



International Development Research Centre
Centre de recherches pour le développement international

71031
IDRC - Lib
IDRC - Lib

BRIEFING

by

**THE INTERNATIONAL DEVELOPMENT RESEARCH CENTRE
(IDRC)**

for

**THE STANDING COMMITTEE ON EXTERNAL AFFAIRS
AND INTERNATIONAL TRADE**

Tuesday 24 March, 1992



ARCHIV
341.1
TDRC
B7

BACKGROUND

IDRC last appeared before the Standing Committee on External Affairs and International Trade last November. On that occasion, the Chairman, Dr. Janet Wardlaw, and the President, Dr. Keith Bezanson, explained recent changes to the Centre.

A combination of factors - changes in the economic, political, social and research environments in the world at large, and in Canada had led to three kinds of change in IDRC. There had to be a **strategic** repositioning to respond more effectively to development needs through research; a **restructuring of the organization and a downsizing** in order to focus programs and improve efficiency. Management levels and numbers of managers were significantly reduced, administrative overhead was cut and an overall decrease of 20% in staff was being effected.

Some of the principal elements of the new strategy were:

- emphasis on global and inter-regional problems;
- responsibility for more focused regional programs delegated to regional offices;
- more attention to the utilization of research results, including the mobilization of the private sector;
- greater efforts to work with others, particularly Canadian partners;
- initiatives directed to diversifying the sources of funding for IDRC.

Complementing the strategic and program shifts were a number of operational measures consonant with the principles of PS 2000. These were designed to streamline and simplify administrative procedures, to delegate responsibility and accountability to program managers, and to maximize the proportion of the Centre's resources flowing to program activities.

The Government of Canada in the 1992 Federal Budget stated its intention to bring IDRC closer to the machinery of government by revising its status to that of a **Departmental Corporation**. Specifically, the Budget states:

"The International Development Research Centre (IDRC) was created by Act of Parliament in 1970 with a mandate to support research into the problems of developing regions. IDRC has a well-deserved international reputation for excellence in research. The government will introduce legislation to change the IDRC's legal status to that of a departmental corporation. This will bring its administrative regime into conformity with that of the rest of the public service, while maintaining the Centre's distinctive research function and its international board."

The purpose of this briefing is to provide the Standing Committee with information on certain features of IDRC that enables it to contribute effectively to Canada's foreign policy interests and objectives.

THE IDRC EFFECTIVENESS CHAIN

The ability of IDRC to contribute effectively to Canadian interests and objectives depends on certain policy, structural and administrative features it has acquired from the IDRC Act and from 22 years of experience. The strategic sequence to follow in working towards the objective flows from

- (1) the identification of development requirements and Canadian interests to which IDRC is relevant, to
- (2) IDRC structures and policies which add unique value to IDRC as an expression of Canadian values and interests, to
- (3) financial and administrative features which enable an efficient and effective response.

IDRC's ▶ ▶ ▶ ▶
**Financial & Administrative
Features**

- manages its own funds
 - receives outside funding
 - its own bank accounts
 - its own spending authorities
- its own regional offices
- enters into agreement with foreign governments and organizations
- hires the most competent scientists be they Canadian or non-Canadian
- independently publishes and disseminates research information
- untied aid

IDRC's ▶ ▶ ▶ ▶
**Structural & Policy
Features**

- international decision-making Board
- vital component of ODA Policy
- intellectual partnership with LDCs
- knowledge broker on development
- entrepreneurial style
- risk-taking and innovation
- open information management and sharing
- strong client focus

**Canada's
Foreign Policy
Interests**

- sustainable development in LDCs
- effective use of ODA
- good standing with foreign governments and international organizations
- access to and influence with decision-makers
- rapid response to new situations
- greater competitiveness for Canada in a global economy and opportunities for Canadians

PROGRAM EXAMPLES

The examples that follow - as with all IDRC activities - benefit from certain financial and administrative characteristics provided for under its current legal status. While each one individually may not appear significant, the combined effect is considerable in terms of effective and efficient deployment of ODA.

The most important of these features are:

- the ability to receive and expand funds from other partners, to operate its own bank accounts;
- the ability to establish and maintain regional offices overseas and to hire non-Canadian professional staff;
- the ability to generate revenues (eg. the sale of publications and the licensing of intellectual property rights);
- the ability to assist LDC researchers to obtain services and equipment most efficiently and effectively; the sources may or may not be Canadian;

The examples illustrate a number of structural and policy-derived features that have permitted IDRC to provide a useful response to Canadian foreign policy interests.

