DÉJÀ FORT INTENSE AU CANADA, NE POURRA QUE S'ACCENTUER. FACE AUX INCERTITUDES QUI SE MANIFESTENT A UN RYTHME DE PLUS EN PLUS RAPIDE, LE CENTRE SE DOIT, AVEC SANS DOUTE UN SENS SANS PRÉCÉDENT DE L'URGENCE DE LA

SITUATION, DE CANALISER SES ÉNERGIES AVEC TOUTE L'IMAGINATION ET L'EFFICACITÉ DONT IL PEUT FAIRE PREUVE ET D'ACCROITRE SES BÉNÉFICES. ET CELA SIGNIFIE RIEN DE PLUS OU DE MOINS QUE DE CONTRIBUER, PAR LA RECHERCHE, A UNE AMÉLIORATION DÉMONSTRABLE DE LA CONDITION HUMAINE. DANS LA MESURE OU IL Y A ÉPUISEMENT DE L'AIDE, RIEN N'AIDERA PLUS A LE FAIRE DISPARAITRE QU'UNE RÉUSSITE, SI PETITE SOIT-ELLE. ET LE CENTRE CONTINUERA DONC A JETER LES ASSISES D'UN PLUS GRAND ROLE AU CANADA EN CONFIAANT L'AVANCEMENT DES CONNAISSANCES D'ABORD ET AVANT TOUT AUX SCIENTIFIQUES DES PAYS EN DÉVELOPPEMENT; LEUR RÉUSSITE SERA A NOTRE AVANTAGE.

AINSI DONC, MADAME LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL, CETTE «AVENTURE» DONT PARLAIT DAVID HOPPER IL Y A PLUS DE 20 ANS SE POURSUIVRA, QUOIQU'AVEC QUELQUES MODIFICATIONS ET AJUSTEMENTS, POUR QUE LE CENTRE PUISSE CONTINUER A RÉPONDRE DE FAÇON PERTINENTE ET EFFICACE AU PLUS GRAND DÉFI AUQUEL FAIT FACE NOTRE GÉNÉRATION : LA CRÉATION D'UN ORDRE MONDIAL STABLE ET ÉQUITABLE QUI POURRA ETRE LÉGUÉ A NOS SUCCESSEURS. AU COURS DES MOIS QUI VIENNENT, JE SAISIRAI CE CONSEIL DE PROPOSITIONS DESTINÉES A FAIRE EN SORTE QUE NOUS DEMEURIONS UN ÉLÉMENT VITAL ET ESSENTIEL LORSQU'IL S'AGIT DE RELEVER CE DÉFI. CE DERNIER EST RENDU ENCORE PLUS GRAND PAR LA MOINDRE DISPONIBILITÉ DES FONDS PUBLICS, QUI NOUS OBLIGE A NOUS ORGANISER DE TELLE FAÇON QUE NOS ACTIVITÉS DE PROGRAMME SOIENT MIEUX CIBLÉES ET PLUS DURABLES, TOUT EN VEILLANT A CE QUE LE CENTRE CONSERVE TANT LA CAPACITÉ DE RÉAGIR A DES IDÉES NOUVELLES QUE LA SOUPLESSE VOULUE POUR SAISIR DE NOUVELLES POSSIBILITÉS. POUR CE FAIRE, NOUS POUVONS NOUS APPUYER SUR NOTRE RICHE EXPÉRIENCE ET SUR

CELLE DES NOMBREUX PARTENARIATS QUE NOUS AVONS ÉTABLIS AU COURS DE CES DEUX DÉCENNIES, ET NOUS POUVONS EN TIRER D'AUTRES ENSEIGNEMENTS. ET NOUS DEVONS FAVORISER UNE PLUS GRANDE PARTICIPATION CANADIENNE DANS LES QUESTIONS LIÉES AU DÉVELOPPEMENT, CAR LE CLIVAGE NORD-SUD EST UNE BARRIÈRE ARTIFICIELLE ET RESTRICTIVE QUI VA À L'ENCONTRE DES INTÉRÊTS DE CEUX D'ENTRE NOUS QUI VIVONS DANS LE NORD.

LORS DE SON VOYAGE AUX ÉTATS-UNIS EN 1831, ALEXIS DE TOCQUEVILLE A AFFIRMÉ QUE LES AMÉRICAINS AIMAIENT EXPLIQUER PRESQUE TOUS LES GESTES QU'ILS POSAIENT DANS LEUR VIE EN SE REPORTANT AU PRINCIPE DE L'INTÉRÊT PERSONNEL CORRECTEMENT COMPRIS. L'INTÉGRATION RÉUSSIE DES PEUPLES LES PLUS PAUVRES DE LA TERRE AU NOUVEL ORDRE GÉOPOLITIQUE ET TECHNOLOGIQUE MONDIAL QUI EST RAPIDEMENT EN TRAIN DE VOIR LE JOUR EST UN ÉLÉMENT ESSENTIEL DE CE QUE DE TOCQUEVILLE APPELAIT «L'INTÉRÊT PERSONNEL CORRECTEMENT COMPRIS».

PERMETTEZ-MOI DE CITER, EN TERMINANT, UN POÈME LATINO-AMÉRICAIN QUE J'AIME BEAUCOUP, D'ANTONIO MACHADO, DU GUATEMALA :

"CAMINANTE, NO HAY CAMINO.
EL CAMINO SE HACE AL ANDAR."

CE QUI VEUT DIRE, EN FRANÇAIS :

«VOYAGEUR, IL N'Y A PAS DE CHEMIN.
LE CHEMIN SE FAIT EN VOYAGEANT.»

C'EST UN TRES GRAND HONNEUR POUR MOI, MADAME LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL, D'AVOIR ÉTÉ NOMMÉ PRÉSIDENT DU CENTRE EN CETTE PÉRIODE HISTORIQUE DE TRANSFORMATION SUR LE PLAN MONDIAL. NOUS SOMMES TOUS -- LE CONSEIL DES GOUVERNEURS, LE PERSONNEL DU CENTRE ET MOI-MEME - - LES VOYAGEURS AUXQUELS ANTONIO MACHADO FAIT RÉFÉRENCE. SOUS LA DIRECTION AVISÉE DE CE CONSEIL, JE FERAI TOUT CE QUI EST EN MON POUVOIR POUR VEILLER A CE QUE NOUS TRACIONS LA BONNE VOIE POUR L'ÉDIFICATION D'UN MONDE MEILLEUR, ET POUR RÉPONDRE AUX ATTENTES QUI DÉCOULENT DE CE GRAND HONNEUR QUI M'EST FAIT. MERCI.