1 - AFRICAN ECONOMIC RESEARCH CONSORTIUM (AERC)

One of the most significant constraints faced by developing countries, particularly in Africa, is the lack of an indigenous capacity in macroeconomic policy. This puts such countries at a disadvantage in managing their national economies and in dealing with other nations and institutions. Economic policies that are not indigenously generated tend to be weakly implemented and ineffective. Both borrowers and lenders risk ending up worse off.

From its Nairobi office, IDRC set about building up a network of economic researchers and practitioners, linked with colleagues overseas. The network evolved to the point where a consortium was established in 1988, funded by IDRC, the World Bank, the Ford and Rockefeller Foundations, USAID and now a number of other donors, including SAREC. The current budget is CAD \$1.5 million per year. The agenda is largely African-driven. The AERC works to enhance the capabilities of researchers by supporting research on selected issues such as balance of payments, macroeconomic and debt management.

This example demonstrates the benefits of delegating authority to a field presence; an entrepreneurial style (the original network was the brain child of one IDRC program officer); and a distinct juridical personality that inspired the confidence of participating countries that the agenda would not be "donor-driven". For a relatively modest investment, IDRC was able to lever resources and receive funds from other major donors. The result is a significant contribution to sustainable development in LDCs and an effective use of ODA. It also provides Canada with access to and influence with decision makers. [A Tanzanian economist joined the mission to South Africa that IDRC mounted at the request of the Secretary of State for External Affairs: see Example 2]

2 - SOUTH AFRICA

Research activities that IDRC supported in South Africa date from 1988. Prior to that the Centre supported essentially activities in the front-line states within the Southern African Development Coordinating Conference, and in the interest of building the bridge to a better South Africa, had built up some 350 projects at a value of almost CAD \$50 million. In discussions with Prime Minister Brian Mulroney in 1990, the leader of the African National Congress, Nelson Mandela, asked Canada for assistance in improving the anti-apartheid movement's understanding of economic policy issues. In response to this request, the Department of External Affairs approached IDRC for assistance in

setting a mission with Canadian researchers and the anti-apartheid economic community in South Africa to assess the needs of the country in the area of economic analysis and policy formulation. The Centre was considered appropriate because of its international character and distinct juridical personality, its recent efforts to promote economic policy research in South Africa and its contact with economic experience in Canada and abroad. In consultation with the Department of Economic Policy of the ANC, it was agreed that the mission would be a joint initiative involving both external and internal members.

In September 1991, the report of the mission was published, with Nelson Mandela's endorsement. The Centre then accepted to establish a Macroeconomic Research Group in South Africa, and to channel the financial assistance from CIDA, the World Bank and UNDP for that purpose.

This particular example illustrates how the combined administrative and policy features of IDRC, its international reputation and credibility, have allowed Canada to play a major role in and to contribute significantly to South Africa's transition to a non-racial, democratic, united government. The Board of Governors of IDRC has agreed to a proposal to locate an IDRC representative in South Africa by the end of this fiscal year. At the conclusion of the transition period and once a democratically elected government has been established, the Centre plans to reassess its involvement in South Africa.

3 - EXPERT/ADVISORY SERVICES FUND - CANADA'S CONTRIBUTION TO THE MULTILATERAL COMPONENT OF THE MIDDLE EAST PEACE PROCESS.

The Middle East peace process which began in October 1991 includes a multilateral component designed to increase the chances of bilateral success. Canada was among the countries invited to participate in the multilateral component. The objective is to make a constructive contribution to promote practical confidence building in the multilateral process. CIDA has established a \$1.0 million Expert/Advisory Services Fund to support

Canada's role in the peace process by mobilizing knowledge and experience to support development related aspects of the groups.

This activity recognizes the benefits that IDRC has acquired from maintaining a regional office in the Middle East and from building an extensive network of reputable scientific contacts through supporting research in many fields, including refugees and natural resources. The Centre has also been active in sensitive areas such as the West Bank. This illustrates the special features of **intellectual partnership with southern researchers** and of **risk-taking**, thus enabling Canada to provide a rapid response to a new development and to enhance its good standing with foreign governments.

4 - DEBT MANAGEMENT SOFTWARE

The complexities of international debt management have plagued many Third World governments. Given the size and technical complexity of developing-country debt, the task of recording and organizing loans has proved beyond the capacity of many countries. This has led to massive confusion with respect to information and procedures regarding debt payment.

In 1983, the Technical Assistance Group (TAG) of the Commonwealth Fund for Technical Cooperation (CFTC), Commonwealth Secretariat (CS) established a program of advisory services in external debt management. The objective of the program was twofold: to address the "information crisis" resulting from countries' inability to cope with the volume of data on external debt, and to provide a low-cost microcomputer-based, user friendly system for the accurate recording and quick recall of debt-related data. At this point, TAG/CFTC turned to IDRC for technical and financial support for the development of the specialized software required to run this system.

To date, the system known as the Commonwealth Secretariat Debt Recording and

Management Software (CS-DRMS) has been installed in 30 Commonwealth countries and two outside the Commonwealth. The agencies in these countries that are involved in loan operations such as Ministries of Finance and Central Banks, are actively using this software to successfully manage their debts.

IDRC formally became a distributor of the CS-DRMS package for non-Commonwealth developing countries, in response to the Parliamentary Report of the Standing Committee on External Affairs and International Trade, entitled "Securing our global Future: Canada's stake in the Unfinished business of World Debt." The Committee recognized IDRC's contribution in the Commonwealth program and pointed to the need for an expanded Canadian contribution in the field of debt management.

5 - CREATING INTERNATIONAL ORGANIZATIONS AND SECRETARIATS

Over the years, IDRC has provided leadership in bringing together donors in consortia to address specific development issues. For example, IDRC has played a key role in founding other international institutions such as the International Centre for Agricultural Research in the Dry Areas (ICARDA), the International Council for Research in Agroforestry (ICRAF), and the International Network for the Improvement of Banana and Plantain (INIBAP). These institutions are all part of the agricultural research network, the CGIAR. The Centre has also played a key role in establishing the task Force on Health Research for Development, with the participation of SAREC, the Ford Foundation, the Rockefeller Foundation, GTZ, ODA, the EDNA McConnell Foundation and others. It has been successful in convening inter-agency meetings and is regarded by governments and donor agencies as a neutral venue conducive to cultivating broad perspective and sharing knowledge. More recently, following of the World Summit for Children co-chaired by Prime Minister Brian Mulroney, IDRC has been recognized as the optimal location for the Micronutrient Secretariat to assist countries to devise their own economically, operationally, and politically sustainable solutions to prevent

micronutrient deficiencies. It is estimated that one billion people in over one hundred countries suffer the consequence of Vitamin A, iodine and iron deficiencies. Infants, children and women are especially at risk, and the costs of these deficiencies in terms of human well being and economic development are enormous. IDRC's financial and administrative features, including its ability to receive outside funding and hold its own bank accounts has enabled it to respond rapidly and effectively to the need expressed by other major international donors and foreign governments. Funding for the secretariat in its initial stages will amount to CAD \$3.5 million, and will be shared by CIDA, the World Bank, UNDP and IDRC.

Over the past three months, the international donor and research communities have been exploring the possibility of selecting IDRC as the site for the Secretariat of the International Forum for AIDS Research (IFAR). The structural and acquired characteristics inherent in IDRC's comparative advantage have been important considerations in contemplating IDRC as the host site for the Secretariat. The IFAR Secretariat would be responsible for processing, communicating and facilitating critical evaluations of HIV/AIDS research and directions. It would act as an information generator and conduit to add value to the current agenda-setting process. IFAR's charge to maintain a forum and sustain a dialogue would draw on IDRC's strengths in managing roles of both a convener and as an intermediary broker. The Centre's broad network of institutional contacts, its philosophy of full intellectual partnership with developing countries and the donor community are attractive features to permit IFAR to broaden the international network of investigators and institutions, and thus to contribute more effectively to the donor's agenda-setting process.



International Development Research Centre
Centre de recherches pour le développement international

EXPOSÉ

par le

CENTRE DE RECHERCHES POUR LE DÉVELOPPEMENT
INTERNATIONAL(CRDI)

devant

LE COMITÉ PERMANENT DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
ET DU COMMERCE EXTÉRIEUR

Mardi, 24 mars 1992



GÉNÉRALITÉS

La dernière fois que le CRDI s'est présenté devant le Comité permanent des affaires étrangères et du commerce extérieur était en novembre 1991. À ce moment-là, la présidente du Conseil, M^{me} Janet Wardlaw, et le président du Centre, M. Keith Bezanson, expliquèrent les récents changements qui s'étaient produits au Centre.

Une combinaison de facteurs - modifications dans le milieu économique, politique et social et le milieu de la recherche dans le monde entier et au Canada - ont incité le CRDI à opérer trois types de changements chez lui. Il a voulu se repositionner **stratégiquement** pour répondre plus efficacement aux besoins du développement par la recherche; se **restructurer** et **comprimer ses effectifs** pour focaliser ses programmes et améliorer son efficacité. Il a diminué substantiellement ses échelons de gestion et le nombre de ses cadres, réduit ses frais d'administration et ses effectifs de 20%.

Voici quelques-uns des principaux éléments de la nouvelle stratégie :

- accent mis sur les problèmes mondiaux et interrégionaux;
- délégation de la responsabilité de programmes régionaux plus focalisés aux bureaux régionaux;
- plus grande attention portée à l'utilisation des résultats de la recherche, y compris la mobilisation du secteur privé;
- plus grands efforts de travailler avec d'autres, particulièrement des partenaires canadiens;
- initiatives vers la diversification des sources de financement du CRDI.

Un certain nombre de mesures opérationnelles, faisant écho aux principes exposés dans Fonction publique 2000, ont accompagné les changements dans la stratégie et les programmes du CRDI. Ces mesures visaient à rationaliser et à simplifier les méthodes administratives, à déléguer des pouvoirs et la responsabilité de rendre compte aux chefs des programmes et à accroître la proportion des fonds du CRDI consacrée aux programmes.

Le gouvernement du Canada, dans son budget de 1992, affirme son intention de rapprocher de lui le CRDI en modifiant son statut légal de sorte à en faire un **établissement public**. Plus précisément, le budget stipule :

"Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI), créé en 1970 par une loi du Parlement, avait pour mission de soutenir la recherche sur les problèmes des régions en développement. Le CRDI jouit d'une réputation internationale bien méritée pour l'excellence de ses recherches. Le gouvernement présentera des mesures législatives visant à donner au CRDI le statut d'établissement public. Son régime administratif deviendra ainsi conforme à celui des autres organismes de la fonction publique, tout en conservant au Centre sa fonction de recherche qui fait son originalité et son conseil international."

Le présent exposé vise à fournir au Comité de l'information sur certaines caractéristiques du CRDI qui lui permettent de servir efficacement les intérêts et les objectifs de la politique étrangère du Canada.

CHAÎNE D'EFFICACITÉ DU CRDI

La capacité du CRDI de faire avancer les intérêts et les objectifs canadiens repose sur certains traits du CRDI concernant ses politiques, sa structure et son administration, qui découlent de la loi l'ayant créé et de 22 années d'expérience. La démarche stratégique à suivre pour atteindre l'objectif résulte :

- (1) de l'identification des besoins en matière de développement et des intérêts canadiens auxquels le CRDI peut contribuer, en passant par
- (2) les structures et les politiques du CRDI qui lui ajoutent une valeur unique à titre d'expression des valeurs et des intérêts canadiens, et
- (3) ses caractéristiques financières et administratives qui lui permettent de répondre avec efficacité et efficience.

Caractéristiques >>>> financières & administratives du CRDI

- administration de ses propres fonds
 - autres sources de fonds
 - ses propres comptes bancaires
 - son propre pouvoir de dépenser
- ses propres bureaux régionaux
- embauche des meilleurs scientifiques qu'ils soient canadiens ou de l'étranger
- ententes avec gouvernements et organisations étrangers
- publication et diffusion indépendantes d'information sur la recherche
- aide non liée

Structure et politiques >>>> caractéristiques du CRDI

- Conseil des gouverneurs ayant un pouvoir décisif
- compos ante essentielle de la politique de l'APD
- partenariat intellectuel avec les PMD
- courtier du savoir sur le développement
- style entrepreneurial
- prise de risques et innovation
- gestion et partage de l'information ouverts
- accent sur ses clients

Intérêts canadiens en politique étrangère

- développement durable dans les PMD
- emploi efficace de l'APD
- bonne réputation auprès des gouvernements étrangers et des organisations internationales
- accès aux décideurs et influence sur eux
- plus grande concurrence pour le Canada dans l'économie mondiale
- réaction rapide aux nouvelles situations

EXEMPLES TIRÉS DES PROGRAMMES

Les exemples suivants - à l'instar de toutes les activités du CRDI - illustrent les avantages à tirer des **caractéristiques financières et administratives** dont le CRDI jouit actuellement de par son présent statut légal. Bien que chaque avantage ne semble peut-être pas important, pris individuellement, l'effet combiné de tous les avantages est considérable au plan de la répartition efficace et efficiente de l'APD.

Les plus importantes caractéristiques sont :

- capacité de recevoir et de dépenser des fonds d'autres partenaires, d'avoir ses propres comptes bancaires;
- capacité d'avoir des bureaux régionaux outremer et d'embaucher des personnels non canadiens;
- capacité de générer des revenus comme par exemple par la vente de publications et l'octroi de licences d'exploitation de biens protégés (propriété intellectuelle);
- capacité d'aider les chercheurs de PMD à obtenir des services et de l'équipement de la manière la plus efficace, de sources canadiennes ou non canadiennes.

Les exemples illustrent un certain nombre de caractéristiques qu'a le CRDI de par sa structure et ses politiques et qui lui permettent de servir utilement les intérêts canadiens en politique étrangère.

1. CONSORTIUM AFRICAIN DE RECHERCHE ÉCONOMIQUE (CARÉ)

L'absence de compétences autochtones en politique macroéconomique constitue l'un des principaux obstacles auquel sont confrontés les pays en développement, particulièrement

l'Afrique. De ce fait, ces pays se trouvent désavantagés face à la gestion de leurs économies et lors des négociations avec d'autres pays et institutions financières internationales. Les politiques économiques non conçues par des autochtones tendent à être appliquées sans grande conviction et inefficaces. Tant les débiteurs que les bailleurs de fonds risquent d'en ressortir plus mal en point.

De son bureau de Nairobi, le CRDI s'est lancé dans la création d'un réseau de chercheurs et de praticiens en économie qu'il a mis en relation avec des collègues d'outremer. Le réseau a évolué au point de devenir un consortium en 1988. Au consortium financé par le CRDI, la Banque mondiale, les fondations Ford et Rockefeller, USAID, se sont depuis ajoutés d'autres donateurs, dont SAREC. Le budget actuel du consortium est de 1,5 million de dollars canadiens. Ce sont des Africains qui établissent, pour une large part, le plan de travail du consortium. Le CARÉ oeuvre à améliorer les compétences des chercheurs en finançant des recherches sur certaines questions comme la balance des paiements, la gestion macroéconomique et la gestion de la dette.

Cet exemple montre les avantages de la **délégation de pouvoirs à une antenne régionale**, du **style entrepreneurial** (le réseau originel a été l'idée d'un administrateur de programme du CRDI) et d'être une **personne morale distincte** qui convainc les pays participants que le plan de travail n'est pas "manoeuvré par les donneurs". Le modeste investissement du CRDI a agi comme **levier** pour **obtenir des ressources** d'autres importants donateurs. Il en a résulté une substantielle contribution au développement durable des PMD et un emploi efficace de l'APD. Cela sans compter l'accès qu'a acquis le Canada à des décideurs et l'influence qu'il peut exercer sur eux. (Un économiste tanzanien a fait partie de la mission en Afrique du Sud que le CRDI a organisée à la demande du secrétaire d'État aux Affaires extérieures : voir exemple 2).

2. AFRIQUE DU SUD

Le CRDI finance des recherches en Afrique du Sud depuis 1988. Avant cela, le CRDI avait financé des travaux essentiellement dans les États frontaliers au sein de la Conférence de coordination pour le développement de l'Afrique australe. Voulant jeter les bases d'une meilleure Afrique du Sud, il avait aussi lancé quelque 350 projets d'une valeur de près de 50 millions de dollars canadiens. Dans ses entretiens avec le premier ministre Brian Mulroney en 1990, le chef du Congrès national africain, Nelson Mandela, a demandé au Canada d'aider le mouvement anti-apartheid à mieux comprendre les questions de politique économique. En réponse à cette demande, les Affaires extérieures ont sollicité l'assistance du CRDI pour organiser une mission en Afrique du Sud, qui comprendrait des chercheurs canadiens et des membres de la collectivité économique anti-apartheid et qui évaluerait les besoins du pays en matière d'analyse économique et de formulation de politiques. Le CRDI a été choisi en raison de son caractère international et de son existence comme personne morale distincte, sans compter ses récents efforts pour promouvoir la recherche en politique économique en Afrique du Sud et ses contacts économiques au Canada et à l'étranger. De concert avec le Département de politique économique de l'ANC, il a été décidé que la mission serait une initiative commune qui comprendrait des membres de l'étranger comme du pays.

En septembre 1991, le rapport de la mission a été publié avec la sanction de Nelson Mandela. Par la suite, le CRDI a accepté d'aider à établir un Groupe de recherche macroéconomique en Afrique du Sud, grâce à des fonds de l'ACDI, de la Banque mondiale et du PNUD qu'il se chargerait de canaliser.

Cet exemple illustre comment le CRDI, grâce à ses caractéristiques administratives et à ses politiques, tout comme à **sa réputation et à sa crédibilité internationales**, a permis au Canada de jouer un rôle important dans la transition de l'Afrique du Sud vers un gouvernement non racial, démocratique et uni. Le Conseil des gouverneurs du CRDI a

accepté la proposition de placer un représentant du CRDI en Afrique du Sud d'ici la fin de l'année financière. À la fin de la transition et après l'élection démocratique d'un gouvernement, le Centre reconsidérera son engagement en Afrique du Sud.

3. FONDS DE SERVICES D'EXPERTS ET DE CONSEILS - CONTRIBUTION DU CANADA À LA COMPOSANTE MULTILATÉRALE DES NÉGOCIATIONS DE PAIX AU MOYEN-ORIENT

Les négociations de paix au Moyen-Orient ont débuté en octobre 1991 et comprennent une composante multilatérale ayant pour but d'accroître les chances d'un succès bilatéral. Le Canada a été au nombre des pays invités à participer à la composante multilatérale. L'objectif consiste à contribuer constructivement à promouvoir la confiance dans la mise sur pied d'un processus multilatéral. L'ACDI a investi 1 million de dollars au Fonds de services d'experts et de conseils pour appuyer le rôle du Canada dans les négociations de paix, permettant ainsi de mobiliser le savoir et l'expérience voulus pour travailler aux questions intéressant le développement sur lesquelles les groupes auront à se pencher.

Voilà une activité qui tire parti du fait que le CRDI a un bureau au Moyen-Orient et qu'il a établi un large réseau de contacts scientifiques bien considérés en finançant de la recherche dans de nombreux domaines, dont les réfugiés et les ressources en eau. Le Centre s'est aussi intéressé à des sujets sensibles comme la Cisjordanie. C'est là une illustration de deux caractéristiques spéciales du CRDI : **l'établissement de partenariats intellectuels avec les chercheurs du Sud** et sa volonté de **prendre des risques**, qui permettent au Canada de répondre rapidement à une situation nouvelle et de rehausser sa réputation auprès des gouvernements étrangers.

4. LOGICIEL DE GESTION DE LA DETTE

Les difficultés de la gestion de la dette internationale ont tracassé nombre de

gouvernements du tiers-monde. Étant donné l'importance et la complexité technique de la dette des pays en développement, l'enregistrement et l'organisation des prêts représentent une tâche au-delà des capacités de maints pays. D'où la grande confusion au plan de l'information sur la dette et des procédures de remboursement de cette dernière.

En 1983, le Groupe d'assistance technique (TAG) du Fonds du Commonwealth pour la coopération technique (CFTC), qui relève du Secrétariat du Commonwealth (SC), a créé un programme de services consultatifs pour la gestion de la dette extérieure. Ce programme avait un double objectif : se pencher sur la "crise de l'information" attribuable à l'incapacité des pays à traiter l'énorme volume de données sur la dette extérieure et fournir à prix modique un système facile d'emploi et exploitable sur microordinateur pour enregistrer avec exactitude les données sur la dette et les récupérer rapidement. C'est à ce moment-là que le TAG/CFTC s'est adressé au CRDI. Il voulait son aide technique et financière pour créer le logiciel nécessaire à l'application du système.

À ce jour, le système connu sous le nom de *Commonwealth Secretariat Debt Recording and Management Software (CS-DRMS)* a été installé dans 32 pays, dont 30 du Commonwealth. Les établissements de ces pays qui s'occupent des prêts, ministères des finances et banques centrales par exemple, se servent de ce logiciel pour gérer leurs dettes.

Le CRDI est officiellement devenu un distributeur du logiciel CS-DRMS pour les pays non membres du Commonwealth en réponse au rapport parlementaire du Comité permanent des affaires extérieures et du commerce extérieur intitulé : « L'avenir du monde et les intérêts du Canada dans le dossier de l'endettement du tiers-monde ». Le comité a reconnu la contribution du CRDI au programme du Commonwealth et a

souligné la nécessité pour le Canada de faire une plus grande contribution en matière de gestion de la dette.

5. ORGANISATIONS ET SECRÉTARIATS INTERNATIONAUX

Au fil des années, le CRDI a ouvert la voie à la création de consortiums de donateurs sur tel ou tel aspect du développement. Par exemple, le CRDI a joué un rôle clé dans la création d'autres organisations internationales comme le Centre international de recherche agricole dans les zones sèches (ICARDA), le Conseil international de recherche en agroforesterie (ICRAF) et le Réseau international pour l'amélioration de la banane et de la banane plantain (INIBAP). Ces organisations font toutes partie du réseau de recherche agronomique, le GCRAI. Le Centre a aussi été l'artisan de la création du Groupe de travail sur la recherche en santé au service du développement, avec la participation de SAREC, la Fondation Ford, la Fondation Rockefeller, GTZ, ODA et la Fondation McConnell EDNA, notamment. Le groupe a réussi à convoquer des réunions interorganisations et est vu par les gouvernements et les organismes d'aide comme un instrument neutre favorisant l'adoption d'une perspective vaste et le partage du savoir.

Plus récemment, à la suite du Sommet mondial sur l'enfance qui a été coprésidé par le premier ministre Brian Mulroney, le CRDI a été reconnu comme l'hôte tout indiqué du **Secrétariat mondial sur les micronutriments**, qui aidera les pays à trouver leurs propres solutions économiques, opérationnelles et politiques durables à la prévention des carences en micronutriments. Un milliard de personnes dans plus de cent pays souffriraient d'un manque de vitamine A, d'iode et de fer. Les nourrissons, les enfants et les femmes courent les plus grands risques de souffrir de ces carences qui ont d'énormes répercussions négatives sur la santé et le développement économique. Le CRDI, grâce à ses modalités particulières de fonctionnement financier et administratif, dont sa capacité de recevoir des fonds d'autres sources et d'avoir ses propres comptes bancaires, a pu

répondre rapidement et efficacement au besoin qu'ont exprimé d'autres grands donateurs internationaux et des gouvernements étrangers. Le financement initial du Secrétariat s'élèvera à 3,5 millions de dollars canadiens qui proviendront de l'ACDI, de la Banque mondiale, du PNUD et du CRDI.

Également, au cours des trois derniers mois, la communauté internationale de l'aide au tiers-monde et de la recherche a étudié la possibilité de faire du CRDI le lieu de résidence du Secrétariat du Forum international de la recherche sur le SIDA (FIRS). Les caractéristiques structurelles et acquises du CRDI, qui font partie intégrante de son avantage comparatif, ont joué beaucoup dans la suggestion que le CRDI soit l'hôte du secrétariat. Le secrétariat serait chargé de traiter les évaluations sur la recherche et les orientations de la recherche sur le SIDA, de les diffuser et de faciliter leur réalisation. Le FIRS, pour maintenir le forum et soutenir le dialogue, tirerait parti des forces du CRDI à deux titres : celui de rassembleur d'intervenants et de diffuseur intermédiaire.

Le vaste réseau de **contacts institutionnels** du CRDI et sa **philosophie de création de véritables partenariats intellectuels** avec les pays en développement et la communauté des donateurs constituent des caractéristiques attrayantes pour le FIRS en ce sens qu'elles lui permettraient d'élargir le réseau international de chercheurs et d'institutions et de contribuer ainsi plus efficacement à l'établissement des plans de travail des donateurs.